

2020年6月9日的午后，前恒丰银行董事长蔡国华站在了法庭被告席上。

当法官要求他做最后陈述时，他依然一脸“正气凛然”地表示自己是清白的，还以“莫须有”三个字为自己开脱：“我不是一个好人，但我绝对不是罪人。”

但面对铁一般的事实和证据，他的狡辩在法律的威严前显得如此苍白无力。等待着这位金融巨贪的，将是直到死亡才结束的终身监禁。

## 从医生到金融大鳄

蔡国华出生于1965年4月，山东阳信人。

据公开资料显示，他于1978年入读德州医专西医专业，毕业后在阳信县一家医院当了医生。



姜喜运在职期间，利用职务便利，将银行股份转移到了亲友控制的公司名下，给银行造成了大量损失，在恒丰内部搞得怨声载道。

因此蔡国华接班后，许多人都对他抱着很大的希望，期待这位新任董事长能一扫银行内部贪污腐败的风气，重振风气。

蔡国华刚上任之时，的确推出了一些改革措施。他信誓旦旦地对着员工表示，要在新的时代背景下，抓住机遇，帮助恒丰银行实现弯道超车。

可惜的是，他最终还是让所有人失望了。

蔡国华上任没多久，就架空行长、大权独揽，银行所有人、财、物事宜全由他一人“说了算”，到后来更是完全将恒丰当成了自家的私人银行。

他巧立名目，将各种各样的个人花销塞到明目张胆地公司财务中报销，从生活支出

、到购置房产，再到雇佣保镖，统统由恒丰银行买单。



通过不正当门路获得贷款的商人自然懂得“投桃报李”，送上丰厚的礼物——一套位于香港港岛区太平山顶的别墅，价值高达5.65亿港元。

而这笔巨额贷款在两年后开始欠息，本息逾期金额高达34.1亿余元，给恒丰银行带来了巨大的损失。

除了贪污公款和违规发贷外，蔡国华在索贿方面也毫不手软。

2009年至2017年，他曾为日照钢铁控股集团提供金融方面的帮助，事后狮子大开口，向公司的负责人索要好处费6亿元。

俗话说，上梁不正下梁歪。董事长如此放肆，下面的高管自然紧跟效尤，恒丰银行就此沦为了众多高管的提款机。



前行长实名举报董事长，活脱脱就是一出银行版的“宫斗戏”。

## 行长和董事长的内斗

一石激起千层浪。

恒丰银行高层面对突如其来的舆论危机，很快召开董事会，要求银行上万名员工举报栾永泰。

事后据一位恒丰银行的员工爆料，他们当时确实被强制要求在举报信上签字，而且不许拍照。

这场董事长和行长相互“揭短”的闹剧撕开了银行光鲜亮丽的包装，露出了令人触目惊心的高额烂账——逾期贷款总计3000亿元；不良贷款高达1400亿元，预计有600亿元的贷款无法回收。

这个数字，在中国金融史上是罕见的。

此次事件最终也成为了蔡国华落马的导火索。





**蔡国华**  
恒丰银行  
原董事长

1984年11月—1989年5月  
共青团阳信县委办公室副主任、  
宣传部部长

1989年5月—1991年9月  
共青团阳信县委副书记

1994年11月—1997年3月  
滨州地委台湾工作办公室宣传  
科科长、秘书科科长

2000年8月—  
2003年12月  
共青团滨州市委书记

2004年1月—  
2005年12月  
沾化县委副书记、  
县长

2006年1月—  
2007年12月  
沾化县委书记、  
人大常委会主任

2012年2月  
烟台市委常委、  
副市长、政府党组  
副书记兼市国资  
委党委书记

2013年12月  
恒丰银行董事长

2017年11月28日  
涉嫌严重违纪违法，  
接受调查

2020年6月9日，55岁的蔡国华站在了法庭的被告人席上。此时距离他被羁押，已经过去了三年。

检方指控蔡国华犯有“五宗罪”——贪污、滥用职权、挪用公款、受贿、违法发放贷款，涉案金额共约103亿元。

此外，检方还披露了蔡国华奢华生活的一些细节：2014年，蔡国华向恒丰银行报销了自己和家人的保镖费用54万元；2015年至2017年，他将142.76万元的生活账单拿去报销；2016年4月，他与前妻私自将恒丰出资购买的价值人民币821.8万元的红木家具搬回家占为己有；2017年，他准许属下朴丽英公款报销为女儿购买的价值4.4万元的名牌大衣。

而这些事实，仅仅是他这么多年来骄奢淫逸的放荡生活的冰山一角。

## 死不悔改 终身监禁

然而令人意外的是，蔡国华对以上指控全盘否认。

对于滥用职权罪，他辩称员工股权激励计划并没有违法，并且给恒丰银行创造了近50亿的利润；

对于贪污罪，他辩称大部分开销都是出于工作需要，并不是本人故意占有或贪污，虽然违背了党的纪律，但是不构成犯罪。



就这样，蔡国华成为继姜喜运之后，恒丰银行第二个被判处死缓的董事长。

面对如此难堪的局面，银保监会不得不出面回应。

一位银监会的高层表示，恒丰银行前后两人董事长涉嫌违法犯罪，导致出现大量不良资产，监管部门已经介入处理，并将采取一系列措施善后。

在短短几年内，连续两届董事长“栽跟头”，被法院判处极刑，彻底暴露了这家银行在监管方面存在严重的问题。

至于为什么会出现这种问题，原因是多方面的。

许多恒丰旗下的员工事后接受了采访，他们认为主要原因在于“地方政府干预较多，地方官员不懂金融，对金融缺乏敬畏之心。”



而这个现象，不仅仅是恒丰银行独有的。