

来源：天津自贸区东疆综保区

整理自：《津云》特稿：飞机租赁总量达2000架，全球第二——十问东疆综合保税区如何实现“大租小租落玉盘”

天津滨海新区东部，东疆综合保税区，这里三面环海，10平方公里的保税港区与20平方公里的配套服务区联动，实现港城一体化发展。

面积不大，远离市中心，连名字都让人觉得偏僻的地方有什么神奇之处？

在这里，工作围绕服务企业进行，四个主要机构分别是商务促进局、融资租赁促进局、新经济促进局、金融服务促进局，各部门业务对接人的名字、电子邮箱、手机号码都清楚地放在官网上。

在这里，飞机租赁总数量实现2000架，全国第一、全球第二，仅次于爱尔兰；在这里，飞机、船舶、海工产品租赁占全国的80%，工银租赁、民生租赁、远东宏信、国海海工、招商工业、福船集团等行业龙头纷纷落户；在这里，成功打造万亿级租赁产业链，上中下游全覆盖，形成东疆集聚效应，被业内称为“无东疆不租赁”。

以上这些，都形成于过去十几年时间，东疆为什么可以这么牛？我们采访了租赁企业、航空公司、飞机制造商、管理机构等，用十问来为您解剖东疆。

此外，零壹租赁智库通过对天津东疆的飞机租赁政策及创新业务模式的梳理，深入分析天津东疆飞机租赁的发展情况。

## 第一问：为嘛要“租飞机”？

“什么？我们坐的飞机，航空公司是租来的？”谈到飞机租赁，很多人会大惑不解，“为什么要租飞机呢？”

工银航空租赁副总经理李鹏解释说，很多人不知道自己乘坐的飞机是租来的，这很正常。

航空公司租飞机优势是很明显的，可以减少初期投入成本，有更多的选择空间，乘客则可以享受到更便宜的机票。

从2010年开始到新冠肺炎疫情之前的2019年间，国内机票价格指数上涨速度要低于同期居民消费价格（CPI）的上涨速度，简单说就是中国人坐飞机相对更便宜了，旧时王谢堂前燕，早已飞入寻常百姓家。

东疆融资租赁促进局副局长于朝亮介绍，飞机租赁在行业内是通常做法，世界航空领域，采取租赁方式有着几十年的历史，并在欧洲的爱尔兰形成了产业集群。2010年之前，世界上几乎所有的飞机租赁都在那里完成，比如当时中国民航机队总规模约1900架，约1200架是通过设立在爱尔兰的租赁公司引进的。

2009

年6月空客

天津总装线交付首架

飞机，天津有了本地组装的飞机，

同时这些飞机的最终客户很多是国内航空公司，并且不少采用了融资租赁的模式，最初的时候也是通过设立在爱尔兰的租赁公司完成。

以前是因为国内市场相对较小，各种政策不成熟，没有国内的飞机租赁业，东疆成立后，为什么咱们不能吃下这块蛋糕，在天津开展飞机租赁业务？

**第二问：第一只“螃蟹”是怎么吃到的？**

对东疆来说，第一只螃蟹不是从水里捞上来的，而是从天上“飞来的”。

东疆融资租赁促进局局长瞿重光回忆，做第一个吃螃蟹者，需要勇气和对政策的把握，当时真的挺难的。东疆是国务院批准的租赁业改革创新先行先试区，必须“蹚”出一条路来，就是因为难，所以才更要做，也更值得做。

回想当时，真的是不知道开过多少次会议，做出过多少个预案，拍了多少次桌子。就是要一轮轮地和融资租赁公司、航空公司、银监、海关、外管、税务、市场监

管、司法等部门互相配

合摸索着前进，尝试中学习。

最终由工银租赁以保税租赁方式将两架波音B777-F货机引进并交于南方航空运营，填补了中国租赁产业在这一领域的空白。

现在东疆的人还都记得，

当时是2009年12月末，冬日的天津机场，一个小黑点在空中出现，由远及近，由小变大，伴随着发动机的呼啸声，一架飞机缓缓进入人们的视野，触地、刹车、停稳，飞机安稳地停在跑道上。

“成了，我们成了！”东疆第一架通过融资租赁模式引进的飞机正式交付！大家把手掌拍得生疼，和身边的企业、政府监管机构工作人员手紧紧握在一

起。

东疆这第一单飞机租赁业务是工银租赁完成的，当天在现场的工作人员回忆。“那一天天气很冷，但大家心里都很热。

”该项目成功开创了国内保税租赁模式，一举破冰飞机租赁的中国方案，这一模式也成为其后国内租赁公司引进飞机的主流模式。

### 第三问：从“1”到“10”和从“10”到“1000”哪个更难？

租赁业与银行业、保险业、信托业、证券业等一起构成了金融行业的主体，飞机租赁更是被称为“租赁皇冠上的明珠”。

东疆融资租赁局副局长时金凤介绍，从无到有，从小到大，从单项到多项，从跟随到领跑，东疆综保区，凭借着天时地利人和，将融资租赁这一现代金融业揽入怀中，交付第一架飞机只是开始，算是筚路蓝缕，后面的路一样需要披荆斩棘。

有了第一例成功经验，飞机租赁在东疆慢慢地驶入快车道，并创造出一个又一个全国第一。

2013年3月，中国内地首单以融资租赁方式运营的超大型客机空客A380，在东疆交付。

2017年9月，东疆以租赁形式引进了第1000架飞机。至此东疆成为全球继爱尔兰之后拥有飞机资产最多的飞机租赁聚集地。

从2009年12月到2017年9月，东疆完成第一个千架飞机租赁业务用了8年时间，第二个千架飞机用时不到5年，未来第三个千架飞机，应该会更快地到来。

即便受到新冠疫情影响，2021年全年东疆新增租赁飞机依旧倔强“上扬”，超过了170架。

### 第四问：除了客机，货机和直升机也能租吗？

对中国租赁行业，可以说“无东疆不租赁”，对于东疆来说，则是“万物皆可租赁”。无论是客机、货机还是直升机，都属于飞机租赁的业务范畴。

中国通用航空公司董事长、总经理刘昱记得，2019年中国通用航空公司准备引进4架大型直升机，每架成本在亿元左右，对于企业来说，如果采用购买的方式，一次4个亿的成本支出有压力，而采用融资租赁方式，就可以将成本分担到使用年限中。会在短期内释放出资金，让我们更好地优化运行和保障能力，采购更多更有效的航材，提升我们飞行和维护队伍的能力，更好确保安全运营。

作为通用航空来说，飞机种类繁多，以国内目前的几千架通航飞机来说，型号就有300多种，因此很多租赁公司不愿意接通航的生意。最终通过东疆管委会的努力，提供解决方案，与中国航材集团通用航空服务有限公司合作在东疆完成这笔租赁业务。

中国航材集团通用航空服务有限公司总经理夏贞科当时到了满洲里接机。回忆当时，通过与东疆管委会的合作，顺利完成了这4架飞机的租赁业务。入境后，东疆海关通过属地报关口岸验放这种创新，直接就在当地完成了海关的各种手续，飞机不用飞到天津，而是直接飞往最终的使用地区，节省了时间和成本。现在这4架直升机，都在我国的森林灭火、灾难救援领域发挥着不可替代的作用。

### 第五问：租赁引进外国飞机，那国产飞机怎么办？

飞机租赁既要将外国飞机引进到中国，为国内航空公司提高资金利用率从而压降成本为乘客

省钱，更要支持国产飞机，助力

中国制造。东疆交付的第2000架飞机就是国产的ARJ21。

作为国产飞机代表，中国商飞营销中心，战略与创新管理部部长兼飞机金融服务部部长黄祖欢介绍，作为我国统筹干线飞机和支线飞机发展的主要载体，中国商飞公司研制生产的ARJ21新支线飞机是我国首次按照国际民航规章自行研制、具有自主知识产权的中短程新型涡扇支线客机，座级78—90座，航程2225—3700公里，已经在8家航空公司投入航线运营。

在全世界范围内，依靠租赁模式加速飞机的销售，已经是国际通行模式，无论是最早的波音还是空客等，飞机制造行业整体上都是租赁模式的受益者。尤其是在市场导入期，特别需要创新性的金融服务支持。

ARJ21飞机，大家都亲切地叫它

“阿娇”。

截至目前，中国商飞公司累计交付70架飞机，其中租赁交付54架，占比约7

7%，东疆目前租赁交付30架，占租赁交付的约56%。现在随着最新一架ARJ飞机落地东疆，ARJ21成为了东疆机队的第“2000”。

有了东疆在租赁领域的助力，中国商飞公司除了在客机领域发力形成规模化运作，未来还将积极发展衍生机型，在货机、医疗机、灭火机等领域发力。

### 第六问：东疆为世界飞机租赁业和中国航空业带来哪些变化？

如果问过去十年，全球航空租赁业，最明显的变化是什么？以东疆为代表，中国飞机租赁业迅速发展出乎意料地占据了重要位置是一个绕不开的话题，这也是全球飞机租赁业发展的一个显著特征。

李鹏认为，东疆的发展用“异军突起”和“风云际会”两个词描述最为合适。

发轫于东疆的飞机租赁产业

，至少实现了两个服务三个促进，

即服务国内的航空运输业，服务国内的航空制造业。此外，租赁行业的崛起，也促进了金融业务发展推动金融改革；促进商业银行经营，给商业银行带来了新的业务；也促进了“一带一路”倡议的落实。

时金凤介绍，飞机租赁已经成为我国民航运输企业引进飞机的主要形式。在全民航系统，

2021年末在册飞机4054架

，租赁比例超60%，

新增加的租赁飞机，绝大多数

是通过东疆交付

。东疆交付的飞机资产价值超过5000亿元，持续支持中国航空公司降低资金成本。

### 第七问：除了飞机，东疆还在租轮船和海工？

“万物皆可租赁”，东疆在飞机租赁领域是全国第一，在船舶和海工产品租赁领域，同样是公认的第一。

2021年末，东疆累计船舶租赁超过300艘，海工平台租赁及处置超过60座。

于朝亮说，海工产品属于大国重器，比如“中集蓝鲸1号”就价值65亿元级别。东疆先后完成“海湾钻探者1号”“海洋石油932”“凯旋一号”“中油海15”“中集蓝鲸1号”等钻井平台业务，开展海工产品租赁业，既拉动了

国产高端制造业，同时也为租赁公司节约了资金。

毕马威（中国）政府

咨询合伙人喻莺从专业角度分析，

目前，东疆的租赁标的物已覆盖飞机、船舶、海工平台、电力设备、轨道交通等领域，在东疆平台完成的飞机、船舶、海工平台跨境租赁业务全国占比高达80%，先后吸引了国海海工、招商工业、福船集团等行业龙头企业落户，推出了“保税租赁”“离岸租赁”等多项创新业务模式，形成了业界公认的“东疆模式”，已经成为中国跨境租赁交易的聚集地。

**第八问：自租赁业开展以来，带来了哪些看得见、摸得着的“好处”？**

瞿重光表示，首先飞机租赁产业的崛起发展促进我国商业模式、监管制度、规则与国际接轨，助推我国营商环境的进一步完善升级。其次打造租赁完整产业链，构建与国际接轨的飞机租赁生力军。培养聚集了一大批服务飞机租赁的金融、法律、财税、营销、技术等方面专业机构和专业人才；带动民航大学设立首个航空金融专业，促进近十年学术期刊和研究文章翻一番。

中国飞机租赁业务发展具体有多快？

2009年全球飞机租赁企业排名前50中，中资企业仅有1家，2021年已有15家，其中8家进入全球20强，这8家都在东疆有业务，而且占比很高。

截至今年5月底，东疆累计注册各类租赁企业和项目公司超过3700家。今年上半年，东疆融资租赁税收同比增长16.3%。

**第九问：其他地方也开展租赁产业，为什么租赁公司扎堆来东疆？**

各地政策都差不多，那我为什么还要来东疆呢？

李鹏对此深有感触，“关键在于东疆的服务意识”。租赁公司开展新业务的时候，对于很多政策和措施并不是很了解，这时候东疆管委会的服务就非常重要。

租赁公司之所以喜欢“扎堆”，是因为大家每遇到难题，第一个想到的都是东疆。

时金凤表示，用租赁公司负责人的话说就是，各地的金融政策环境都差不多，那我为什么还要在东疆呢？

就是因为这东疆能提供别人提供不了的服务，让营商更便利，也可以提供专业性的指

导，简单说就是既

要“做好保姆更要做好管家和专家”

。东疆管委会从来不把自己当成管理部门，而都是把企业当成一个合作伙伴，当成共同发展壮大的朋友。

### 第十问：“东疆模式”可复制吗？

东疆最核心的优势就是模式创新。

瞿重光介绍，创新是东疆人心心念念的重点，是东疆存在和发展壮大的内在要求。

十几年来，通过在业务模式、口岸监管、外汇管理、海事登记等方面不断创新，率先开展保税租赁、出口租赁、联合租赁以及离岸租赁等几十个租赁业务模式，推动监管方式和交易结构两方面创新，然后将有益经验向全国复制推广，国内外公认的租赁“东疆模式”已然形成。

从开始到现在，东疆在租赁产业的改革创新，总是试水，踩稳，再迈一步。几乎都是“首创性”“集成式”的，是跨区域、跨部门、跨领域的协同集成创新。

去年5月，天津自贸试验区金融工作协调推进小组发布2021年天津自贸区13个金融创新案例，其中4个提升融资租赁业发展水平案例全部出自东疆；2021年7月，国务院自由贸易试验区工作部际联席会议办公室印发自贸试验区第四批18个“最佳实践案例”中，源自东疆的保税租赁海关监管新模式案例成功入选。

作为租赁业界人士李鹏希望，之前我们是用国外模式、爱尔兰模式解决中国问题，现在我们是东疆模式解决中国问题，未来希望用中国模式解决世界问题。

东疆没有秘密，东疆模式可以复制，但创新和服务永远是东疆领先一步的杀手锏。