



刚刚杨钢会长、张钧总、各位参会领导讲得很好，对我们非常有启发。我们过去的融资租赁业务没有太多聚焦租赁物本身，通过对租赁物价值评估、控制来进行风险管控，更多的是基于主体承租人信用，所以13、14的时候，公司经营也有过非常非常困难的阶段。这是我们地方政府国企系列的融资租赁公司普遍遇到的难题。工投租赁股东是成都产业投资集团，所以我们在15、16开始业务转型，与地方平台的项目会更多一些。但是从18、19开始，我们觉得这条路也不可持续。毕竟我们是融资租赁公司，如果一直做这种类型的业务，长此以往，比做回租可能离租赁就更远了。由于没有聚焦于租赁物，公司开展业务的整个信用逻辑就和一般的融资租赁信用逻辑都不太一样，所以这几年我们也一直在转型。