

# 智慧芯生，不同凡响

7nm 双 NPU 人工智能芯片麒麟 980，运筹帷幄；8GB 超大内存，心怀大志；最高 512GB 存储，海纳万物。全方位的顶尖配置，搭配全新升级 GPU Turbo 3.0 技术及华为 SuperCool 超强散热系统，成就无与伦比的性能体验：枪林弹雨中闲庭信步，极速驰骋中怡然自得。无时无刻不以澎湃动力，助你享受酣畅淋漓。

**7NM** | **512GB** | **8GB**  
处理器 | 最高存储 | 内存

头条@新智元

在3月27日举办的《新智元AI技术峰会》上，华为消费者业务首席战略官邵洋解开了华为手机背后的秘诀：做公司有两种常用的商业模式，一种是做减法，也就是用波士顿矩阵模型来管理公司的产品结构组合；另一种是做加法，华为用的正是后者，被称为飞轮模式。

飞轮模式的本质：主轮转速足够高、自身足够强，  
新轮主轮间紧密联动，主轮冲力+新轮动力共创未来突破



吉姆·柯林斯《从优秀到卓越》：以科技为加速器，聚焦主轮、持之以恒、突破临界、实现多轮跨越

头条 @新智元

华为的手机就可以看做是消费者业务的第一个飞轮，今年手机业务进入全球前二、高速稳定运行，华为开始在飞轮组上添加PC、平板、可穿戴、音箱、耳机、车机等生活常用终端，最终扩展到泛IoT生态；同时，借助人工智能和自然交互的技术革命，驱动硬件和服务的用户体验升级，形成相互联动、加速转动的飞轮组。

华为P30在商业上和技术上占据了制高点。邵洋称，华为以手机（用户）为中心，利用HiAI强大的算子算力和丰富的场景化API，通过Huawei HiLink智能硬件平台将各种IoT终端连接互动起来，结合Ability Gallery智慧服务分发平台，让人找服务更高效、服务找人更便捷，最终为用户实现全场景智慧化生活，构建一个万物互联的智能世界。



未来十年将有哪些激动人心的创新发生？在这些创新中我们将获得哪些机会？这也是华为公司思考最为关键的问题。我们不断发展，就是要找到新的快车道，并在新的快车道上取得有利的地位。对于我们消费者来说，这个问题更加迫切。

我在不同的场合说过，每12年手机就发生一轮革命性的变革。83年的模拟手机、95年的数字手机、2007年的智能手机，今年已经走到19年；如果努力的结果是正确的话，按道理今年应该发生巨变。可能大家还没感觉到出现像智能机取代功能机一样的巨变，把老手机彻底扔掉。这说明我们的努力还不够，我们需要加快思考，什么东西能让大家手里拥有的手机将变成过去，而新的东西将会是什么？

我们先看看这个产业最主要的变化是什么？显然是AI。随着新的人机交互方式和新的信息服务方式到来，我们将会迎来一次产业巨变。之前烟囱式的软硬件生态结构将发生变革，比如手机、车、办公、家都是垂直生态，每个生态都有自己独特的芯片架构；比如手机里面是华为、高通芯片，办公电脑用的是英特尔、AMD芯片，车里用的是NXP车载芯片，家居产品用的是Marvell芯片。

对应的操作系统也是各不相同，iOS、安卓、微软、Linux等等，OS不同带来运行的应用软件也是不同的，大家比较熟悉的手机APP，还有很多Windows的应用，还有各个细分行业的专用应用，整套系统都是垂直式的方式存在。而这种垂直式的烟囱结构，正在被一个巨大的驱动力打穿，这就是人工智能技术。AI将解构垂直的软

硬件生态，重构成软硬件两个生态平面。



这种增强辅助入口的好处是什么？在车里，车载喇叭声音比手机更好、麦克风比手机更灵敏、GPS比手机更准确，综合体验比手机要好很多。但是，用户在车里不用车机用手机，原因出在哪儿？第二圈飞轮要和中心飞轮产生紧密的联动。

我们在和车厂探讨，当我进到车里是不是可以把华为手机撂在那儿，作为处理运算中心工作，但是交互式可以切换到车里的设备来负责交互？PC、平板、电视都是同样的道理，这种联系就像飞轮和飞轮之间加上链条一样。

前几天参加完中国智能家居大会，家居行业面临很大的问题，现在做智能硬件的厂家非常痛苦，产品不上量、用户体验不显著，为什么不显著？因为我们直接和洗衣机说话、和扫地机器人说话，这种场景非常难以想象，会对产品研发造成巨大的困难。事实上你从1+8的设备中使用合适的入口来控制扫地机器人、控制空气净化器、控制空调，这会变得非常自然。所以要建立第二圈飞轮和中心飞轮的紧密联系，这是我们需要认真思考的。

有了强大的设备平面，也需要思考服务层面，这时候就离不开人工智能，华为有Hi AI体系，驱动硬件上面各种各样的服务，现在发展最快就是手机服务。怎么建立起服务飞轮？让同样的服务，比如叫车、外卖、影视娱乐能够工作在所有的设备终端

, 这需要建立一个飞轮。



对华为来说我们要有所为有所不为，八个辅助入口有的是是华为自己要全力以赴做的，比如PC、平板等，有的可以与产业伙伴合作，比如车机、电视等，只要硬件之间的联动存在，用户就能得到协同的收益。

最外圈IoT硬件华为原则上彻底不做，有所为有所不为，让伙伴们放心跟我们的飞轮产生联动，大家不是竞争对手而是合作伙伴。

无论是HiLink硬件平台还是HiAI能力平台都离不开强大的芯片。华为公司在核心半导体领域非常领先，我们有面向网络侧的天罡芯片，面向AI的昇腾芯片，面向IoT的凌霄芯片。



在用户端未来可以做到两点，第一，人找服务更便捷，比如想叫车、车就来了。第二，服务找人更精准，当发现到日程表里面航班出现延误，会及时告诉你需要及时调整行程。

华为的智能助手小艺，可以叫做拟人化的智能机器人，不同的场景扮演不同的角色。比如在家庭场景是你的管家，可以管理你所有的家庭环境，运动场景是你的教练，出行场景是你的司机，办公场景是你的秘书，它在不同的地方会有不同的技能，使得你在这个地方的服务更加自然化、智能化。

总而言之，现在到了时代变迁的关键节点，这个节点就是说手机将会发生下一次革命变化。而手机每一代的革命性变化都会与新的服务产生交集，第一代手机大哥大就是电话，第二大手机集合MP3、照相机、功能机具备的功能。第三代手机融合PC的功能，电脑的很多功能可以在手机上实现。

下一代手机我们认为它必将改变车的场景、家的场景、办公的场景、运动健康的场景等等，这是我们的目标，这个目标我们会有自己的平台和边界的约束，也希望能够团结更多的合作伙伴，大家一起致力于把全场景智慧生活这个目标早日实现。

谢谢大家！