



杜·贝首次参赛，取得了10小时15分的成绩，可以说是相当出色了。他说：“比赛一结束，我就想‘我还要更快’。做这件事会上瘾的。”于是，他在铁人的世界里越陷越深。



虽说在火热的体育产业市场中，运动会成为人们生活方式的一部分。而对于在体育产业发展之路上走在最前面的美国市场而言，则更为如此。那么在挑战人体极限的铁人三项上，又是怎样的情况呢？我们不妨通过一位私募从业者的经历来探究一番。

在美国，投资体育看来并不新鲜，但在二十年前，针对这一领域的投资却显得有点小众，因为赚钱的可能性不大——就如同今天的中国体育产业一样。然而，坚持运动的上班族却从中看到了巨大的商机。



1999年，杜·贝到了华尔街工作，每周工作时间多达100小时，这对一位年轻的分析师来说十分正常。事业起步时，他的工作是为企业提供咨询服务，也曾为在2009年已经去世的并购大师、华尔街知名投资银行家布鲁斯·沃瑟斯坦做过投资。

之后，经贝恩资本风险投资公司的费尔南多·维吉尔介绍，杜·贝结识了当时在铁人三项上颇有建树的企业家克里斯·赫斯勒。赫斯勒说服两位投资人一起参加了一场铁人三项赛。杜·贝后来回忆说这是他自8岁以来第一次游泳。虽然比赛的成绩几乎倒数第一，但他觉得“出奇得有趣”。

在感到了铁人三项赛事的魅力后，杜·贝开始上瘾，又报名参加了几次当地的铁人三项赛。这也让他的内心世界发生了改变，杜·贝表示：“我在华尔街的七年时间里，关注的只有工作。我认为很多人全身心投入在事业上，内心却渐渐变得麻木，缺乏灵感和对生活的激情。”



值得一提的是，“铁人”一词（Ironman Triathlon，而不是Triathlon）之所以会传开，还要归功于《体育画报》的一位记者。1979年，在铁人三项比赛进行期间，这位记者正巧来这里报道高尔夫球赛。而在看到铁人三项比赛后，他用了长达十页的篇幅来进行报道，而这项赛事也因此引起了大家的关注，并吸引了更多参赛选手。

1980年，美国广播公司的明星节目《体育大世界》转播了比赛的部分内容。当时，大部分美国人只有很少几个电视频道可以收看。特别是冠军赛从最初的赛道移至科纳以后，那里荒凉的熔岩区更是为比赛增添了几分视觉感染力。

而真正巩固铁人三项声誉的则是1982年的一个事件。当时，23岁的研究生朱莉·莫斯为了完成论文而参加比赛，她一直处于领先地位，却在距离终点线只有几码的地方倒下。几分钟的领先优势渐渐消失，最终被同样第一次参加铁人三项赛也是凯瑟琳·麦忙特尼超越失去了冠军。





2007年，杜·贝参加了每年都会在夏威夷举行的世界铁人三项锦标赛（Ironman World Championships）。谈到这项比赛时，杜·贝评价道：“太难了，我都出现幻觉了。不过这种情况可并不罕见。”

对于铁人三项选手而言，科恩岛就如同圣地一般——就像波士顿在马拉松选手心中的地位一样。而在经过了专业训练后，杜·贝减了体重，也加快了速度。于是，他在2008年和2009年都前往科恩岛参加了比赛。值得一提的是，在2009年，杜·贝的成绩达到了9小时28分。这使他在美国铁人选手中排名第七，在包括专业选手在内的综合排名上成功跻身百强。

与此同时，杜·贝转而供职普维投资——一家总部设在罗德岛、专注于媒体和电信行业的私募股权投资机构。机构的纽约办事处位于西57街9号标志性建筑，这里也是KKR集团和阿波罗投资公司所在地。普维公司的投资项目包括环球电视台和华纳音乐集团，管理资产超过400亿美元。



2008年，铁人三项及其他三项全能赛事都实现了快速增长。从1998年到2014年，美国铁人三项协会的会员人数从10万增至55万，增幅超过4倍。杜·贝发现，经济危

机并没有影响人们对运动的热爱。事实上，在经济形势严峻的情况下，为了远离工作的压力，人们甚至会更多地通过运动来寻找满足感。

铁人三项激发了人们的想象力，游泳、自行车和跑步的组合令人心动。随着短程比赛日渐盛行，以前没能尝试的人在家人和朋友的鼓动下战胜了自己。有的人为公益参加比赛，而有的人只是想挑战自我。

杜·贝认为，铁人三项的吸引力主要源于一个简单但并不明显的因素，即“没有人对三个项目都擅长”，尤其是入门级选手，即便经过几次比赛，也不能做到每个项目同样出色。寻求帮助、给予帮助的需求为铁人三项增添了一份共同去完成一项挑战的意味。毕竟对大部分人来说，铁人三项意味着是一项无法独自完成的运动，至少不可能独自开心地完成。



这意味普维公司的投资价值七年之内翻了四番。即使是在私募界，这种回报也是相当惊人的。万达集团收购该公司，旨在实现更为积极的国际化扩张。有趣的是，在收购世界铁人公司时，万达集团的一位高管坦言，当时仅有100名中国人曾经参加过铁人三项比赛。而在此之前，中国还从未举办过铁人三项赛事。

不过在并购完成后，中国企业首次拥有了一项国际顶级赛事的产权，万达体育也由此成为了全球规模最大的体育经营公司。万达集团董事长王健林表示，通过并购世界铁人公司，万达得以做大体育产业的规模，帮助其掌握体育产业核心资源，并完善自身的体育产业布局。

在拿到这样一个顶级资源后，万达体育去年在合肥和厦门举办了两场赛事，而今年的铁人三项中国赛则在去年的基础上，新增了柳州、曲靖和重庆三站赛事。如今，中国铁人三项协会注册在案的业余运动员大约为1.5万人。



结语

-----

在出售了世界铁人公司后，杜·贝却仍对其念念不忘，这种情绪在投资人士中是十分少见的，当然这也从另一个侧面显出了杜·凡对铁人三项的深厚情感。杜·凡总结道：“发现并主导铁人这个项目带给我最棒的体验是：它是那种一生只能遇见一次的重要项目。下次再碰到让我如此钟爱的项目就不知到是何时了。”

声明：本文为禹唐体育原创，图片除署名外均来自网络，未经同意不得转载，转载/合作请加禹唐微信小助手，微信号：yutangxzs。

