

作为昔日中国顶级富豪、苏宁老板张近东的儿子，张康阳居然成了世界级老赖？

张康阳曾在父亲的光环下，也算一代网红。多年以前，网络盛传他拒绝奶茶妹妹（现任京东创始人刘强东之妻）联姻的请求，此后，他收购家乐福、足球俱乐部国际米兰，热度居高不下。

但就是这么一位有头有脸的人物，最近被外媒报道称成了老赖，着实令人大跌眼镜。新闻提到，张康阳因为长期拖欠20亿正在被建设银行全球追债。

1

张公子逼急建设银行！

由于长期拖欠借款不还，中国建设银行（亚洲）此前已在中国香港、意大利米兰、美国三地启动司法程序，向张康阳全面追债。

事情起因是，2020年建行向由张康阳全资拥有和控制的Great Matrix Limited（一家注册在英属维尔京群岛的公司）提供了1.65亿美元贷款，并认购Great Matrix发行的8500万美元票据，票面利息为7%。

2021年7月5日，贷款到期。张康阳未能如期归还借款。

此后，建行首先在香港起诉了张康阳。2022年7月19日，香港高等法院网站首次披露判决情况。张康阳被判败诉，需向中国建设银行（亚洲）有限公司偿还2.78亿美元（约20亿人民币）的借款，其中0.28亿美元为利息和违约金。

我们也在香港高等法院网站找到了这份判决书。

据判决书披露，张康阳一方辩解称，自己对融资协议毫不知情，还指出他的签名“可能是伪造的”。

这样的理由，显然是无力的辩解。

法官在判决中指出：由于涉案借款公司由张康阳全权控制，而且由他作出了个人担保，令人很难相信他对融资协议毫不知情。

而笔迹鉴定结果也显示，协议副本上的6个签名中，有5个是张康阳写的，剩余的签名是电子副本。

是不是自己的签名，作为一个常人都能一眼辨认出来。他提出如此荒谬的辩解，大概率是故意为之。

香港败诉后，张康阳并没有履行判决。此后，建行不得不在美国、意大利米兰启动司法追债程序。

据意大利媒体消息，由于张康阳未偿还建行欠款，米兰法院将在2023年3月8日举行首次听证会。

另有消息称，建行已请求美国法院发出传票，向在纽约设有办事处的多家西方金融机构，如高盛、橡树资本等，从这些公司处获取有关国际米兰与张康阳的信息。

另外，在香港，建行不仅是要他还钱，还计划就张康阳此前诉讼时的虚假陈述，向香港法院申请判处张康阳藐视法庭罪名成立。如果罪名成立，张公子恐怕不敢去香港了。

张公子这次可能真的把建行“惹毛了”。

2 追债背后，苏宁小店大溃败

作为苏宁创始人、名誉董事长张近东之子，张康阳于2016年3月加入苏宁，曾任苏宁国际业务发展中心总裁，现任苏宁易购董事、意大利国际米兰足球俱乐部主席等职。

2017年，苏宁小店横空出世。作为张近东寄予厚望的“零售全业态超级入口”，张近东当时提出“三年万店”计划，还曾喊出“未来要贴100亿、200亿”的口号。

颇有一种绝地反击之势。

2018年，张康阳带着从香港借来的钱，火速增资苏宁小店。当年10月14日，Great Matrix（张康阳控制）、苏宁国际以及 Great Momentum 按照其分别在Suning Smart Life 的持股比例 55%、35%、10%进行增资。其中 Great Matrix 合计支付1.65亿美元。

上面这笔增资款，其实就是来自建行的贷款和票据融资。

然后，Suning Smart Life在苏宁易购清理相关债务后，以7.4亿元受让苏宁易购持有的苏宁小店100%股权。完成以后，苏宁易购透过苏宁国际持有苏宁小店35%的权益，Great Matrix及Great Momentum合计持有苏宁小店65%的权益。

至此，张康阳成为苏宁小店实际控制人。

获得增资后，苏宁小店继续野蛮式扩张。

为了速度，2018年，苏宁收购西班牙知名跨国零售集团迪亚的中国区业务。当时“迪亚天天”在中国有450家门店，其中直营店260余家、加盟店190余家。这些店面，而后改成了苏宁小店。

2019年，上市公司苏宁易购将其直接持有的苏宁小店100%股权转让给张康阳控制的公司。张康阳也基本上全面接管了苏宁小店的业务。

在“三年万店、不计投入”的指挥棒下，单2017~2019年上半年，苏宁小店的数量就从23家增长至5368家。

疯狂扩张的背后，是对资金链的巨大考验，也是对经营管理的巨大考验。

然而数据显示，2018年苏宁小店亏损3亿元。2019年上半年直接飙升到22亿元。2019年又赶上了新冠疫情肆虐。到了2019年下半年，市场传闻苏宁小店不行了，开始裁员、闭店。

据悉，随着大规模的闭店，苏宁小店的经营策略已经从重资产的直营门店，逐步转为轻资产的加盟店模式，销售模式由C端销售转为B端供货。

到了2021年末，苏宁小店门店数量竟然一下子减少到只剩下139家。可是，此前开的5000多家店面造成的公司亏损，是实实在在的。

从客观的原因来看，苏宁小店经营受疫情影响较大。但是在业界看来，更多的是自身经营管理不善导致。

可笑的是，由于资金链紧张，苏宁小店在2021年9月29日支付给苏宁易购最后一笔货款后，未在继续支付。

不给钱，一家人也只能翻脸了。此后，苏宁易购停止了对苏宁小店的供货。

虽然大家都是一家人，但一家人也要“明算账”的。

建行的20亿，想靠着苏宁小店来还钱，显然希望不大了。建行只能找张康阳。

3 有钱不还、海外炫富

儿子让张近东晚节不保？

至此，我们基本可以看到，张近东试图借助苏宁小店逆风翻盘的愿望基本落空。

所以，才有了开头那一幕：张康阳从建行借来的钱，投入到苏宁小店，三年疫情加上经营管理不善，苏宁小店基本宣告失败。

由于欠债不还，张康阳也背上了“欠钱不还”的恶名。

那么，张康阳有能力还钱吗？显然有的。

目前张家最有价值的海外资产是国际米兰的股权。2016年6月7日，苏宁体育获得国际米兰俱乐部约70%的股份，张康阳实际上控制了国际米兰。

就在上个月，国际米兰刚刚赢得意大利超级杯决赛的冠军。由此，国际米兰的市场价值恐超10亿欧元（约合73亿人民币）。也就是说，张康阳持有的国际米兰权益，应付建行的20亿借款，绰绰有余。

我们从公开的报道中发现，国际米兰的收购方为苏宁体育，而苏宁体育的股东为注册在香港的一间私人公司。这可能也是为什么建行会跑到香港、意大利去起诉追债的原因。

说白了，建行就是看中了张康阳拥有的国际米兰股权。

更让债权人愤怒的是，欠了一屁股债，张康阳居然还在社交媒体上炫富。在建行的起诉书里有这样一段“愤怒的”表述：“张康阳的社媒账户中显示了他所拥有的财富，包括至少3辆价值超过800万美元的豪华跑车，以及总价值近1500万美元的豪华手表。”

有钱不还，这不是摆明了耍赖么？

作为中国顶级的富豪家族，张近东曾经是“中国零售大王”。近年来随着天猫、京东、拼多多等电商平台的崛起，苏宁易购无论是线上还是线下，都显得回天乏力。

作为曾经的“超级白马股”，苏宁易购（002024）2020年亏损42.75亿元（股东权益768亿元），2021年巨亏432.65亿元（股东权益320亿），2022年再次预亏95-115亿元。

曾经的超级富豪，张近东身价缩水严重。

一代叱咤商界的大佬，张近东不可能不清楚“诚信”二字的重要性。对于他的儿子与建行之间的借款纠纷案，张家愣是摆明了要“赖”。

虽然欠钱不还的是儿子张康阳，却也实实在在打了张近东的脸。

本文源自深蓝财经