

10月5日夜，一时叱咤风云的“先锋系”实控人张振新经证实，病逝异国。这是继海航集团前董事长王健之后，又一位在欧洲去世的大型民企董事长。

先锋控股与网信集团联合发布讣告显示，伦敦时间2019年9月18日，中国先锋金融集团有限公司（下称先锋集团）创始人张振新，因多脏器衰竭、酒精依赖、急性胰腺炎经抢救无效，在英国伦敦切尔西和威斯敏斯特医院去世，享年48周岁。

据多家媒体报道称，去世前夕，张振新说感觉不舒服，想站起来走走，却突然晕倒在地，家人赶紧呼救。5分钟后，救护车赶到将他送至医院，在将近数小时的抢救后，医生宣告张振新死亡。

他上一次出现在大众媒体上是在7月23日。当日，张振新在一封给全体员工的内部信中称，“集团遇到了前所未有的困境和危机”。他试图力挽狂澜，在内部信中称将加强追缴欠款、启动重组计划、成立资产盘点清算工作组等；并在随后的几次集团高管会议上，表示负责到底。

张振新被外界视为一代枭雄人物，“先锋系”发迹于辽宁大连，是中国民营多元化金融控股集团的一个代表，更曾是互联网金融历史版图的重要一极。张振新毕业于东北财经大学、清华五道口金融学院，金融科班出身。在媒体公开报道中，有着勤勉自律、宽厚待人、理想主义等个人形象。

1994年，23岁的张振新就当上了申银万国证券大连营业部总经理。旗下“先锋系”自2003年在大连做信用担保起家，短短十余年间资本版图大扩张，不声不响地集齐了集融资租赁、担保、银行、保理、公募基金、证券、互联网小贷等金融牌照；尤其是2014年至2018年上半年，跨界多元化发展最为迅猛，旗下有三家港股上市公司，并在新三板有布局。

今年7月起，先锋集团旗下的P2P业务网信普惠（原网信理财）被曝逾期，随后，更多的危机浮出水面。旗下网信证券、先锋支付如多米诺骨牌一般陆续出现风险事件。

当下正逢多事之秋，他一手创造、布局甚广的千亿金融王国如今前途未卜。

危局和自救：缘何陷入困境？

官方资料显示，先锋集团创始于2003年，深耕金融科技、资产管理、财富管理等领域，集团管理资产最高时达3000亿元；但在今年夏天，先锋危局暴露。

按照张振新今年7月内部信中的解释，是实体经济下行使得资产端的资产质量出现

了严重下滑，刚兑不可避免逾期。不过，据腾讯新闻《潜望》报道，“真正让先锋系陷入困境的，并非张振新在内部信中所所述的资产质量和恶意逃债，而是在华融案发缺少资金来源之后又豪赌区块链败北所致。”

“在先锋集团成立以来走过的第16个夏天，公司遇到了前所未有的困境和危机。”今年7月，在网信普惠发生兑付问题半个月后，张振新通过全员内部信的方式发声，对该集团面临的困境和危机进行解释。

他在信中称：从所属的行业来看，实体经济的下行使得资产端资产质量出现了严重下滑，抵押品价值缩水，处置难度增大；同时遭遇了一些恶意逃废债的企业和个人。尽管公司一直在用自有资金来维持流动性并保持刚性兑付，也还是迎来了不可回避的逾期时刻。

同时，张振新在信中表示，扭转不利局面的方式主要有：成立催收管理工作组、资产盘点清算工作组；启动重组计划。与多个资管公司、券商、拍卖公司和产权交易所等洽谈资产重组方案，并已经有了实际效果。

公开资料显示，网信普惠（原网信理财）为网信集团旗下P2P平台，由北京东方联合投资管理有限公司运营。北京东方联合投资管理有限公司成立于2011年6月21日，注册资本5亿元。先锋集团董事长张振新为持股99%的控股股东。

而在网信集团乃至先锋集团为网信普惠四处奔波之时，先锋集团这一庞大的金融机器旗下多家金融企业轮番涉事，多项资产和牌照因为抵押和诉讼被冻结。

除网信理财外，今年5月，网信证券因存在重大风险隐患，被辽宁省证监局派出风险监控现场工作组进行专项检查。此后，网信证券股东联合创业集团被采取限制股东权利措施的监管决定，其违规主要涉及三名自然人未经批准实际控制网信证券5%以上股权，被责令改正，其中即包括先锋集团CEO张利群。

网信证券2018年度报告显示，网信证券去年实现营业收入-32.44亿元，净利润为-28.80亿。截至报告期，其净资本为-30.55亿元。据悉，网信证券因涉及巨额代持债券违约而导致重大风险隐患。

10月4日，“先锋系”港股上市公司中新控股公告称，自2019年7月8日中国政府有关部门现场检查后，先锋支付有限公司已暂时停止营运。中新控股2019年7月8日上午9时起暂停买卖；截至目前，仍在停牌。

据腾讯新闻《潜望》消息，张振新格外器重的中国信贷直到2016年都未见太大起色，而这时区块链和数字货币在全球大火，先锋系像抓住救命稻草在区块链板块迅速

布局了包括矿机、矿场、交易所、Tokenfund等，寄望能够在区块链和金融领域找到突破口。尽管并未有关于此相关的公告，张振新曾对内表示，中国信贷科技（8207.HK，现已更名中新控股）会成为先锋集团区块链金融的主要平台。

然而，去年下半年，数字货币行情一路下滑，数字币交易所、上游挖矿等均遭到重挫。先锋集团手里持有很多矿机逼迫下不得不底价甩卖，据腾讯新闻《潜望》援引先锋集团内部人士不完全统计称，张振新在区块链业务上亏掉的钱，需要用几十亿为单位计。

民营资本家追梦中国版“欧力士”

先锋集团发展史是民营资本布局多元金融控股发展史一个缩影。

2000年，张振新创立大连网信创业投资有限公司。日后，网信集团成为先锋集团的两大科技平台之一，布局资产管理、交易平台、财富管理三大业务系统。而正是张振新创办网信投资的时候，中国金融科技创新也悄然拉开大幕。

2003年，先锋集团前身大连联合信用担保有限公司成立，当时注册资本金9000万元；其后三年内，大连联合信用担保进行了4次增资扩股，资本金增至1.81亿元。

2006年至2010年，先锋集团化、多元化经营逐步确立；2009年，北京子公司成立，并确立大连、北京双总部的发展模式；2010年底，公司确立“做中小企业金融服务领军者”；2010年至2012年，张振新确立“打造智慧金融”作为未来几年的主要战略定位，重仓金融科技，布局汽车金融、租赁、并谋划农商行股权。

2013年，张振新完成港股买壳，步入发展快车道。2013年8月，张振新通过旗下大连先锋和汇通投资，作价2.86亿港元，成为中国信贷控股（即现在的中新控股）的重要股东。此后数年间，张振新多次将先锋系资产装入，并获得该港股上市公司控制权。

为外界所知的，与华融系产生交集出现在张振新控制中新控股之后。2016年，中新控股发行10亿港元可换股债券，票面利率7%，于2019年到期；认购机构方之一，Eternity Sky Investments Limited是华融国际全资附属子公司，此次认购，华融国际出资5亿港元。

而据媒体报道，一位江西籍资本大佬深度参与了先锋系的多起资本运作，如中国融资租赁有限公司（前身为中国计算机租赁有限公司）重组、拿下港股公司弘达金融控股（1822.HK）等。

据腾讯新闻《潜望》报道，数字货币投资是压倒先锋集团的最后一根稻草，但是促使先锋集团陷入泥潭的则是华融香港高管相继被抓。

2014年，中国互联网金融爆发，先锋集团押注金融科技快速扩张，旗下网信经历了三轮融资，如中信资本、建银国际、三山资本、信中利，以及蒙牛创始人牛根生等明星机构和投资人均有参与。

到了2017年，先锋集团业务遍及第三方支付、在线投资、科技驱动贷款，传统贷款及融资服务、社交游戏、保险等的中新控股的交易额超过2.7万亿元人民币（约4264亿美元）。彼时，踌躇满志的张振新称，打造一个中国的“欧力士”。

欧力士集团（ORIX Corporation）成立于1964年，是世界领先的综合金融服务集团，业务布局信托银行、证券、保险、融资租赁、房地产等。然而，先锋系最终折戟江湖。

作为集团旗下重要板块的金融科技和互联网金融业务遭遇监管环境突变；赛道迭代，张振新全力押注在区块链、大数据、人工智能、智能投顾等方面，但投入巨大却未见收效，最终陷入资金流危局，旗下多个理财产品逾期兑付，网信证券、先锋支付先后被监管部门督查。

先锋集团CEO张利群回忆道：“在几次内部会议上，张振新董事长都表示了自己的歉意和悔恨，他说他要对这个局面负全部责任。他多次做自我检讨，认为自己管理不善、对大环境预判不足等。”

无可奈何花落去。张振新多次表示将负责到底，在先锋集团高管人士的描述中，他近年来面见大量来自央企、国有商业银行、资产管理公司、投行机构，甚至外国投资基金和国家主权基金的人，但却始终没有为先锋系找到合适的合作方，忧心忡忡、夜不能寐。

正逢多事之秋，斯人已去，留下金融王国前途未卜。

此前，张利群透露，先锋集团已梳理了超过200亿的资产清单以及各金融牌照，张振新也处置了海外资产和个人的收藏。截至6月30日，网信普惠官网信息显示，平台借贷余额为58.95亿元，借贷余额12.50万笔，当前出借人为14.23万人。当前，网信普惠总计兑付2.78亿元。