

弘业期货董事长周剑秋在期货市场深耕了20余年，是一位名副其实的“期货老兵”。她虽为江南女子，说话温声细语，却透露出一股坚韧的力量，这是时间赋予她的特质，也是她选择坚守的结果。20多年来，周剑秋始终坚守初心、坚持梦想、永葆激情，在期货市场的发展浪潮中“激流勇进”。2022年，她接棒成为弘业期货新任“掌门人”。

[见证期货行业蜕变]

1999年3月，恰逢期货市场治理整顿末期，周剑秋作为时代的见证者之一，十分看好期货行业的发展前景，怀着梦想和希望踏进了弘业期货。

“20世纪90年代中期，中国期货市场进入治理整顿阶段，直至90年代末。1998年8月，全国期货行业进行大整顿。站在剧烈变革的十字路口，一些中小型期货公司跌入低谷，举步维艰。当时，相比发达国家的成熟期货市场而言，国内期货市场才刚刚起步。因此，进入期货公司工作，也被认为是一种不靠谱的选择。”周剑秋告诉期货日报记者，基于对宏观经济的了解，以及金融业灿烂前景的期许，在一片质疑声中，她没有犹豫，毅然决然地进入了期货行业。

“1999年，我进入期货行业的时候，正处于行业治理整顿阶段的尾声，期货交易所数量精简合并为3家，期货品种降至12个，期货代理机构数量也大幅减少。1999年，期货经纪公司的准入门槛提高，最低注册资本金要求不得低于3000万元人民币。2000年12月，中国期货业协会成立，标志着中国期货行业自律管理组织诞生，新的自律机制引入监管体系。经过2000年至2013年的稳步规范发展阶段，自2014年以来，我国期货市场进入创新发展及对外开放的新阶段。”周剑秋说。

20多年来，我国期货行业发生了翻天覆地的变化，取得了令人瞩目的成就。作为见证者的周剑秋将其总结为以下五个方面：

一是品种创新持续推进，涵盖期货与期权、场内与场外、境内与境外衍生品市场体系的初步构建。到2022年年底，国内上市期货、期权品种达到110个，基本覆盖农产品、金属、能源化工、金融等国民经济主要领域。交易所场外市场建设持续推进，仓单交易、商品互换、基差交易等场外业务模式不断丰富，机构间场外衍生品市场持续扩容。

二是交易规模稳步增长，在全球期货市场的影响力快速提升。周剑秋表示，我国商品期货交易量连续多年位居世界第一，2022年，郑商所、大商所、上期所和中金所在全球交易所期货、期权成交量排名中分别位居第八、第九、第十二和第二十五。具体来看，在2022年全球农产品、金属和能源类品种的成交量排名中，农产品表现突出，国内品种包揽前十名。其中，大商所的豆粕、棕榈油和豆油期货位居前三，

郑商所的菜籽粕、棉花、菜籽油期货分别位居第四、第六、第七；金属方面，位居全球前三的是上期所的螺纹钢期货、大商所的铁矿石期货和上期所的热轧卷板期货，郑商所的铁合金期货位居前十；能源方面，上期所的燃料油期货、石油沥青期货，上期能源中质含硫原油期货、低硫燃料油期货，大商所的液化石油气期货位居全球前20强。我国期货市场的国际影响力显著增强，逐渐成长为全球最大的商品期货交易市场和农产品期货交易市场，并在螺纹钢、白银、铜、黄金、动力煤、股指期货以及众多农产品等品种上保持着较高的国际影响力。

三是期货市场的监管制度不断完善，为期货市场平稳健康运行奠定了制度基础。目前，我国期货市场确立了中国证监会、中国证监会地方派出机构、期货交易所、中国期货市场监控中心和中国期货业协会“五位一体”的期货监管体系，并通过期货和衍生品法把特色监管制度以国家法律形式确定下来，体现了借鉴国际最佳实践和立足国情的有机统一。

四是期货公司业务范围不断创新拓展，服务实体经济的能力大幅提升。风险管理、资产管理等创新业务在有效服务实体经济和居民财富管理需求的同时，也促进了期货行业自身的业务模式转型升级。

五是期货公司资本实力持续增强，为期货公司业务增长提供保障。“资本实力的增强，使期货公司的竞争力逐步增强，从而能调动更多资源，更好服务业务发展。”周剑秋表示。

随着市场日益发展完善和国民金融风险意识逐步提高，期货避险功能逐渐被大众接受和认可，周剑秋也越来越热爱这个行业。她说：“进入期货行业20多年来，我始终保持着对行业发展的期待和热情、对金融市场改革创新的热情和激情，见证了期货行业涅槃重生，不断发展壮大，期货在价格发现、风险规避、财富管理等领域发挥着越来越重要的作用。”

“期货是金融行业中发展较晚，较早引入市场化竞争，从业难度相对高的板块，同时也是一个每天充满挑战、每天充满变化、每天都能学到新知识、每天充满期待的行业。我们需要不断学习，不断挑战自我。每次突破带来的喜悦可以完全掩盖行业艰难发展的酸甜苦辣，每次为企业规避风险得到客户认可，我们都感到很欣慰、很有成就感。我非常自豪用青春见证了期货行业的发展，无怨无悔！”周剑秋感慨良多。

[践行服务实体初心]

在周剑秋看来，刚刚过去的2022年是极不平凡的一年。面对复杂严峻的内外部环境，期货行业坚决贯彻落实党中央各项决策部署，主动服务国家战略，坚守服务实体

经济的初心使命，为助力实体经济高质量发展贡献了期货智慧、期货方案和期货力量。

在服务实体经济高质量发展的同时，期货市场自身也展现出巨大的发展活力。周剑秋介绍说，不仅客户权益屡创新高，上市品种也迎来加速期。基于此，越来越多的产业客户和机构投资者利用期货市场管理风险、配置资产，投资者产业化、机构化趋势明显。

在国内期货市场日趋发展完善的今天，期货业呈现出经营机构头部效应越发明显的行业格局，对此，周剑秋表示，这是市场发展到一定阶段的必然。“例如，弘业期货，面对日益激烈的市场竞争，作为一家有着27年历史的国有金融企业、国内首家‘A+H’上市的期货公司，我们始终坚持以打造‘一流综合金融衍生品服务商’为使命，实施‘综合化、多元化、机构化、专业化’的发展策略，不断强化公司的核心竞争力。”她告诉期货日报记者，公司构建起了“五位一体”服务实体企业的综合服务体系，通过科技赋能打造业内领先的高速交易通道和技术服务平台，不断提升研发服务能力，打造线上线下融合的“双轮驱动”服务模式，形成了专业系统、行业领先的衍生品综合服务优势。以“全面提升客户体验”为核心，通过锐意创新实现转型升级，锻造弘业期货服务实体经济的过硬本领。

服务实体经济是期货市场的初心与使命，期货公司就是连接期货、现货的桥梁。周剑秋表示，期货经营机构要在全面管理风险上做细文章，为实体企业提供一体化风险管理服务，护航实体经济高质量发展。

“随着期货公司业务模式不断扩展，逐步实现从经纪业务向衍生品综合服务商的转型，尤其是风险管理子公司开展的场外衍生品、含权贸易和仓单质押业务，逐渐成为服务各类产业企业的重要抓手，这在为实体企业提供定制化风险管理服务方面尤为突出。”周剑秋表示，此外，风险管理业务的广度与深度也在进一步提升。

近年来，弘业期货及其风险管理子公司对实体经济的服务能力也在不断增强。据记者了解，弘业期货分支机构众多，在国内主要金融中心和重点城市设立了45家分支机构。风险管理子公司——弘业资本充分发挥此优势，配合母公司“五位一体”的模式服务实体企业。弘业资本团队建设完善，并拥有独立开发的期权定价模型、期权波动率曲面模型、风险对冲策略、对冲风险度量模型等，制定了完善的业务制度流程、风险应急预案，在帮助实体企业规避风险、提升盈利能力以及在“保险+期货”项目上均有着丰富的实践经验。此外，弘业资本新增服务中小微企业客户数同比呈倍增趋势，运用场外衍生工具，为实体企业生产经营过程中的保价稳供提供重要支持。

[加快多元转型步伐]

“作为金融市场的重要组成部分，为实体经济服务是期货市场的天职。期货市场更多的是依靠期货公司来实现发现价格、管理风险和配置资源的功能，而期货公司则通过开展相应业务发挥为实体经济服务的职能。”周剑秋向期货日报记者表示，期货经营机构应遵循多元化发展路径，依据公司自身的股东背景、规模、地域和专业优势，走差异化发展之路，从而满足不同规模、不同类型、不同地域的客户需求。

具体来看，据周剑秋介绍，期货经营机构未来的发展路径有三个方向：一是走综合化发展道路。她表示，综合发展要求期货公司有强大的实力，能够在国内外多个市场、多个产品形态上具有综合服务能力，能够提供包含风险管理、资产管理、期现结合、交易结算以及境外业务等在内的综合性业务。二是走专业化发展道路。成为金融型期货公司或商品型期货公司，也可两者兼有，但是两者之间侧重不同。三是走专精型发展道路。可以致力于在资产管理、投资咨询、境外代理、低成本通道服务、区域性服务等一两个方面，形成较强的竞争优势和市场影响力。

“就弘业期货而言，我们的目标很明确，就是走综合化发展道路，致力于成为一家综合型衍生品专业服务提供商。站在新的历史起点上，公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大精神，坚持稳字当头、稳中求进，以A股上市为契机，用好境内与境外上市平台，在新赛道上实现‘换道超车’，打造核心竞争力，努力建设场内外协同、境内外连通、期现货联动的综合型业务提供商和科技赋能的金融科技企业。”周剑秋说。

此外，期货和衍生品法的颁布实施是我国期货市场发展进程中具有里程碑意义的大事，为期货经营机构的发展前景指明了方向。在周剑秋看来，期货和衍生品法的立法宗旨之一是促进期货和衍生品市场服务实体经济。因此，期货经营机构应当紧紧围绕这一宗旨，大力支持实体企业参与套期保值、做好风险管理。

“经纪业务作为期货经营机构最传统的主营业务，近年来陷入了服务同质化、以低手续费吸引客户的经营困境。我们应当想方设法创新服务模式，提升业务能力和服务水平，深入且全方位地了解客户的真实需求，为客户提供定制化服务，将经纪业务在现有基础上做深做实，更好推动实体企业高质量发展。”周剑秋说，继期货和衍生品法出台后，2023年3月1日，新私募资管业务管理办法和运作规定也开始实施，这也是为了更好地促进金融服务实体经济。“期货经营机构作为客户实现资源配置的桥梁，应当在资本充足、治理健全、合规运营的基础上，用专业能力去开发私募资管业务，引导资本投向实体经济。”

“展望未来，我对中国期货业的高质量发展充满信心与期待。”周剑秋表示，党的二十大报告指出，要着力提升产业链供应链韧性和安全水平；要构建全国统一大市场，建设高标准市场体系。期货市场通过发挥套期保值的市场功能，可以帮助产业链供应链稳定盈利能力，而建设高标准的期货市场体系是构建全国统一大市场的题

中应有之义。

“此外，期货和衍生品法的正式实施，体现了党中央对期货市场未来高质量发展的决策部署，以及对期货和衍生品市场在国民经济中发挥更大价值和功能的期望。在期货与衍生品法的引导下，中国期货业将开启转型‘加速度’，加速摒弃过去依赖单一经纪业务的经营模式，加快向资产管理、财富管理、风险管理、境外业务等综合发展的多元化业务提供商转型。”周剑秋说。

本文源自期货日报