



么都可以不干了，天天打高尔夫球就好了，光金安桥年年挣几十个亿。”

但从现实情况来看，这可能只是一部分事实。来自汉能旗下云南墨江万丰水电站的员工吴小波告诉本刊，汉能在云南有三座水电站，他所在的墨江万丰水电站规模没那么大，枯水期每个月可能有一两百万元的收入，到了汛期能达到1000万元以上。而规模更大的金安桥水电站枯水期也能有几千万元收入，“一年的收入保守估计也能有20亿”。但这只是收入，并不代表这些钱都归汉能所有。

吴小波说，水电行业因为投资巨大，一般都要从银行贷款建设，至少也要用十几年来还清。比如他所在的墨江万丰水电站投资达2亿多元，于2016年建成运营，但每个月85%的收入要还给中国银行普洱市分行。

金安桥水电站作为汉能旗下的最优资产，虽然在最初几年为其贡献了不少利润，近两年却已经陷入了亏损的状态。数据显示，金安桥水电站有限公司2015~2017年主营业务收入分别为21.75亿元、15.16亿元、11.13亿元，净利润分别为3.10亿元、2.18亿元、-2.56亿元。截至2017年底，金安桥水电站负债合计174.1亿元，已经陷入资不抵债的状态。

更糟糕的是，为了募集更多的资金，李河君在金安桥水电站经营状况良好的时候选择将股份重复质押给了十几家不同的金融机构。天眼查资料显示，从2009年开始，汉能已多次将金安桥水电站的数亿股股权出质给国家开发银行、锦州银行、民生信托、四川信托、嘉实基金等多家金融机构。从某种意义上讲，金安桥水电站在造血的同时也分摊着汉能不小的债务压力。

从2017年开始，不断有金融机构就股权重复质押向法院提起诉讼。终于到今年8月15日，北京市第三中级人民法院官网发布公告称，将分别拍卖金安桥水电站有限公司40.48%股权及10.88%股权。这共计51.36%的股权为汉能水力发电集团有限公司持有（该公司原名为“汉能控股集团有限公司”，2018年12月进行了更名）。一旦拍卖完成，汉能水力发电集团的持股将降低至28.64%，失去金安桥水电站大股东的位置。

但讽刺的是，因为质权人过多，导致有案外人对拍卖财产提出确有理由的异议，这次拍卖在9月的时候又被法院撤回了。吴小波也告诉我们说，墨江万丰水电站和金安桥水电站都已被银行接管，现在不管赚多少钱都跟汉能没关系了。

“其实水电集团是汉能一个很正常的企业，如果不是用水电站重复抵押借款的话，水电这边完全可以自负盈亏。”吴小波对本刊感叹说，“而且按金安桥那种规模，正常运营是不会出现亏损的。”为了可能追回的工资，他目前还没从墨江万丰水电站离职。那里原本有30多名员工，但因为几个月不发工资，现在只剩下了三四个人

•