



光大银行党委委员、董事会秘书李嘉焱(左)接受《证券日报》记者专访

开创境外机构投资者 参股中国商业银行的先河

光大银行是光大集团的重要成员。李嘉焱回忆道，1983年，正是中国改革开放的早春时节，时任全国政协副主席的王光英向中央和国务院提出，要再打开一扇改革开放的窗口，建议在中国香港设立一个综合性的企业。当年8月18日，经中央研究同意，光大集团在中国香港创办并正式营业，王光英担任董事长。

光大集团以贸易起家、实业开路，通过引进海外资金、技术和设备，为国内的经济服务，积极践行改革开放基本国策，成为中国与世界交往的一个重要窗口。

随着改革开放逐步深入，时任人民银行常务副行长、后来出任光大集团第二任董事长的邱晴提出，光大集团不仅要做实业、做贸易，还要向金融领域进军。上世纪90年代开始，光大集团积极开办金融业务，主动回归内地市场，先后成立了光大银行、光大证券等金融企业。

1992年邓小平同志南方谈话之后，光大银行应运而生。1992年4月25日，光大银行获得国务院和中国人民银行的批复许可，在北京正式成立，注册资本15亿元。8月18日，在人民大会堂举行了隆重的开业仪式。时任党和国家领导人万里、荣毅仁、邹家华、陈慕华等出席。“据一些老同志回忆，当时光大银行的员工都充满了喜悦和荣耀，这么盛大的场面，引起国家领导人这么高度的重视，在中国金融史上是不多见的。”李嘉焱回忆道。

伴着金融体制改革的春风，光大银行在成立之初便得到了快速发展。1993年12月2

5日，国务院发布《关于金融体制改革的决定》，提出要建立以国有商业银行为主体、多种金融机构并存的金融组织体系，开始了金融体制改革历程。1995年，《商业银行法》开始实施。这为光大银行业务发展打开了广阔空间。



证券日报记者走进光大银行

2010年，光大银行准备上市时，2008年国际金融风暴的冲击还没有结束，资本市场及实体经济都面临压力。李嘉焱说，“当时上市的时间窗口是有限的，我们准备非常周密，一环紧扣一环，抓住了很有限的时间窗口，最终实现了在8月18日上市的目标。”8月18日对于光大人有特殊意义，这一天是光大银行正式开业18周年的纪念日。基于较好的经营管理和业务发展状况，光大银行的财务指标和业务表现等都符合市场预期，发行上市取得了很好的成效。光大银行股票在战略配售阶段就供不应求，最终实现了1.58倍PB定价。

有了A股的上市经验，2013年光大银行H股上市时，从各方面进行了充分、精心的准备。“当时我们两次开展全球路演，帮助国际投资者了解公司未来发展前景，包括业务特色、竞争优势、风险管控、管理团队等投资亮点。最后我们克服了欧债危机带来的不利影响，成功完成了H股上市。”李嘉焱说到，光大银行H股IPO仅历时10天，成为2013年香港最大规模的IPO，也是2013年亚洲市场（除日本）最大IPO以及2013年全球第三大IPO。2013年12月20日，光大银行在香港联交所挂牌上市，融资规模为港币248.52亿元。

李嘉焱表示，两地上市后，光大银行建立起持续的资本补充平台和机制。公司实时把握资本市场窗口机会，不断壮大资本实力，优化资本结构。“2017年，我们同时

开展三种资本工具融资行动，成为让国内外投行都赞叹的经典资本补充案例。当年3月份发行A股可转债300亿元、8月份发行二级资本债400亿元、年底完成H股定向增发310亿港元补充核心资本，2017年一个财务年度内实现了近1000亿元的资本补充。”据李嘉焱介绍，上市以来，光大银行将内源与外源资本补充有机结合，充分利用境内外资本市场，通过组合式资本补充计划，不断夯实资本基础。

“这些坚实基础决定了光大银行在2018年和2019年保持健康稳定发展的格局，无论进行战略优化，还是与同业对标，都有比较好的业绩表现。2018年营业收入增长达20%，一方面是盈利能力持续提升，另一方面是资产质量把控较好，各项风险指标向好，不良贷款率下降。光大银行进入了一个健康发展的通道。”李嘉焱说。

光大银行财报显示，2019年1月份至9月份，光大银行实现营业收入1002亿元，同比增长23.19%；为近6年最大增幅；实现净利润314.66亿元，同比增长13.2%，为近5年来最大增幅；拨备覆盖率179.10%，较上年年末上升2.94个百分点，风险抵御能力持续增强。

“目前，我们制定了明年发行400亿元永续债的计划。”李嘉焱说，光大银行对于资本金补充保持前瞻性安排，会根据五年发展战略规划制定相适应的资本补充计划，并根据监管政策和市场环境动态调整，以更好把握住机会窗口。

公告显示，光大银行无固定期限资本债券发行方案已获得股东大会审议通过，并已上报监管部门审批，预计明年上半年能够实施。发行之后，预计光大银行资本充足水平会有较大的提升，对银行的经营发展发挥重要支持作用。

念好“敏捷、科技、生态”真经 深耕财富管理市场

“光大银行是光大集团整个业务板块中最重要的旗舰，同时也是光大集团金融业的旗舰，从成立到现在，经过20多年的发展，光大银行的资产规模、营业收入、营业利润在光大集团占很大的比重。”谈及光大银行在光大集团所处位置时，李嘉焱如是说。

2017年12月份，李晓鹏履新光大集团担任董事长，提出把光大集团打造成具有全球竞争力的世界一流金融控股集团，自此，光大集团走在了新的航道上。光大集团提出实施“敏捷、科技、生态”三大战略转型，并提出六大E-SBU协同发展。

李嘉焱介绍，“E”是指具有生态圈形态（Ecosphere）、数字化要素（Electronic）、一个光大特色（Everbright）等三个“E”特点。“SBU”即英文“Strategic Business Unit”的缩写，就是集团战略重点业务单元。目前，光大集团主要形成了财富、投资、投行、环保、旅游、健康六大战略重点业务单元，打造“E-SBU”实

际上就是打造具有光大特色的战略重点业务协同发展生态圈，发挥光大集团综合经营和产融合作优势形成的科技创新协同发展模式。

在光大集团六大E-SBU建设中，财富E-SBU起到基础性和平台性作用；而在财富E-SBU建设中，光大银行是牵头企业，由此，光大银行提出了“打造一流财富管理银行”的战略愿景。



证券日报记者走进光大银行

据介绍，目前，光大云缴费已成功整合了丰富多样的便民服务并输出至微信等各大网络平台、电商平台、金融同业等超过400家合作机构，基本上实现了中国主流服务平台全覆盖。

在持续夯实水、电、气、电话费、有线电视、供暖费等基础公共缴费服务的同时，持续加速提升项目覆盖率，不断拓宽服务范围，大力开拓医疗、教育、交通、物业等与人民生活密不可分的行业云平台。同时，紧跟国家便民服务战略，充分发挥机构优势，在项目纵深上全面向省、市、县三级拓展。

随着光大云生活平台规模的不断提升，“金融+生活+服务”的一体化生态圈建设已初具规模，今后客户将可以通过云生态平台获得更多的优质便民和普惠金融服务。

。