

大家知道俏江南，估计很大程度上是因为京城四少的汪小菲和大S，当年两人在仅见了四次之后，第五次就订婚了，2010年处于巅峰时期的汪小菲也给了大s一个超豪华的婚礼，在娱乐圈也算是轰动一时，那个时候，汪小菲的母亲创办的俏江南估值有二十多亿，因为一次与资本的对赌，其母亲张兰却失去了对俏江南的控制权，而汪小菲与大s也最终走向了婚姻的尽头，明星的尽头依然是逃不开资本的魔咒。



俏江南

## 白手起家

1981年，23岁的张兰与汪玺结婚，不久就有了儿子汪小菲，但婚姻生活不如意的张兰，没过多久就离婚了，张兰独自带着孩子回到了娘家，但是不服输的张兰又不想赖在娘家，也在四处寻觅机会。

1988年，张兰的舅舅从加拿大回国探亲，说张兰可以去加拿大，一方面可以照顾生病卧床的舅妈，一方面可以在加拿大寻找机会，30岁的张兰买张机票就去了加拿大。

虽然有大学学历，但在加拿大想要找到一个像样的工作却并不容易，不得已张兰就只能在餐馆打工，但是在这里一天的工资顶国内一个月的收入了，于是给自己定了个小目标，赚到2万美元就回国创业，于是在餐馆里一干就是两年，后来张兰自己

都回忆说，那个时候所吃的苦是常人难以想象的，还好两年时间里攒够了2万美元，于是就怀揣着自己的创业梦，买了张机票回国了。



阿兰饭店

也正是这样的操作，让其在北京站稳了脚跟。92年邓公南方谈话之后，全国的工商业开始蓬勃发展，而张兰刚好赶在了这个好时候，很快，就在广安门又开了一家阿兰烤鸭大酒店，在亚运村又开了一家百鸟园花园鱼翅海鲜大酒楼，开的店是一个比一个大，三家大排档酒楼，也帮助张兰完成了最初的原始资本积累。

可以说一方面是自己的努力，另外一方面则是被时代大势所裹挟着往前走，短短几年的时间，就累积了6000万的财富。

### 创办俏江南

可是一场意外，却改变了他的人生，1999年，张兰带着母亲出国旅游，让弟弟来照看饭店，在一天营业结束后，其弟在收银台清点钱款，却遇到了抢劫，其弟当场被杀，这让张兰异常的悲伤，也非常的自责，处理完后事，就把三家饭店都转让了。



张兰让中餐厅变得非常高级，吸引了一大批国内外的食客慕名而来，后来甚至俏江南成为了2008年的北京奥运会的指定餐饮供应商，可以说是风头无两。

此时的俏江南在全国一线城市已经有了30多家店，又恰逢金融危机，一向不受资本待见的餐饮行业，此时又受到了资本的吹捧，于是张兰也在谋求让俏江南上市，但要上市，就需要有相应的规模，他计划2年内，在全国再新开20家门店，所以这就需要大笔的资金，在这种情况下，张兰在朋友的撮合之下，认识了鼎辉投资的合伙人王功权，这人也是曾经著名的万通六君子之一。



在拿到2个亿的投资之后，张兰就经常在各种公开场合宣称，俏江南要做世界餐饮界的LV,俏江南也的确在快速的扩张，同时在进行着各种上市的准备，2011年3月，俏江南向证监会提出了上市申请，但一直没有得到回复，一直等到2012年春节的时候，才收到终止审查的通知书。

也就说，内地上市不可能了，于是又转战香港上市，但是境内企业在香港上市，又需要商务部批准，但餐饮行业财务上的不透明性，又让其很难获得批准，所以香港上市也很困难，无奈之下，张兰甚至改变国籍，把国籍改到了太平洋的一个岛国，这样企业不就变成了是外商投资的了嘛，当时张兰是朝阳区的政协委员，因为改国籍而被取消了。

足可见，为了让俏江南上市，张兰也是绞尽脑汁了，但一直到2012年年底也没有成行。



而CVC作为一家财务投资公司，为啥这次傻儿吧唧的要控股呢，因为当时CVC认为只要把俏江南的一些上市阻力给解决掉，其上市还是有很大希望的，一旦上市，那这绝对的控股股份，也会得到巨额的回报。

但是高端餐饮市场却因为国家颁布了国八条，而深受打击，遏制公务人员高档餐厅的消费，也从这个时候起，俏江南的业务受到了巨大的冲击，而本来想大赚一笔的CVC这下可傻眼了，俏江南的经营开始走下坡路，而CVC本来承诺的后续资金也不敢再投了，无奈之下，把全部股权又低价转给了银行，于是银行派团队接手了俏江南这个烂摊子，此时是姥姥不亲舅舅不爱了。



那对于商业中的这种对赌的案例，你还知道哪些呢，欢迎留言评论，都看完了就顺便点个赞呗，感谢关注猫眼儿的频道，咱们下期再见。