

日前，在2023年一季度吉林省金融数据情况新闻发布会上吉林银行发布了新一年开局的不凡业绩。

截至2023年3月末，吉林银行资产总额达到5875亿元，较去年同期增加833亿元，增幅16.5%，迈进中型商业银行行列。各项存款余额4471亿元，较去年同期增加640亿元，增幅16.7%；各项贷款余额3932亿元，较去年同期增加409亿元，增幅11.6%。省内存贷款业务规模和增量跃升至省内同业首位，服务地方经济实力显著增强。

“做全省存款最多、贷款最多、利润最多、服务最好的银行”“做吉林省高质量发展的金融服务主力军”……带着吉林省委省政府领导的殷切嘱托，吉林银行立足本土，回归本业，金融活水源源不断流向企业田间，注入实体经济，以不变的初心和使命，努力践行着国有金融企业的责任担当与情怀。

促进民营经济高质量发展

“俊海书记在前几天的开放发展大会上，要求各级领导干部要在坚守亲清底线的前提下，同企业交往、为企业站台、帮企业解难，绝不能搞敬而远之、爱惜羽毛，否则就是严重失职，也是无所作为的表现。我深感书记的讲话极具针对性，吉林银行上下必须内化于心、外化于行，在支持民营经济和民营企业中当好排头兵。”在日前召开的吉林省促进民营经济高质量发展暨服务企业大会上，作为参会的省属金融企业代表——吉林银行党委副书记、行长秦季章进行了表态发言。

民营经济是推动经济发展的“生力军”，是驱动科技创新的“主引擎”，是扩大开放发展的“动力源”，是增进民生福祉的“助推器”。围绕一汽“六个回归”、生物医药、光电信息新材料、千亿斤粮食、千万头肉牛等重点领域，吉林银行切实加大对民营龙头和骨干企业的支持力度，2023年3月末，民营经济贷款余额2525亿元，占各项贷款的60%以上。

吉林银行将支持具有成长性的中小型民营企业作为公司业务转型的首要战略。今年启动以来，已经准入近200户，无论是对于企业发展还是银行经营都取得了良好成效。

目前，吉林银行以民营小微企业和个体工商户为主的普惠贷款余额近400亿，存量和增量均列同业首位。通过充分用好支小再贷款、再贴现等政策工具，主动承担评估、抵押、保险、公证费用，加大减费让利力度，积极协调人社、总工会、省农担加大贴息，并开办过桥贷款，吉林银行压降自身利润空间，使得普惠客户的融资成本大幅下降。

汽车产业是吉林省的重点产业，也是民营经济发展的重要潜力所在。吉林银行把支持汽车产业发展作为重点，紧紧围绕全省打造现代新型汽车和零部件万亿级产业战略，创新改进金融服务模式，通过参股一汽汽车金融公司，设立汽车产业专业支行，配置专属行业信贷规模，加大对汽车产业集群发展的支持力度。

据了解，为支持汽车产业集群“上台阶”，吉林银行组建总分支三级联动的金融服务专班，为全省一号工程——奥迪新能源汽车项目提供专项授信，助力奥迪在华首个专门纯电动车型生产基地建设。深化与一汽集团的战略合作，为一汽集团三大主机厂的75户经销商及产业链上下游250余户企业提供授信支持。聚焦“旗E春城、旗动吉林”目标，推出和扩大“车享贷”业务，全力配合红旗新能源出租车推广，为红旗新能源出租车提供专属融资。

金融服务主力军

从2020到2022的三年，吉林银行面对生死存亡的考验，不仅成功地活了下来，而且逆风前行，发展成为全省金融服务主力军。

吉林银行在积极支持抗疫和“六稳”“六保”的同时，紧紧围绕全省“一主六双”战略以及“六新产业”发展、“四新设施”建设，全力服务全省高质量发展。三年省内贷款净增 1323.51亿元，存量市场份额提升了 3.04 个百分点；存款跃升明显，存量市场份额提升了 0.99 个百分点。

——在服务重大项目建设方面，牵头为奥迪 PPE 等省内重大项目落地银团贷款 14 笔 114.18 亿元，留存 8.15 亿元份额，认购地方政府债券 160.24 亿元；包装发行专项债 194 笔 261.2 亿元，为吉高、省投等重点企业承销发行债券 11 笔 108 亿元，承销金额 47.7 亿元，发债笔数、金额均居省内同业第一梯队。

——在服务产业转型升级方面，与一汽集团的合作破冰，支持“千亿斤粮食”“千万头肉牛”工程和“十大产业集群”建设，加强与省农投、皓月集团等企业合作，肉牛产业贷款和活体抵押贷款余额、增量均居同业首位。

——在服务绿色发展方面，建立“4+3”绿色金融战略体系，落地东北首单碳减排挂钩贷款、全省首笔碳排放权质押贷款，绿色信贷净增 101.1 亿元，增幅 822.62%。

——在服务科技创新方面，成立全省首家科技支行，打造“五专四优”服务体系，发放省内首笔认股选择权贷款，累计为长光卫星、吉大正元等 212 户“专精特新”企业投放贷款 44.4 亿元，省级及以上“专精特新”企业融资服务覆盖率 33.6%。

——在服务抗疫及稳增长方面，创新推出“吉速复工专享贷”系列方案，发放疫情防控、复工复产等贷款 618.52 亿元；为信贷客户办理延期展期 7000 余笔、金额超 800 亿元，减费让利 8.52 亿元；“两增”贷款连续 5 年监管达标，小微信贷业务保持同业第一位置。尤其值得一提的是，主动对接市政府、重点企业，累计提供 578.92 亿元资金支持化降债务风险。

——在服务个人客户方面，立足助力人民美好生活与共同富裕，通过理财等产品为客户提供多元化财富管理，为居民创造财产性收入 76 亿元，较储蓄存款增厚收益 24 亿元；通过社招校招及外包并建立多劳多得机制，增加就业岗位超过 3000 余个，一线员工收入大幅提升；通过个贷和信用卡新增消费信贷 409.63 亿元，有力推动消费和消费升级。

——在服务民生与公益方面，发放保交楼贷款 115.04 亿元、煤电保供贷款 210.56 亿元。投放精准扶贫贷款 4.83 亿元，联系帮扶贫困村全部整村脱贫。疫情期间捐款捐物 5580 万元；向吉林大学、长春工业大学、省青少年发展基金会等捐款 5980 万元。

“10+2” 改革变革

2020年以来，来自工行的陈宇龙、建行的王立生、招行的秦季章，三位专家型管理人才先后接力掌舵吉林银行。作为老班底的招行老将秦季章行长主持工作以来，带领吉林银行走进了一个新的发展高度。

过去三年，吉林银行共推行10项改革、2项变革，这是吉林银行新生的起点和根本保障，吉林银行从此踏上了由一家落后城商行向一流城商行迈进的新征程。

镜头一：零售转型的“吉行模式”。遵循“招行经验、吉行实际”的指导思想和零售新逻辑，重构了零售经营管理体系，用各项业务加速发展和竞争力显著提升的事实，证明了这项变革的巨大成功。至2022年末，基础客群增加 59.05 万户，其中君子兰以上财富客户增加 41.05 万户，达到 108.81 万户，增幅 60.59%，吉祥、吉行、私行客户增幅均超过 100%；新增代发有效客户连续 2

年保持 20 万户以上高增长，代发客群总量 246.4 万户、AUM1761.9 亿元；AUM、存款、非存 AUM 分别增长 83.72%、70.39%、149.5%，其中去年存款比两家主要竞争对手多增 200 亿元左右，存量只差 100 亿元左右；信用卡发卡突破 100 万张，应收账款突破 75 亿元，在全国城商行中排名跃升至 11 位；零售贷款增加 341.93 亿元，增量稳居同业领先地位，去年 省内新增 64.2 亿元，全省新增 42.73 亿元；数字化转型稳步推进，手机银行用户突破 300 万户，远程银行智能化水平迈上新台阶；新版网点规范得到广泛好评，消费者权益保护监管评级提升至二级 A，品牌形象大幅提升。零售变革作为全面改革变革的先锋，不辱使命，不仅支撑了零售业务的蜕变，也带动了吉林银行的新生，还惠及了社会经济的发展。

镜头二：公司金融的“吉行实践”。公司业务属于银行的批发项目。在公司业务改革方面，吉林银行提出并落实客户分类经营战略，特别是创新建立了战略客户经营体系，对公存贷款等指标稳居同业前列。保持了机构业务传统优势，并实施“机构+”发展战略，新增省级公务员工资、农民工工资等核心业务代理资格 56 项，财政核心业务市场占比达 65%，医保财政市级 统筹账户市场占比达 78%。对公电子渠道客户保持年均 20% 以上高增长，上线电子保函业务仅一年半时间，市场占有率达 39%，创新研发吉商数贷平台，实现秒批秒贷。普惠业务探索新的战略战术，贷款增长达到了监管要求，资产质量得到初步控制。

镜头三：投金业务的“吉行方案”。在投金业务改革方面，组建专门业务板块，成立投金委，设立投资总监统筹管理，明确了金融市场、资管与同业业务的发展目标与策略以及经营管理市场化改革思路。其中，资管业务在监管约束条件下实现跨越式发展，理财产品峰值突破 800 亿元，理财资产管理规模、签约客户增量、中收均实现翻倍增长，权益类和混合类产品、自营理财销售渠道及信托业务取得“零”突破。

镜头四：信贷管理的“吉行理念”。在信贷管理改革方面，吉林银行提出效率、灵活、尊重、专业等信贷新理念，优化授信审批流程与机制，上线 NGI 系统，探索建立专家审贷，大幅提高了审批效率，尤其围绕战略客户经营体系进行了全方位创新。摸清风险底数，建立风险大户分级包保责任制度，推进资产保全准事业部改革试点，积极运用多种手段化降信贷风险。

“10+2” 改革变革开始结出硕果。在英国《银行家》杂志 2022 年全球银行 1000 强榜单中，吉林银行位列 228 位，较上年提升 29 个位次。在中国银行业协会 2022 年中国银行业 100 强榜单中，吉林银行位列 45 位，综合实力和资产质量稳居东北地区法人机构前列。

在“2022年中国金融创新奖”评选中，吉林银行荣获“十佳普惠金融服务创新奖”“十佳手机银行奖”。在“第六届零售银行创新实践大奖”评选中荣获“2022年度城商行十佳零售银行奖”。

近日，吉林省委组织部发布《吉林省管干部任职前公示公告》（2023年第4号）显示，秦季章拟进一步使用，表明秦季章即将接任吉林银行董事长一职，正式掌舵吉林银行。近几年，吉林银行高管虽然发生变动，但每一位都是业内的专业人士，具有丰富的金融从业经验。

秦季章把招行先进经验带到了吉林银行，2020年加入吉林银行董事会担任执行董事，同时挂职副行长，主持吉林银行的零售业务。也正是从这一年开始，吉林银行正式踏上“零售变革”之路，提出打造“吉林第一零售银行”的战略目标。

“秦季章已经在吉林银行工作了3年多，对吉林银行有比较深入的了解，决定放弃数目不菲的高薪正式加盟吉林银行，证明他看好吉林银行的干事创业氛围和可预期的未来。吉林银行近几年通过改革变革，不仅起死回生，度过了生存危机，而且正在朝着吉林版招行的目标稳步前进，看到了光明的前景。”吉林银行老员工的深情表达充分证明了对秦季章任职的高度认可，吉林银行上下一致认为，吉林银行这几年有这么大的变化，主要是因为引进了秦行长，开展了零售变革，并推动了其他方面的改革变革。