

2020年上半年，面对新冠疫情冲击、全球产业链收缩调整、中国经济转型升级以及行业监管趋严等诸多挑战，信托行业生存发展形势严峻。信托公司纷纷加速回归“本源”业务，加快业务转型创新，以实现自身高质量发展。

光大信托在这一轮转型发展进程中亮点纷呈，截至6月底公司的管理资产规模、营业收入、净利润等核心指标均保持了良好的增长态势，通过积极提升主动管理能力，全力压缩融资类和金融同业类信托规模，实现了核心业务质效并举。上半年公司为委托人兑付收益269.44亿元，同比增长62.81%；实际纳税18.65亿元，同比增长41.61%，切实履行了社会责任。

回望过去数年发展历程，光大信托认真践行信托文化，始终秉持“助力社会更美好”的发展愿景，积极贯彻落实国家和监管机构关于服务实体经济、加快转型创新的政策导向，坚持“基金化、证券化、资产管理化”的三化发展战略，充分调动内外部资源，捕捉资本市场投资机遇，开展标品信托业务，在丰富公司业务品类、培育盈利增长点、搭建金融机构共赢生态圈的同时，为客户提供了更好的服务体验和更为满意的价值回报。

2019年以来，光大信托将标品信托业务作为推动公司整体创新发展能力体系建设的重要一环。围绕资本市场改革深入研究创新，加大资本市场权益产品的研发力度；不断完善组织架构，为业务创新提供了坚实组织保障；引进专业人才，打造内部智库与外部资源的协同助力；持续优化标品信托业务创新发展工作流程，跨部门衔接效率明显提升；紧密贴合市场需求，以提质增效为目标，加快科技应用部署；聚焦固收、权益、指数等主流市场培育名品，公司全方位推动标品信托创新业务体系化建设日臻完善。

一、顶层设计定方向，组织保障聚专才

光大信托积极推动公司证券信托业务精益化管理和特色化发展，在公司设立了标品投资决策委员会，作为标品业务的顶层设计机构，加强对各经营单位证券信托业务的指导与协调。在人员构成上，由公司总裁担任主任委员，公司相关业务条线管理部门的主要负责人作为委员，完善的人员配置为业务创新提供了坚实组织保障。在职能设置上，公司标品投资决策委员会负责确定公司证券信托业务战略发展方向、年度经营目标、风险偏好、组合分布、投资策略等，统筹推动加强公司证券信托业务能力建设，针对公司证券信托业务经营管理事项明确规范性、指导性意见。

同时，光大信托还聘任了多名专家委员参与标品投资决策委员会，通过引入专业意见，使公司的证券信托业务决策架构更为完善，更有利于创新氛围的营造和重点项

目的推进。此外，光大信托在专业能力打造、人才队伍建设方面持续取得新的进展，除已设立多年的证券信托部外，公司近年来已先后设立数量金融与产业投资事业部、证券市场权益投资部等。目前，光大信托在固定收益、股票权益、量化指数等领域已搭建起较为完善的机构设置，人才队伍更为丰富多元，产品创新步伐逐步加快。

二、精益管理促协同，流程优化提质效

2019年以来，光大信托主动适应内外部环境发展变化，积极应对宏观经济、监管政策的深刻变化，坚持问题导向、价值导向和战略导向，始终围绕价值管理、风险管理和转型管理的根本要求，将精益化管理理念贯穿公司经营治理全流程。目前，光大信托正在深入推进精益管理八大核心原则，打造全景式精益管理体系，坚持战略引领和同业对标，反复调研评估的基础上形成了推动证券信托业务精益化管理、特色化发展的实施方案，明确了各职能部门的内部分工和履责重点、协作安排。