

免责声明：本文不构成任何投资建议。边肖：记得要注意！

作者：龚

波场可能是业界最具争议性和戏剧性的项目。

在这一年左右的时间里，波场一直被认为是不折不扣的“空气”项目，而且白皮书和代码已经被曝光和复制了很多次。如今，波场已经被很多人认为是为数不多的“实际工作”项目；在这一年多的时间里。孙多次被告知套现并跑路，1994年后甚至拒绝退钱。如今，随着BitTorrent的高价收购和高额奖金的开发者竞赛的不断举行，波场被许多人认为是“最愿意花钱”项目。

什么#039；s更神奇的是，波场发行的代币期限从发行价0.01元涨到了1.87元左右(今年1月初)，市值达到了1870亿元左右，一度跻身“百倍硬币”。

因为以上。长期以来，大众对波场持有一种复杂的态度，有不屑，有不解，有敬佩。那么，孙和他的波场是如何实现这种形象变化和状态变化的呢？是“繁荣”强有力的营销创造了一个假象？还是一种自然现象？

在采访了10多位接近波场的人士和业内专家，并查阅分析了大量史料后，链捕(ID:ikklbs)希望呈现一个真实的波场“变形记录”通过这篇文章给大家。

01

成功的营销策略

随着17年ICO的火爆和野蛮生长，加密货币市场出现了大量的投机传销和空中项目。主要特点是技术含量低，缺乏真实应用场景，营销重，风格粗暴，核心目的是圈钱。

去年七八月份出来的波场，在很多地方正好对应了上述特征。，这是一个高空中项目的嫌疑：它标榜它将“在全球范围内建立一个去中心化的免费内容娱乐系统”，但没有技术代码和创新思路。创始人孙多次被指抄袭和炒作，创业精神乏善可陈.[XY002]

但这并不妨碍波场ICO的流行。在连续举办十余场线下路演后，ICO首次在Bi&#03917年8月21日某平台，5亿波场币TRX在53秒内以0.01元左右的价格成交。此后陆续在RenRenICO、ICO365等平台上线，都卖得不错。据深度参与波场项目的人士张西(化名)介绍，波场在这一轮ICO中筹集了约7000个比特币，当时价值约2亿元。

一两个月前，博昌成功完成了其私人融资，并声称其私人投资者包括比特大陆CEO吴、资本创始合伙人周硕基、峰瑞资本创始合伙人李峰、量子链创始人帅初、创始人戴威。。在波场之前，首席运营官刘明在今年5月的一次直播中提到，波场私募规模近4000比特币，共募集6亿元，估值10亿元。

但是张西告诉捕链人说“6亿”被夸大了。基于各种信息，波场总融资价值的区间很可能在3亿元至5亿元之间。

在波场的一次路演中，发现大量美女为项目站台做宣传，宣传口号相当夸张

为“空气”在公众眼中，波场ICO项目的成功部分归功于疯狂的市场环境。另一部分是由于“极好的”其创始人孙的营销能力。

在波场成立之前，孙在互联网行业早就小有名气。，拥有2011年《亚洲周刊》封面人物、2014年达沃斯论坛全球杰出青年、2015年福布斯中国30位30岁以下企业家、马云创办的湖畔大学首批学生中唯一的90后学生等诸多耀眼头衔。他还频繁出现在各大演讲场合，参加各大媒体节目的采访，以求获得更高的关注度。

擅长营销和包装，以及对名利异乎寻常的渴望，是公认的孙最大的特点。2015年8月专题《智族GQ》的发布显示了孙的这些特征。孙在的文章中也说，“PR在这里就是一颗跳动的心脏，得时不时跳一下，不然就死了。吃相难看，但我可以#039;没办法。

或许是过于追求个人曝光度而忽略了产品。虽然伴侣APP在15年下半年拿到了6000万元A轮融资，但一直没有在市场上引起轰动，长期在苹果应用市场社交分类排名100，总榜1500。

陪我看4月16日-8月17日苹果AppStore社交分类排名趋势来源：七麦数据

某种程度上，孙#039;s的行为不适合互联网行业，但却极其适合早期的区块链行业。。由于区块链技术尚未成熟，谈落地和应用为时尚早，技术水平和执行力暂时较强。17年上半年ICO流行的时候，市场上最受欢迎的项目往往是那些团队讲故

事、资源渠道广、营销能力强的项目。

“投资就是判断人。我是在太阳陈余担任Ripple大中华区首席代表时认识他的。后来看他参加各种节目，进湖畔大学，感觉孙的个人能力非常强。浪潮领域的私人投资者btc中国创始人杨对链家捕手谈到投资浪潮领域的原因时表示，而且他在微博有近100万的粉丝，对未来波场的推广很有帮助。”

首席运营官在波场之前也说过刘铭他之所以全力支持孙做这个项目，是因为孙可以利用其在币圈之外的强大影响力，扩大币圈的观众群。

在17年涌入中国的ICO赞助商中，孙无疑是最有经验和名气的人之一，他的营销能力是公认的顶尖，他对普通人的心理需求和倾向有着敏锐的感知。这些特点在波场ICO及其后续操作中得到了淋漓尽致的体现。

张西告诉捕链人。波场的长期公关策略可以用两个字来概括：“高举高打”和“低到尘埃”。“高举高打”指的是将波场建设成万众瞩目的项目。首先，这首歌给创始人孙贴上了“90后创业领袖”，“马云”的弟子“和”杰出全球青年”。

与波场有过合作的项目参与者王凯蒂(化名)告诉链家捕手。孙特别关注的标题“马云”的第一个90后弟子”。如果稿件中没有使用这个标题，他会说这个稿件的位置不准确，要求更改。“现在孙已经很少用这个名字了，因为阿里巴巴已经警告过他了。。何迪补充道。

其次，进博会经常会找公关公司联系路透社等海外顶级媒体发布软文，然后将文章翻译后寄回国内。“乍一看，散户会以为这是一个全球瞩目的项目。张伟说。

## 11月部分海外媒体报道翻译自波场官方账号

如上图所示，每日波场的海外媒体公告渠道已经从路透社等海外顶级媒体扩散到俄罗斯、韩国等地区主流媒体。并保持每周至少一篇文章和一个新媒体的频率，营造全球各地都在关注波场的氛围。

在国内，宣传波场的渠道更广，从主流财经媒体到草根自媒体，大多都有针对波场的新闻报道。内容多是为了突出波场的天赋和技术实力。据链家捕手介绍，波场还专门孵化了一批区块链自媒体。

“低到尘埃”主要是指创始人孙经常“放低自己”与用户进

行联系和沟通，大力打造孙陈余的个人IP。。据链家捕手(ID:ikklbs)观察，波场的新闻信息大多是先通过孙陈余的个人微博和推特，而波场的官方账号只是转发和分享。波场官网底部。孙陈余的微博、推特、脸书等个人账号均在列，关注人数高于博昌官方账号，这在官网所有项目中极为罕见。

从孙身上可以看出孙陈余的个人微博。他平均每天至少发布五条消息，大部分是分享项目动态，评论市场走势，偶尔“热点”，比如模仿胡海泉在陈一凡吸毒事件后的感叹和对基因编辑事件的评论，总体来说很幽默，很接地气。

在波场的微信官方账号中，用户甚至可以找到孙陈余个人微信二维码直接在菜单栏，通过应用一天内添加为好友。他的朋友圈经常发布波场动态和市场评论。对此，张西告诉链家捕手孙陈余的微博和其他主要社交媒体的动态并非由孙本人发布。波场有专门的文案编辑管理，那些微信号也是和孙陈余同步的朋友圈信息由专人负责。

孙陈余也非常热衷于通过直播与用户交流。2017年8月，他在微博某直播平台进行了至少12场直播，月底ICO日期间几乎每天都有。此后，孙仍然保持着每月至少1-2次的频率，在波场的重要节点与用户沟通。

“除了V神。还有哪个项目创始人敢出来这么喊？杰弗瑞，蔡超猫的创始人，说他在二级市场投资的钱是基于孙陈余的“令人愉快”公关策略。

但是需要指出的是孙每次直播的点击量都在500万-2000万之间，但评论量普遍在1000条左右，远低于正常比例，而微博中的粉丝数，孙依然只有106万。根据捕链的说法，他从很多渠道了解到。孙的直播人数多由第三方团队抽到，真实在线人数最多一两千。

事实上，波场在微博、推特、微信官方账号等各大渠道都有明显造假痕迹，文章的评论数和转发数大概率不低于70%。。波场官方微信官方账号留言区

可疑留言：评论数量差不多，大部分非常规账号名称和内容无意义

。

孙微博可疑转发内容：转发时间太规律，账号名称无意义

虽然直播等社交媒体真实覆盖面不大，但还是认为意义重大。"大多数散户投资者不

会”；我不在乎你做什么项目。有哪些技术指标？他们只关心价格和涨幅。社交媒体主要起正式作用：当波场价格逐渐上涨时，孙”的频繁的声音和漂亮的数据是最好的“春药”面向散户。张伟说。

但这些虚假数据显然赢了”；不能满足孙陈余。毕竟他比大多数创业者更渴望关注和讨论，波场也需要源源不断的新流量。“我衡量一件事是否应该做。热不热很重要。必须有人和我说话，哪怕是在骂我。？他曾在广受欢迎GQ专题节目中说。

孙多次在推特上评论以太坊和艾特V，双方为此多次争论。常规项目进度可以”9；一点也没有引起广泛的注意，只有这样“非常规”内容可以在社交媒体上变得流行。。几周前，孙甚至宣布将邀请著名篮球运动员科比参加明年初的wave会议。此前，市场上曾多次传言波场会与阿里、百度、Twitter等互联网巨头合作，但都没有下文。

而最近几个月，波场正在尽力塑造“做实事”项目本身。在寒冬之下，许多区块链项目都进入了“冬眠”而且进展甚微。在这种背景下，波场不仅继续保持稳定的外部声音。比如每周在波市上宣布新成立交易所，达成项目，被某海外媒体报道，在某国举办线下Meetup。与此同时，其主网交易笔数和地址屡创新高、DApp数量快速增长的消息也屡见报端，如“一旦插槽已满”但是波场是真的在做事。

现在，波场的营销策略无疑是相当成功的，不仅改变了很多人”的波场的印象来自“空气”项目交给几个“做实事”项目，而且还变成了“模型”为大量区块链项目服务。还有很多项目用户会建议项目方学习波场在社区的营销策略。

但是在波场打造的形象下，波场的技术和生态真的像宣传的那么先进和优秀吗？

02

回注技术与生态

说到波场技术，抄袭是一个无法回避的话题。

18年1月初，协议实验室的创始人JuanBenet在推特上写道。白皮书英文版至少有9页抄袭IPFS或Filecoin4月，以太坊创始人含沙射影地用“CtrlC和CtrlV”在转发中；六月DAR的研究人员在波场Tron代码库中发现了几个复制自其他项目的代码实例。浪潮领域抄袭几乎成了业内众所周知的事情。孙在采访中也间接承认并回应了这个问题。“我觉得商业社会的本质是执行力，是不是真的能交付一个东西。

他说，“我认为做这件事是最重要的。在某种程度上，争论这个想法本身是谁的是没有意义的。

Jeffery也认为这个行业本身就是开源的。关键是谁能把这些技术落地，通过这种方式让更多的人知道，吸引更多的人才来完成一项共同的事业。这不是策略。

由于行业本身乱象频发，以及波场出色的公关策略，抄袭时间并没有对波场造成实质性的影响，波场在技术上的投入也确实在逐渐加大。

从17年10月份开始，波场陆续从各大互联网公司招聘大量技术高管。第一个是陈智强， he 现在是波场的CTO。此前在网易、腾讯、360任职，在阿里巴巴担任大数据专家(资质等级为P8)。12月，波场再次从阿里挖来一位大将，——前阿里巴巴数据挖掘专家赵红。目前担任波场公链技术总监。

今年年初，波场陆续从百度、美团、JD.COM等互联网公司挖来一批高级工程师，至今技术人员已超过百人。无论是技术高管背景，还是技术人员规模。波浪场是区块链工业中最豪华的项目之一。

与此同时，波场的远期目标也悄然从“建立全球免费内容娱乐系统”到“建设世界最大的区块链分散式应用程序操作系统”，试图吸引更多第三方开发者在波场主链开发DApp应用。

GitHub上WaveField和以太坊的代码提交次数对比来源：Tripio提供

从上图可以看出，今年3月以后，GitHub上WaveField的代码提交次数明显增加，一直比以太坊高出数倍，直到11月。。根据tokeninsightIndex12月7日的的数据，波场最近三个月在GitHub提交了853个代码，在所有区块链项目中排名第9。

随着今年6月底波场上线以及后续多次优化，主波场网已经运行5个多月了。从主网表现来看，波场目前还没有暴露出重大漏洞，相比之下以太坊和EOS的智能合约暴露的漏洞相对较多；波场还宣称主网TPS最高可达2000。块浏览器显示当前TPS峰值为748，远高于以太坊但低于EOS。波场主网的交易费用和EOS一样，以太坊还是需要一定的费用；根据DappRadar的数据，波场DApp数量约20(主要是游戏DApp)，远低于EOS(197)和以太坊(1265)。后两个DApp的用户数也是阿波罗菲尔德的数倍。

从以上信息可以看出，波场主网整体运行较为平稳，且相对以太坊和EOS有一定优势，但DApp开发者和用户数量远低于以太坊和EOS。这可能与波场主网进展缓

慢、基础设施不完善有关，也可能与波场在开发者群体中长期的负面印象有关。

虽然波场凭借高超的公关策略赢得了大量普通用户的青睐，但其擅长炒作和抄袭的特点已经深入区块链业界资深人士，尤其是技术开发者的心中。这种固有印象通常很难消除。。当chaincatchers询问许多区块链技术专家对波场技术的看法时，几乎所有人都表示没有研究过波场技术和代码，无法置评。

某知名投资机构负责人唐(化名)告诉链家捕手。 ，他们的圈子几乎不会讨论波场项目，因为他们一直认为这是一个空气项目，他们不#039；我不太认可它的宣传方法。"论技术，有很多项目的技术比它好，也有很多项目的落地程度比它高。"因此，我们不会将波场纳入研究和投资的范围。

然而，即使在这种环境下，波场主网的交易数和地址数仍继续创新高。根据波场区块浏览器的数据，12月1日交易笔数达到239万笔，是以太坊的4倍。。然而，根据捕手链#039；s的了解和观察，虽然最近DApp的发力和空投的增加确实为波场贡献了不少交易，但是这个庞大的数据中还是有很多可疑点。

首先，波场主网地址增速与交易笔数增速不匹配。前者远低于后者。从图中可以看出，波场主网交易笔数从10月中旬开始大幅上升，到现在高达10倍，但同期波场主网地址增长缓慢，10月中旬以来仅上升40%左右，两者差距难以合理解释。

波场主网地址增长图

波场主网交易笔数图

其次，波场主网交易转账记录存在诸多疑点，包括多个地址频繁互转，小额转账频繁，如下图所示。

11月29日17:04左右转账信息来源：tronscan.org

11月29日15:55左右转账信息来源：tronscan.org

11月15日11:20左右转账信息来源：tronscan.org

从上面的转账交易信息可以看出，最近几周，波场主网上很多地址都在来回转账，

而且都是在短时间内完成的。但不不管是；这是个人转账交易，或者由DApp智能合约生成的自动交易，可以；无法解释为什么在短时间内会有如此频繁的相互转让和循环转让。"这很可能是博昌自己开发的自动转账程序造成的。。公链开发者朱楠(化名)告诉链捕手(ID:ikklbs)。

考虑到波场转让交易和孙陈余都没有手续费；的需求和对猜测的掌握，这个猜测有相当的可信度。。"中国人最棒的一点是，他们可以非常清楚地阅读所有带有评判标准的潜规则，然后他们可以让自己所做的事情非常符合标准和规则。王凯蒂认为，只要大家重视主网的交易量和代码更新次数，波场就会通过各种方式增值。

但波场目前的公链和DApp的生态建设能在所有公链中排名前五是不争的事实。据链捕手观察，波场几乎是举办各类开发比赛频率最高、奖励最丰厚的区块链项目。根据今年4月初波场发布的信息，该项目以一系列活动推出TRONPG20亿美元奖励计划，包括：

4月初，波场宣布举办首届编程大赛，鼓励开发者开发适合阿波罗场Tron主网的冷钱包、热钱包和块浏览器。，总奖金池为100万美元；

4月底，波场宣布启动波场TRON创业基金计划。只要团队开发的TRON生态产品达到DEMO级别或更高并通过审核，波场将给予单个项目10万美元的贷款支持。。在还款方式上，项目可在18个月内无息偿还债务或融资后转为股权。项目创业失败的，不予考察。

6月中旬，博昌宣布推出一项价值20,000美元的“奖金”程序。，为适应TRON；Apollo市场的s优秀钱包和block浏览器；

11月29日，博昌宣布成立区块链游戏基金，称未来三年将投资1亿美元，在全球范围内打造区块链游戏生态圈；

12月1日，波场宣布启动百万美元加速计划，鼓励开发者在波场开发并提交DApp作品，一等奖作品将获得20万美元奖金，总奖池100万美元。

12月5日，波场宣布启动生态共建者计划。，支持浪潮领域的DApp开发者申请资金、技术支持、社区导流等资源，完成特定任务的DApp可以获得奖励。

除了直接发放大量奖金，波场在最近一年还投资了多个区块链项目。。据网上公开信息统计，孙或或博长至少投资了Tripio、环球社交链、等5个项目。

其中Tripio的技术合作伙伴JQ告诉链捕手，他们近期会考虑将wavefield作为Tripio



协议跨平台部署的第一站，开发Tripio协议的wavefield版本。"除了波场的影响，也是因为波场与以太坊语言高度兼容。投入产出比对我们来说会更合理。

至于合伙人，就更多了。在过去的1-2个月里,WaveFieldhasreachedcooperation withatleast15projectssuchasNeoWorld,DappRadar,dapdap.io,Cocos-BCX,SpiderStoreandBlockchainCuties.其中，主要是游戏项目和DApp平台项目，这与近期波场打造游戏DApp的方向一致。通过大规模的奖励、投资和合作，博丰正在建立一个相当大的“朋友圈”通过利益关系。共同为完善波场主网基础设施和DApp应用做出贡献，推动波场DApp获得更多受众和落地。

### 03

#### 巨额财富的来源

至今。一条贯穿整篇论文的线索跃然纸上：波场的资金实力很强。

无论是大规模投放软文，还是从互联网巨头中大量招人，连续举办高额奖金的比赛，还是多次对外投资，都需要大量的资金。今年6月，博昌甚至斥资1.4亿美元收购了P2P下载软件BitTorrent。毕竟ICO基金是“吐槽”回到去年的94事件，为什么波场还这么有钱？为什么唐#039；即使市场价值更高的项目也没有这样的“沟”作为波场？

简单地说，孙#039；s对财富和成功的强烈渴望，加上出色的营销策略和疯狂的市场行情，促使他完成了巨大的财富积累，这是由“个人奋斗”，但更多的是由“历史进程”。

和大多数ICO项目一样，孙的主要目的#039；s波场大概是为了“圈钱”t。在波场之前，在5月份的直播中提到了刘铭，孙并没有#039；t在波场初期根本不相信比特币和去中心化，私募完成后马上把比特币换成法币。。后来刘明在朋友圈说，孙甚至想直接接受人民币投资，但劝他放弃。

九一八事变后，孙曾因其坚决不退钱的强硬态度而一度引起众多关注。波场ICO原定于17年9月9日。但在8月底市场传出监管要来的信息后，孙立刻加快了ICO的进度，最终于9月3日在微博宣布完成ICO。"孙甚至计划在文件发布前开始在中国货币网上交易。然而，4日中午，告诉孙他们已经在财政局了，然后他们放弃了。张伟说。

这个说法在刘明#039；s微博。如下图，刘明在微博中回复一位网友说“他(孙)不肯回去。我还是坚持今天可以去国内交易所，看今天谁敢去我心服口服。”张

西还告诉《捕链者》说，孙在得知他不能购买硬币和文件被公布后，立即飞往南朝鲜。

刘明和微博#039；评孙#039；去年九月，孙以各种借口拒绝退货。s不愿放弃这上亿元巨款的心理状态可见一斑。但最终在刘明、何毅等合伙人的压力下，孙接受了退款，并将ICO募集的数万枚比特币返还给投资者。然而，孙没有想到，这个巨大的“损失”为他后来赢得更多财富埋下了伏笔。

根据波场白皮书，波场共发行1000亿波场币。其中，40%公开出售，15%私下出售，35%归博昌基金会所有，用于生态建设，10%用于支付前期支持陪我(北京)科技有限公司，也就是上面所说的公司主体。

链家捕手多方了解到，波场基金会持有的资金中，始终有35%由孙个人控制，同伴科技持有的10%也由孙控制。去年9月退款通道开通后，大部分ICO和私募都选择了退款。，而这些归还的波场币全都在孙的手中。这样一来，所有流通的波币90%以上都由孙亲自控制，形成了高度受控的趋势。

虽然9月4日波场未能登陆中国货币网，但当时整个行业都处于一种非常焦虑的状态。但是孙仍然没有#039；don’ 不要放弃尽快登陆交易所的想法。毕竟，对于孙来说，去交易所意味着他手中的大量资金将会变现。

ChainCatcher是在Coinmarketcap网站上找到的。波币的交易早在去年9月13日就纳入了本网的统计范围。根据链捕手(ID:ikklbs)了解到的信息，波场当时登陆的是去中心化交易平台EtherDelta。10月底，波场正式登陆币平台。

根据Coinmarketcap#039s数据，去年九月初至11月底，波场币价格一直在0.01-0.02元区间内小幅波动，但日交易量已从早期的500-150万元增长到2000-4000万元。

此后，随着整个市场的疯狂上涨，波币的价格和日交易量也大幅上涨。价格在1月5日达到峰值1.87元，总市值1870亿元，日成交量343亿元。迄今，波场币已经成为“百倍硬币”。

在这次暴涨中，拥有90%以上币量的孙获利最多。根据链家捕手的说法，自从孙的硬币登陆交易所以来，尤其是在登陆币安之后，它就一直在逐步卖出。。刘明在直播中还提到，孙曾以多名波场员工的身份在币安交易平台上开户，将掌握的波场币充入账户并出售套现。

“孙的生活太美好了。张伟在采访中多次感叹。

孙陈余在那次牛市中套现多少，暂时不得而知。不过，链家捕手从接近孙的人士处获悉，孙在今年11月初持有的全部资产价值约100亿元，其中法币为主。但不确定是否包括约34%属于基金会并已锁定的波币份额。“就真金白银而言，我认为孙是币圈首富。王凯蒂说。

除了以上因素，孙之所以能够积累如此巨大的财富，也是由于他的“残酷”。链家捕手还从接近孙的人士处了解到，波场团队早期成员之间长期存在利益分配之争。项目前期，孙承诺将波场总发行量的相当一部分给多位早期重要成员，但始终没有兑现。最终成为很多早期成员离开的重要导火索。

然而，据首席运营官刘明声明在波场直播前，他没有；他来浪场之前没有事先和孙商量好利益分配，导致他向孙提出按自己的贡献分5%时遭到拒绝。。最终孙只分了1000万波场币给刘明，是总发行量的十分之一，在当时也只得十几万。“他能做这种事！”刘明愤慨地说。

无论什么手段。波场无疑是整个业界可用资金最多的项目，但似乎孙也不再只是“圈钱”现在，却敢花大价钱去完善波场的基础设施和生态系统。即使在这个市场寒冬，波场的动作和音量也没有减少。，仍然是最“做事”全行业的项目。

正如前面提到的GQ专题中提到的那样，“我们必须赢”是孙的人生信条和核心逻辑。孙“必须赢”实际上包括财富和事业的双重成功，两者相辅相成，但前者优先于后者。在实现了财富的完全自由之后，孙将倾向于把他的注意力转移到事业的成功上来。他需要这个来维持他的形象。“这一点，即使他不相信区块链，他只能强迫自己相信，然后继续玩下去。王凯蒂说。

今天，孙最大的愿望可能确实是把波场建成世界；美国最大的区块链分散式应用程序操作系统。他曾在一次采访中说，“我不；我不想成为一个悲伤的英雄，但我更喜欢把事情做好，即使我要承担责任。”这是我这几年最大的变化。也许比起成为英雄，我更关心把事情做好。

但问题是，雄厚的资金固然是项目成功的必要条件之一，但团队文化、组织机制、长期战略等因素也是如此。，还有被孙占领的波场陈余；美国的绝对话语权在这些方面显然还没有显示出领先地位，仅靠利益捆绑的内外关系并非牢不可破，甚至可能越来越脆弱。

要想在公链竞争中抢得有利位置，而落地到实际应用场景，未来还有很多迫切的功课要做。

原标题：波场变形：人民币玩家挥舞百亿钞票

文章来源：链捕手