

简介：作者曾服务众多千亿国企和上市公司，具有十余年国资国企改革管理咨询经验，擅长公司战略、集团管控、薪酬绩效等咨询服务模块，旨在为读者解读国资国企政策，剖析行业发展趋势，分享管理咨询心得。

本文主要为大家分享云南城投集团在

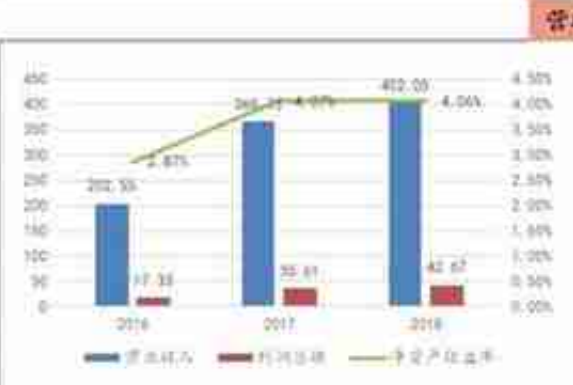
战略转型、财务分析、投融资模式、资本运作、产业布局、资源整合、机制创新等方面的成功做法。（头条号：国资国企改革前沿）

云南城投集团

是云南省城市开发、旅游文化、城市服务性项目投资和建设及公用设施建设的重要实体，在市场拓展、资源整合、资本运作和贯彻政府战略意图方面持续发力，实现多头并进的业务布局。云南城投成功要素总结：云南城投集团通过区域扩张、相关产业布局、多元化融资方式、资金集中管理以及对高新技术产业的探索等方式降低运营成本、开发全新业务增长点

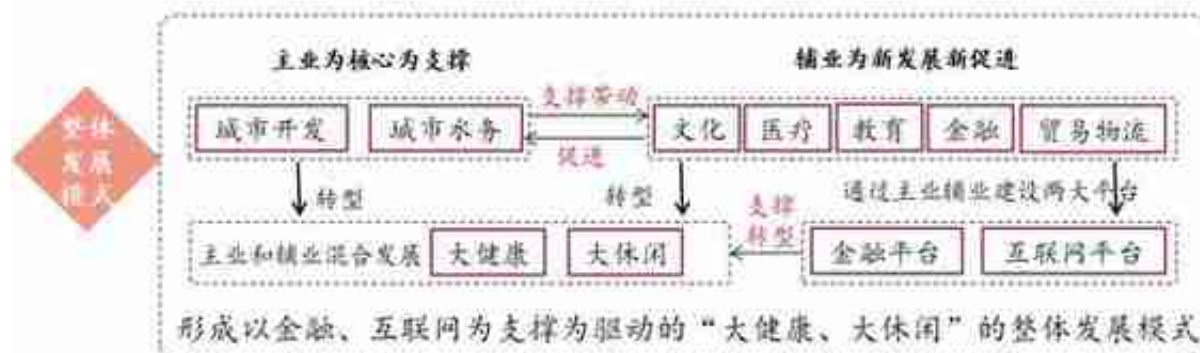
基本情况：云南城投集团定位于绿色康养综合服务商和城镇环境综合服务商
主要业务涉及**城市开发、旅游文化、城市服务性项目投资和建设及公用设施建设**

成立时间	2005年
排名	《2018全国城投公司百强榜单》第6名
战略定位	绿色康养综合服务商和城镇环境综合服务商
产业布局	城市开发（房地产、商业物业）、城镇水务、大健康（文旅、酒店、会展）、大健康（医疗、生物医药）、金融、互联网
信用评级	AAA
资产规模	3038.75亿元



- 2018年，云南城投集团营收达402.05亿元，增幅为10%，主要系建筑安装、物流贸易和其他业务增长所致；2017年公司营收为365.73亿元，增幅达80.56%，主要系下属城投置业并购恒泰多个项目，本期合并范围增加以及投资类公司投资收益重分类至营业收入所致
- 2016-2018年，随着公司在公共事业、旅游、投资等高毛利板块营业收入的增长，公司利润总额分别为17.33亿元、35.61亿元和42.67亿元，呈现波动性增长态势

成功要素二：围绕主业进行多元的、创新的产业布局，推动集团整体转型发展。
 经过数十年的发展，集团整体建立了以“城市开发”、“城市水务”为主业，以文旅会展、贸易物流、生物医药、金融教育为辅业的业务格局 (1/2)



主业辅业相关多元	两大平台建设	集团发展整体转型
集团以“城市开发”、“城市水务”两大核心业务为基础，支撑金融、文化、医疗、教育、贸易物流的发展，同时辅业的发展反向促进集团主业的发展，并且为企业带来新的发展方向	集团在主业和辅业的协同发展下搭建以“两大上市平台为核心，控股金融机构为驱动”的金融平台，并通过控股支付公司、信息化建设、互联网升级，打造企业的互联网平台	在两大平台支撑的基础上，通过主业和辅业的混合发展，集团对整体业务进行全面转型，发展立足于云南辐射全国的“大健康、大休闲”的整体战略

成功要素三：多元化融资渠道，强化市场研判，控制融资成本。集团打造了城市开发、城市水务两大上市融资平台，并且设立诚泰保险公司、控股本元支付管理公司为集团获得多渠道资金，更通过向金融机构融资以及开展项目融资来提升企业的融资能力完善企业的融资结构

上市平台

集团实现了城市开发业务和城市水务业务两大业务的上市，为集团整体打造了完善的投融资平台，完善了集团的股权结构、融资结构

设立
金融公司

牵头设立的诚泰保险公司，控股的本元支付管理公司，都为集团获得了源源不断、成本低廉的现金流，来支撑集团整体的日常运营；并且保险公司获得了投资不动产的政策审批，大大降低了企业的融资成本

金融
机构
募资

基金融资：与多家金融机构共同投资设立彩云之南城镇化发展基金合伙企业，募集资金60亿元；
银行授信：集团发展过程中曾向兴业银行、中行等多家银行获得银行授信；
信托公司募资：曾参与成立了“中航信托天启330号云南城投旅游产业投资集合资金信托计划”，初期募资30亿元

项目
融资

集团利用自身在城市开发、水务管理方面的技术、资源、经验，与其他公司合资建立子公司，并且多家子公司具备多元化的股权结构，有利于后续融资；公司采用招投标的形式进行项目开发，要求投标人具备良好的资产、资金支持，以及完善的投融资能力；

云南城投成功要素总结：云南城投集团通过区域扩张、相关产业布局、多元化融资方式、资金集中管理以及对高新技术产业的探索等方式降低运营成本、开发全新业务增长点

1、加速区域扩张：

- 云南城投集团新增位于成都、杭州、宁波、温州等地区的八个地产项目，实现规模快速扩张及优质项目储备
- 云南城投集团联合水道轨道交通巨头云南港航，招商局下属企业天正投资，以大湄公河旅游地产项目为突破口，紧跟一带一路发展战略，面向东南亚地区联合开展综合航运及沿途旅游业务，为下一步云南城投集团服务实施国家“一带一路”战略，走出去拓展国际市场打下良好基础

2、创新业务布局：

- 云南城投集团以“城市开发”、“城市水务”两大核心业务为基础，支撑金融、文化、医疗、教育、贸易物流的发展，同时辅业的发展及向促进集团主业的发展，并且为企业带来新的发展方向
- 云南城投集团通过入股、并购、项目投资等方式积极寻找外部合作，加快布局半导体全产业链，形成以芯片为核心技术的科技化产业联盟，在填补云南半导体产业链空白领域的同时，努力探索品牌化的、可复制性较强的全新业务增长点

3、多元融资模式：

- 集团打造了云南城投置业、云南水务产业两大上市融资平台，并且设立诚泰保险公司、控股本元支付管理公司为集团获得多渠道资金，更通过向金融机构融资以及开展项目融资来提升企业的融资能力完善企业的融资结构，进而强化市场研判，控制融资成本

4、集中资金管理：

- 云南城投集团总部设立了资金中心，该机构是隶属于集团公司财务部的非独立核算机构，秉承集中管理原则、预算管理+收支两条线原则、统一调度及有偿使用原则、集中管理+各自核算原则、确保资金安全原则，全面负责集团公司资金的集中管理，实现公司整体资本结构的优化以及资源效率的提升



后续将持续更新具体战略规划方法及实战案例.....

关注我，为您提供更多城投资讯（头条号：国资国企改革前沿）