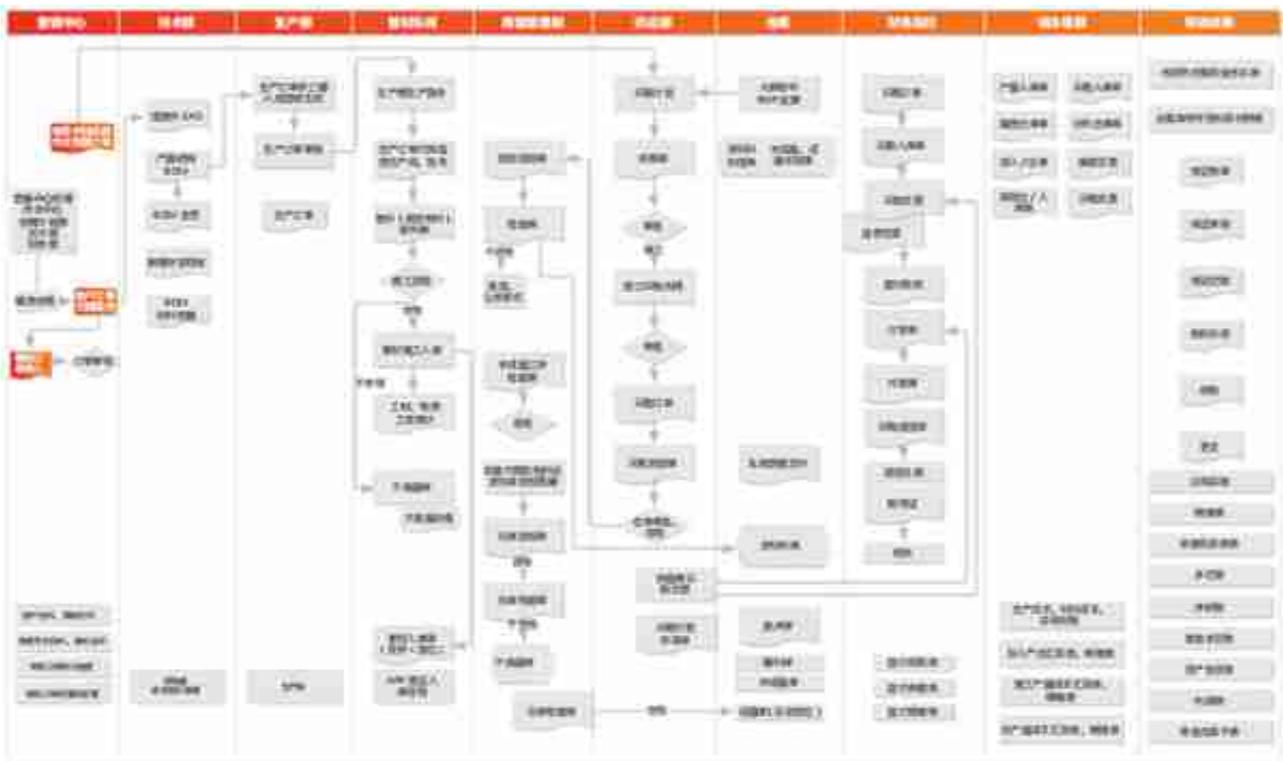


山东东宏管业股份有限公司是一家智能工程管道研发、生产一体的制造性企业。该企业应用用友U8+系统，以订单为中心，按单跟踪生产进度、按单核算成本，通过二次开发，实现了车间数据的快速、准确的采集，同时实现废品按单进行分配和归集，大大提高生产车间工作效率，实现系统自动核算成本为管理分析提供准确的依据，通过APP实现了采购入库、采购报检、车间按单领料、车间完工入库、成品质量报检等业务快捷操作。通过企业管理咨询，结合ERP优化落地，实现了东宏管业的管理升级。

一、企业简介

山东东宏管业股份有限公司是一家集智能管道系统研发、制造、服务于一体的国家级高新技术企业。多年来，凭借过硬的产品品质和优质的服务，已成为塑料管道行业领军者，是中国塑料管道专业委员会、中国燃气协会、山东省煤矿矿用产品行业协会常务理事单位，跻身国内最具品牌影响力的塑料管道供应商之一。

公司建有三大智能化管材、管件、新材料生产基地，已形成了钢塑复合管道系统、HDPE 智能管道系统、聚 烯烃材料等三大类产品，二千多种规格，市场涵盖了工业管道、市政基础设施管道、燃气管道等重点领域，为客户提供全方位的管道系统配套产品及技术解决方案。



- 业务员根据合同通过 OA 选择 ERP 存货档案来提报生产产品信息，保证

OA 提交信息与ERP一致。

- 生产部接单生产，需要技术部门及生产部门评审，签字后安排生产计划。
- 计划人员依据销售订单进行MRP运算，销售订单下达采购计划、生产计划。
- 车间依据计划生产，并严格按照APP扫码领料、报工，检验，实现领料、补料、盘点自动化；提高工作效率及数据正确性，实现物料及生产过程可视、可控。
- 供应商送货到厂后，通过手机APP扫码收货，并自动报验，质检合格后仓库办理入库。
- 销售人员通过 OA 提交申请发货、要车，提高发货效率及发货正确性。
- 软件自动进行生产成本归集，自动进行成本核算，保证了成本核算的精细、准确，极大的提高了成本核算的效率及正确性。
- 在ERP上针对每一张单据都设置考核项目，由上下游针对所做单据正确性、及时性进行考核，并实行连坐制度，月底通过统计考核项目，与考核数据挂钩。

四、关键应用价值

- 提高库存周转率 90%
- 客户订单交货及时率提高到 3 个小时
- 采购周期缩短到 7 天
- 节约车间手工统计量约 90%
- 成本核算减少 3 天时间（包含统计时间）
- 生产计划进行下达及时准确
- 实现集团财务管控，自动出具分析报表

- 实现账龄按照客户、业务员、合同核销
- 自动化出具报表提高出具报表时间为 2 天
- APP 报工、移动质检的应用提高发货周期为 2 天

五、客户证言

东宏管业处于高速发展阶段，通过 U8+，从流程、数据和管理上下大力度进行优化提升，降低了运行成本，提高了效率和数据的正确性。同时也是公司管理提升的手段，是企业持续发展的必经之路，为东宏实现全面智能管理夯实了基础。

山东东宏管业股份有限公司总经理 陈祖平