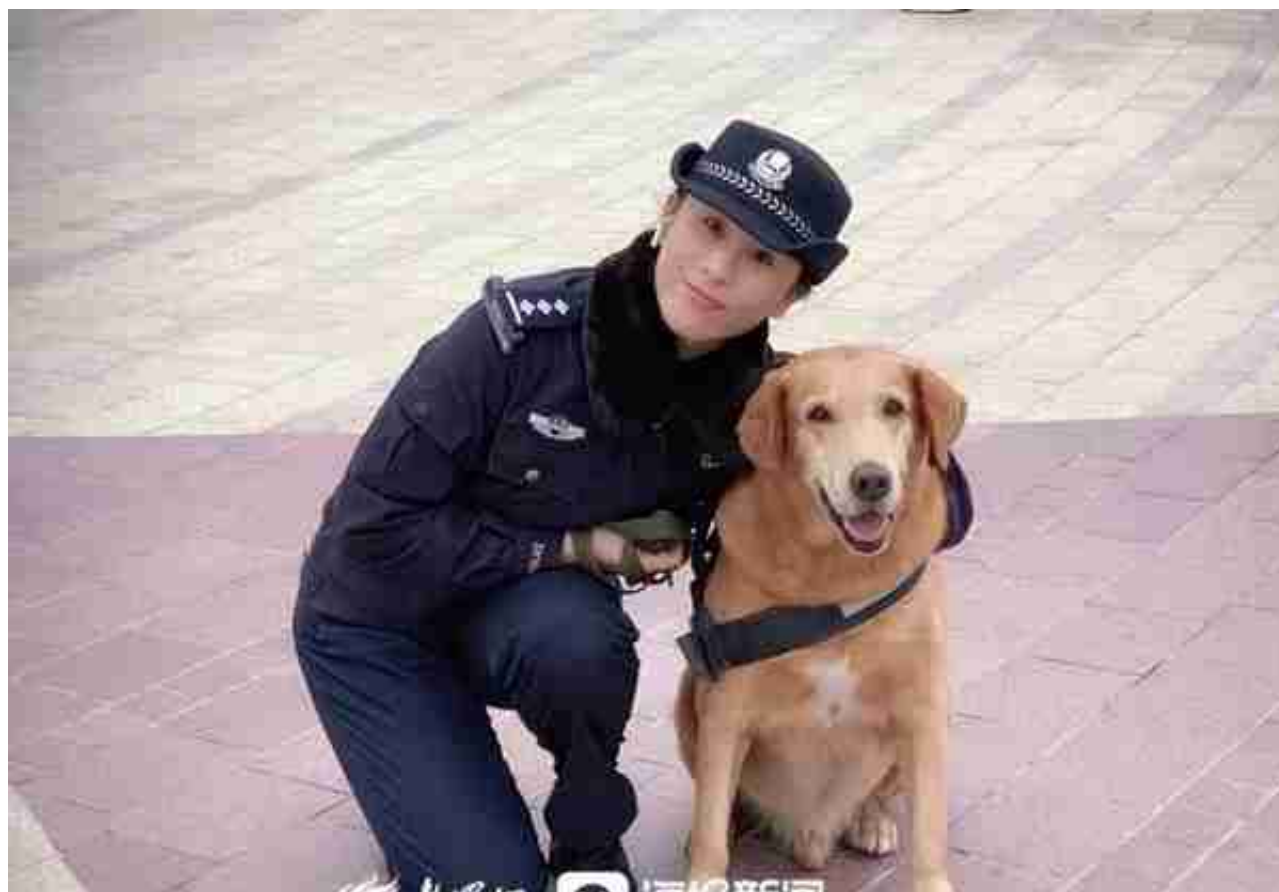


来源：【海报新闻】



像是花样轮滑中的一次次华丽转身，2003年，前亚洲花滑冠军庄琳退役后毅然选择成为浦东公安分局的一名人民警察，不仅圆了她的“警察梦”，也是她自认的一次“优雅着地”。从赛场到警营，从冠军光环到警察荣耀，庄琳快速转变身份，扛起责任使命。

2016年，庄琳又与“迪士尼”结缘，成为一名“小迪警官”。在浦东公安分局国际旅游度假区公安处工作至今，她充分发扬体育精神，不怕苦、不喊累，七年如一日地守护一方平安；她充分发挥党员模范作用，干在先、冲在前，团结带领组员完成各项任务；她充分发挥巾帼力量，展芳华、显豪情，始终忙碌在一线执法、活动安保及宣传服务。

小标牌起到大作用

庄琳善于在日常工作中发现问题，并以问题为导向，琢磨出一套行之有效的工作方法。上海迪士尼乐园刚开园那会儿，身处安保一线的庄琳就经常在维护园区及周边治安秩序的同时，发现总有人因为找不到自己的童车而向警方求助。

庄琳当即对乐园内的童车情况实地走访、着手研究，发现原来是因为园内童车可随

意停放，且无任何保护措施，才导致童车被他人挪用和误推。庄琳灵光一闪，联想到自己外出乘坐飞机时，航空公司为了避免乘客拿错行李，会特意在每个托运的行李上绑上标识牌。这个小小标识牌可以很好地解决错拿问题。

于是，庄琳主动跨前，与管理公司进行深入沟通交流，最后成功推动乐园方落实三项措施，包括发放“私人童车”识别车牌、落实童车集中停放点管理、推出童车车轮锁出售服务等。自措施落地以来，童车遗失求助大大降低，游客在园区内的游玩感受度也大大提升。

乐园里的第二场烟花秀

每逢节假日，迪士尼都容易迎来大客流。“晚上进迪士尼小镇游玩的客流与迪士尼乐园散场客流形成对冲了，容易发生危险。”“今天又有好多游客来问路，相关的路牌感觉可以多设置一些。”“大部分游客都会在烟花秀结束后离开乐园，但集中在同一个时段内散场，压力太大。”……看似七嘴八舌的头脑风暴，其实是警组同事们的工作思考。庄琳在积极参与讨论之余，会做个“有心人”，把这些问题记录下来，并与有关部门取得联络，寻求更好的大客流引导方法。



史晓燕是一位1987年出生的姑娘，从小就爱看军警题材的影视剧。毕业后的她，毅

然报考了人民警察。分到赵巷派出所的她先在内勤岗位磨砺自己，2015年底走上了直面群众、维护辖区平安的社区民警岗位，用女性柔情织就一张平安祥和的社区版图。

用真情解决“敲门难”

回想当时转做社区民警时，史晓燕感慨万千。当时她走访居民接连吃了好几个闭门羹，有的居民明明在家却不愿意开门。

社区活动时，有人反映最近上下楼邻居的王阿姨和小李两家最近因为小孩子玩耍吵闹影响休息而闹得不可开交，听闻此事的史晓燕觉得应该适时介入。

当晚，她就来到了王阿姨家。对于社区民警的不请自来，王阿姨一开始还很排斥。原来，楼上小李家的四岁小男孩晚上睡得晚，而且喜欢满屋子跑，严重影响了王阿姨的休息，两家虽然沟通过，但一直没有解决。

考虑到噪音问题若不解决，极有可能引发邻里矛盾升级。史晓燕到小王家查看情况，并且也邀请他到楼下切身感受，适时提出了购买地垫降低噪音的建议。同时也让他通过引导，慢慢调整小朋友的运动时间。

这件真心用心为居民办的事，让史晓燕彻底解决了“敲门难”，由微信昵称“大燕”而来的“大燕警官”真正融入了社区。

用法规刻画“停车线”

近年来，停车难一直困扰着社区。史晓燕管辖的小区也遇上了这样的困难。

“大燕警官，我们物业想和您报备一下，下周一开始我们就正式启动小区停车制度了。”“史警官，停车制度是瞎搞吗？连业主最后都停不了车？”“大燕警官，业委会这么做是非法的呀！替我们想想办法呀。”面对部分业主的诉求，史晓燕多次找小区物业、居委协商解决办法，希望寻求外部助力，但现实却是停车资源捉襟见肘。

史晓燕也上网翻阅了相关停车建议，其中一个斜划的停车标线吸引住了她，她想如果小区现有停车位也改变成斜的，一定能增加更多的停车空间。于是第二天她就找来物业一起实地走访，测量小区地面停车位、主干道消防距离，实地采集数据的时候，她还发现地下车库有些车位长期空置，想着能不能再加以利用。

经过几番调研、多次协商，史晓燕多方寻找法律政策支持，最终成功制定出了“地

面改斜停、地下共享车位”的小区停车新规。小区经过改造后，在原先基础上又增加了地面停车位52个，地下车库共享56个车位，有效缓解了小区停车难。

从当初的问题到最终制定出有效的方案，史晓燕跑前跑后不仅出体力、脑力，还用上了“法力”，在调研过程中她充分发挥“法学硕士”的专业优势，查询不同法律、法规，充分寻找可以给予支撑的内容，给停车新规的落地实施筑牢了法律围栏，让更多的小区居民切实获得实惠。

用柔情织密“平安路”

“社区警务工作都是家长里短的琐事，有的时候很枯燥，但越是这样越要我们更加细心。”在日常社区工作中，史晓燕总是沉下心到居民家里走走，和社区居民聊聊天、唠唠嗑，发挥女性细腻的优势。

居民张阿婆退休多年，是料理家里的主力军，基本每天上午都会出门去菜场买菜。这一天史晓燕来到小区里，发现张阿婆正在家里晒太阳。

“张阿婆，今天怎么有空晒太阳，没去买菜啊？”

“脚疼走不动，今天就叫老头子去买了。”

原来张阿婆前一天买菜回来从公交车站走回家的路上因拿的东西多，路程又远，一路走回到家的时候两脚已经不听使唤，今天就在家休息下让老伴去了。



“以上海反诈为荣，以刑警803为荣，以人民公安为荣”。2022年12月27日，在第五届全国“公安楷模”发布活动现场，1993年出生的明玥作为上海市反诈中心的民警代表上台受奖，警礼服在她身上熠熠生辉。

明玥的祖父是803老一辈刑事技术专家，从小她便在心中埋下了一颗“刑警”的种子。华东政法大学毕业后，她偷偷报名了公务员考试，直到被刑侦总队录用的那一刻，她给了退休的老人家一个“惊喜”。

“90后”女孩明玥就这样开启了从警之路，并始终奋斗在反诈一线。

重拳打击“黄金洗钱”新趋势

“打击黑灰产是反诈工作的重中之重，电诈分子一旦更新手法，我们就得穷追猛打。”刚任探长，明玥就带领探组投入一起通过买卖黄金的方式洗白涉诈资金的案件中。

对于涉诈犯罪，明玥拥有非常明锐的嗅觉，总能找到问题关键所在。“断卡”行动的成功，使得电诈分子使用资金转账的洗钱方式成本升高，从而把目光转向了黄金市场。而上海又是全国最大的黄金珠宝首饰消费市场，通过买卖黄金洗钱的案件在上海开始出现，给反诈工作带来极大压力。而明玥有过被借调至公安部刑侦局的工作经历，使得她在工作上养成了站位全局、以小见大，什么事都多看一步的习惯。

“绝不能让上海成为滋养涉诈洗钱犯罪的土壤。”在侦办个案的同时，明玥敏锐地察觉到要想真正遏制此类案件，必须从源头治理入手。

于是她带领探组积极探索类案研究，在实地走访多家金店后，总结了买卖黄金洗钱的手法特征，并与上海黄金饰品行业协会沟通协商建立了预警机制，对于异常交易行为做到及时发现、及时处理。通过警企联动，近半年来上海警方共缴获犯罪分子用于洗钱的黄金30余公斤，折合市价约1300万元。

“零口供”将“金主”绳之以法

“电诈案件的侦查工作非常枯燥，但我比大多数男民警都更沉得下心。”在疑难案件中，明明总能抽丝剥茧，发挥女性细腻的优势。

在一起贷款诈骗案件中，明明牵头分局多维研判，扩查到了一名疑似涉诈窝点人员，经抓捕归案后，明明和同事们才发现此人并不简单。被扣押的电脑、手机中存有海量涉诈短信、APP、资金、被害人通讯录等，这绝不是一个简单的涉诈窝点人员能掌握到的，因此侦查员们迅速判定此人是诈骗窝点“金主”。但由于该犯罪嫌疑人顽强抵抗、拒不交代，给案件侦查工作带来阻力。

“这个案子的资金流、信息流、人员流信息非常复杂，明明你来做吧。”领导点名让她来做。

“密密麻麻的记录，铺满在一张excel表格，用传统方法去看不仅很累，还非常容易漏掉关键的东西。”明明善于攻坚克难，她想到了用思维导图的方式梳理线索，多个不眠之夜后，她最终在“零口供”的情况下，固定了其搭建贷款诈骗APP平台、获取和买卖公民信息、伪造公司证件的犯罪证据，将该人绳之以法。

“大高个”与“嗲姑娘”

接近1米8身高的明明拥有一副冷艳的面容，总是给人一种难以接近的感觉，与对犯罪分子针锋相对时，她展现着坚毅无畏、智慧柔韧的一面，但生活中却是个吴侬软糯、古灵精怪的上海“嗲姑娘”。

“公安队伍里男同事居多，跟他们混久后，工作起来我自己都忘记自己是个女生了。但是在休息时间，我还是喜欢约上闺蜜去看看展、旅旅游、拍拍照之类的。”



1997年出生的范云慧拥有着一颗明朗纯净的少女心，蓬勃的青春朝气下，蕴藏着经侦警察的机敏与果敢，洋溢着永不服输的韧劲和拼劲。毕业后，她进入了上海市公安局经侦总队一支队工作。在这里，“青春激情”和“忠诚担当”碰撞出不一样的火花，留下了范云慧成长的足迹。

青春灵动，于无声处感知风险

同事们都说，范云慧是个“有灵气”的女孩子。

“灵气”是一种特殊的气质。范云慧圆圆的眼睛映射着青春的灵动，对未知事物的敏锐捕捉，更是让她由内而外散发出活力和自信。

近年来，上海公安经侦部门察觉到虚拟货币领域风险，聚集人才优势，为厘清风险寻找长治之策。范云慧就是其中一员。

视野的提升必然会直面更多未知领域。范云慧举重若轻，她花了大量的时间和精力去学习和研究虚拟币基础知识。专业不同，她从区块链最基本的知识学起；现状不明，她通过互联网主动摸排“币圈”行业生态；技术不精，她主动请教行业专家...她不断思考、观察、钻研、勤问，一次次突破，范云慧和同事们越过了一座又一座山峰。

那是对一笔250亿元巨额非法资金的分析，和往常一样，她像解麻绳一般，对照着

资金脉络图，将杂乱的资金流水剔除，留下非法资金交易的主线，抽丝剥茧后，她发现犯罪嫌疑人在用虚拟币对上游犯罪资金进行清洗。经深入研判、层层梳理，范云慧和同事们摸出一个虚拟币非法跨境汇兑平台，并循线挖出多个利用话费、加油卡为境外赌博网站清洗资金的专业洗钱团伙，为全国公安经侦打击虚拟币领域经济犯罪打造样板。

转变思维，千头万绪直戳要害

范云慧对资金的敏锐，不是一朝一夕炼成的。她的备忘录上有句话：“读心才能读懂数据。”

2019年的夏天，范云慧刚参加工作，就接到了师傅给她的一个“大活”——对一起非法经营地下钱庄案件中100亿元规模的交易流水进行资金分析。“100亿”的资金数据不仅规模巨大，而且资金流向是断裂的，层层叠叠、杂乱交错，范云慧看花了眼。

范云慧有一本工作备忘录，在工作的过程中，范云慧会把师傅的教导以及工作的灵感记录到备忘录里，成为记录她成长和进步的“工作手册”。师傅说过的那句话——“读心才能读懂数据”给了她很大启发。

于是，范云慧不再无序地去揣测数据，她尝试将自己代入犯罪嫌疑人的身份，主动设置场景犯罪嫌疑人的心理和作案逻辑。她反复问自己：“假如这100亿‘黑钱’交到我手中，我会用什么方式转移、洗白，规避监管？”经过一次次代入场景，通道内数十万笔分散无序的资金流转的动机和原因变得清晰，资金追踪工作渐渐明朗起来。

学会了这一身份推演“巧劲”，范云慧一鼓作气，循着这一基本逻辑循线追查，无数次推演犯罪嫌疑人的作案手法。在师傅的帮助下，经过数月的不懈努力，近千个可疑账户浮出水面，完整犯罪产业链被连根拔起。

三年间，范云慧深研地下钱庄、水房、非法第三方支付平台等非法资金通道犯罪机理，为压降电信网络诈骗、跨境赌博等上游突出犯罪源源不断贡献着自己的青春力量。

可咸可甜，摸爬滚打练就强大内心

和其他女生一样，在生活中，范云慧也是个元气满满、充满活力的女孩，她喜欢看展览、骑骑车、徒徒步，亲近大自然，这是生活中难得的闲暇时刻。但更多的时候，她要直面黑暗和恐惧。