



"三大板块" 涉及 "产业" "城建" 及 "公共产品和服务"

——产业相关板块

产业相关板块共 6 户，分别是哈尔滨投资集团有限责任公司、哈尔滨创业投资集团有限公司、哈尔滨工业投资集团有限公司、哈药集团有限公司、哈尔滨文化旅游集团有限公司、哈尔滨太阳岛集团有限公司。

哈尔滨投资集团有限责任公司（简称哈投集团）

功能定位：以金融投资为主业，充分发挥投融资优势，逐步打造成为国有资本金融控股投资集团。

发展目标：以国有资本投资公司为发展方向，以服务全市经济社会发展为目标，努力形成完善的资本运营体系、优化的资本结构、畅通的融资渠道、优良的资产质量。力争用 3 年左右时间，集团资产总量达到万亿级规模，实现国有资产保值增值。

哈尔滨创业投资集团有限公司（简称创投集团）

功能定位：以创业和风险投资为主，核心业务从股权投资逐步延伸至债权融资和基金服务领域的投资集团。

发展目标：以投资基金运作为核心，以创业、风险投资和投融资服务为两翼，推动装备制造、生物制药、电子信息等优势产业、高新技术产业和战略新兴产业发展，促进科技成果转化成为高新技术产业，助推国有经济转型升级。

哈尔滨工业投资集团有限公司（简称工投集团）

功能定位：以发展装备制造业等产业为主的竞争性投资集团。

发展目标：以优势产业的存量资源为基础，重点发展装备制造业，积极向战略性新兴产业延伸。加快处置“僵尸企业”、扭亏和发展无望的企业，积极稳妥处理历史遗留问题，为企业实现全面发展奠定基础。

哈药集团有限公司（简称哈药集团）

功能定位：以医药产业为核心，以现代物流业为依托，坚持医药工业和商业并举，发展成为集资本运营、生产经营和科研于一体的竞争性企业集团。

发展目标：紧紧围绕医药产业发展目标，以医药科研体系建设为龙头，以医药物流建设为依托，以专业化医药基地建设为中心，积极培育国际、国内两个市场，通过内涵式发展与外延式扩张两条途径，全力打造世界一流制药企业。

哈尔滨文化旅游集团有限公司（简称文旅集团）

功能定位：充分发挥国有文化旅游集团的资源整合能力，发展成为从事文化产业孵化、整合、运营的大型国有投资集团。

发展目标：在整合道外中华巴洛克、中央大街、花园街等历史人文旅游资源的基础上，挖掘历史文化内涵，保护和发展马迭尔等“老字号”品牌；以政府为引导、资本为纽带、市场为导向、重大项目为带动，推动文化旅游产业规模化、集约化、专业化、品牌化发展。用3年左右时间，把文旅集团发展成为国内发展速度较快、竞争实力较强、在东北地区具有较大影响力的文化旅游企业。

哈尔滨太阳岛集团有限公司（简称太阳岛集团）

功能定位：充分发挥国有冰雪旅游集团的资源整合能力，发展成为从事冰雪旅游产业孵化、整合、运营的大型企业集团。

发展目标：积极引入战略投资者，围绕冰雪主题，以冰雪品牌、冰雪建筑、冰雪艺术、冰雪文化为方向，在冰雪运动旅游的基础上，附加其他相关经营业态，形成多

种产业互为补充、互为促进的复合化、生态化经营模式，将“哈尔滨冰雪大世界”打造成为国内领先、国际一流的冰雪文化旅游目的地品牌的同时，将“太阳岛”打造成为冬天赏冰乐雪、夏天避暑休闲的知名旅游目的地。

——城市建设及相关产业板块

城市建设及相关产业板块共 5 户，分别是哈尔滨市城市建设投资集团有限公司、哈尔滨地铁集团有限公司、哈尔滨建设集团有限责任公司、哈尔滨房地产开发集团有限责任公司、哈尔滨物业集团有限责任公司。

哈尔滨市城市建设投资集团有限公司（简称城投集团）

功能定位：受市政府委托，承担城市重大基础设施投资、建设、管理、运营、服务的大型投资集团。

发展目标：充分发挥城市重大基础设施投融资平台作用，力争资产运营形成核心竞争力，基础设施建设 PPP 模式发展成熟，实现投融资业务多元化发展的大型投资集团。

哈尔滨地铁集团有限公司（简称地铁集团）

功能定位：承担城市地铁和轨道基础设施建设，提供公共交通网络化运营服务，打造成全产业链条的企业集团。

发展目标：坚持社会效益优先，兼顾经济效益，建设城市轨道精品工程；争创轨道交通一流服务，努力降低运营成本，保障运营安全；拓展开发经营地铁相关资源，积极培育促进企业经济发展新的经济增长点。

哈尔滨建设集团有限责任公司（简称建设集团）

功能定位：以建筑、市政施工为主业，以城市保洁、清冰雪等市政服务、非居住类房地产开发为辅业，集科研、设计、安装等为一体的竞争性建设施工企业集团。

发展目标：以做大企业规模、提高市场竞争力为主攻方向，加快资本积累和晋升特级资质步伐，及时与央企等大企业开展合资合作，不断深化企业混合所有制改革，全力打造我市建设领域的“航母”。

哈尔滨房地产开发集团有限责任公司（简称开发集团）

功能定位：以商品住宅开发为主业的市场化企业集团。

发展目标：以扩大产业总量和提高企业核心竞争力为主线，强化项目建设和技术创新，不断提升和完善产业链，形成以住宅开发为主业的综合开发格局，积极与央企等大型企业开展合资合作，不断深化企业混合所有制改革。

哈尔滨物业集团有限责任公司（简称物业集团）

功能定位：加强公产房、廉租房、经济适用房及物业管理，持续提升企业服务运营效能、美化市民生活环境，承担公产房等管理运营与物业服务的大型企业集团。

发展目标：通过与央企等知名企业战略合作，加大科技投入与技术改造，持续降低单位物业管理成本，完善公产房、廉租房、经济适用房、物业管理服务体系，创新经营机制，促进集团效益持续向好。

——提供公共产品和服务板块

提供公共产品和服务板块共 3 户，分别是哈尔滨交通集团有限公司、哈尔滨供水集团有限责任公司、哈尔滨排水集团有限责任公司。

哈尔滨交通集团有限公司（简称交通集团）

功能定位：集交通基础设施投资、运营及管理于一体的企业集团。

发展目标：以交通基础设施投融资和开发建设为核心，以交通运输场站经营管理、交通运营、科技研发为依托，以智能卡、加油加气、节能减排和技术服务等为增长点，加快推进交通基础设施建设，打造成保障城市公共交通可持续发展、有效支撑交通运输业跨越式发展的混合所有制企业。

哈尔滨供水集团有限责任公司（简称供水集团）

功能定位：集城市供水基础设施投资、运营及管理于一体的企业集团。

发展目标：兼顾社会效益和经济效益，做好、做精城市供水主业，确保供水安全；不断提高企业服务质量，拓展服务范围和经营领域；积极引入战略投资者，发展成为混合所有制企业。

哈尔滨排水集团有限责任公司（简称排水集团）

功能定位：承担社会责任并为城市提供排水服务的公共服务企业集团。

发展目标：以社会效益和保障城市运行为目标，做好、做精城市排水主业，确保排水安全；不断提高企业服务质量，拓展服务范围 and 经营领域，积极培育新的经济增长点。

"其他企业" 将理顺 " 两个关系 "

市直各部门管理的企业由市国资委牵头、市直各部门负责清理。事业单位创办企业、企业化管理事业单位由市财政局牵头、市直各部门负责清理。将市直有关部门持有市属企业集团及其所属子企业的股权划转给市国资委持有或市国资委出资企业集团持有，理顺企业产权、股权、经营权。

-----理顺有关市直部门与企业集团股权关系

*将市轨道办持有地铁集团的股权划转给市国资委持有，调整后，市国资委持有地铁集团 42.92%

股权。同时，理顺市住建局管理的哈尔滨城乡发展有限公司产权关系。

*将市住建局所属市内河综合整治管理办公室持有的哈尔滨市城市内河建设发展有限公司股权，无偿划转给城投集团持有。

*将市财政局所属哈尔滨北方资产管理公司持有的马迭尔集团股权无偿划转给文旅集团持有。

*将市财政局所属哈尔滨经济开发投资公司产权无偿划转给哈投集团持有。同时，市财政局负责对金融企业实施行业监管。

----理顺行业主管部门和企业集团的关系

将市交通局管理的哈尔滨市公路客运总站经营管理权交由交通集团行使，实现管人、管事、管资产的有机统一。同时，市交通局负责对交通运输企业实施行业监管。

对落实方案不力或不予配合者将严肃追责

《方案》还要求，各有关部门、各国有企业要主动服从市属国有资本布局结构战略性调整大局，加强沟通协调，形成工作合力，推动工作落实。各企业党组织要充分发挥领导核心作用，切实维护好企业正常的生产经营秩序，确保国有资本布局结构战略性调整顺利进行。对落实本方案不力或不予配合的单位和人员，将严肃追责问

责。

四、哈药集团有限公司

张镇平同志任党委副书记（主持党委工作）；
王胜伟同志任党委委员、纪委书记；
傅明涛同志任党委委员、副总经理。

五、哈尔滨太阳岛集团有限公司

刘明宇同志任党委书记、董事长。

六、哈尔滨市城市建设投资集团有限公司

张振国同志任党委书记、董事长；
徐松丹同志任党委副书记、总经理；
李雅卓同志任党委委员、副总经理；
赵彤同志任党委委员、副总经理；
张力同志任党委委员、副总经理；
宣洪飞同志任党委委员、副总经理；
闫宗华同志任党委委员、副总经理；
崔海同志任总工程师。

七、哈尔滨地铁集团有限公司

马柏成同志任党委书记、董事长；
姜庆滨同志任党委副书记、总经理；
林岩松同志任党委委员、总经济师；
刘宝玉同志任党委委员、副总经理；
崔红阳同志任党委委员、纪委书记。

