

民营金融控股集团先锋控股集团有限公司（以下简称先锋集团）来到了生死时刻。

先锋系实控人张振新异国身亡

10月5日晚间，一则流传多日的消息被证实。先锋集团、网信集团发布联讣告，讣告称，两家公司实际控制人张振新先生因多脏器衰竭、酒精依赖、急性胰腺炎经抢救无效，于伦敦时间2019年9月18日在英国伦敦切尔西和威斯敏斯特医院去世，享年48周岁。



公告表示，集团处在非常时期，在核心团队获悉噩耗后，本着谨慎稳妥原则，通过对张振新董事长死因报告等多方验证，证实张振新先生去世的因由。因此才拖到了10月5日正式发布讣告。

创业16年，神秘资本大佬突然病死异国他乡，留下诸多疑团及庞大的债务。

年少成名

张振新1971年3月出生于内蒙古通辽市，东北财经大学毕业，曾经就读于清华五道口金融学院，为第一期EMBA学员。

1994年，23岁的张振新成为申银万国证券股份有限公司大连营业部总经理。

张振新起家于大连，数十年间搭建起横跨证券、保险、网贷、支付、担保、财富管理等领域的金控版图，并涉足包括区块链、换汇、网约车、电影等眼花缭乱的产业，拥有上百家公司，仅直接管理的资产就高达3000亿元。

高光时期，张振新坐拥三家H股上市公司，买下四架私人飞机，以及数家英国星级高尔夫球场。在香港大本营办公室内和位于湾仔的私人会所里，张振新将从世界各地买来的名画挂满走廊。

据证券时报，工商资料显示，先锋集团控股的公司多达30多家，上市（挂牌）企业目前有7家，分别是中国信贷（中新控股）、宏达金控、剑桥通信、平安证券集团（控股）有限公司（不是中国平安旗下的平安证券），亚联发展，还有两家新三板公司。

“先锋系”的版图要从张振新早年创建的联合创业融资担保集团说起。

2003年，张振新成立了联合创业担保集团（现名“联合创业融资担保集团有限公司”）。



网信平台于 2013 年 7 月上线。2016年9月，网信集团宣布对网信理财进行业务拆分，对P2P业务进行剥离。网信理财将P2P业务转移至网信普惠。

官网信息显示，网信平台拥有ICP经营许可证，系中国互联网金融协会会员单位、央行互联网金融专业委员会首批会员单位、中国互联网协会互联网金融工作委员会发起单位、北京市网贷行业协会常务副会长单位。

至今累计借贷金额超1643亿元。

# 先锋系图谱（不完全统计）

记者/谢水旺 编辑/周鹏峰 设计/林潢

注：21世纪经济报道记者根据先锋集团官网、公开资料、启信宝等整理



仅先锋集团官网显示，其旗下即有网信集团、港股上市公司中新控股、产业基金管理公司开元投资等板块。

其中，开元投资擅长于控股型并购、跨境投资以及产业基金的运作，目前有多个项目正在上市或拟上市过程中。

中新控股旗下拥有先锋支付、消费金融平台掌众等板块，但持续亏损。根据CHOICE数据，2019年一季度，中新控股营业收入为4.43亿元，净利润为-1.87亿元；2018年度，其营收为30.25亿元，净利润为-8.36亿元。

其实，除了中新控股，先锋系旗下还拥有弘达金融控股（01822.HK）、平安证券集团控股（00231.HK，非平安集团旗下平安证券股份有限公司）两家港股上市公司。但弘达金融控股亦不乐观，8月21日，该公司公告称，预期截至2019年6月30日止6个月将显著亏损，去年同期则为盈利。

“从我们所属的行业来看，实体经济下行使得资产端资产质量出现了严重下滑，抵押品价值缩水，处置难度增大；同时我们遭遇了一些恶意逃废债的企业和个人。”7月23日，张振新如此描述先锋系危机的原因，他还称，尽管我们一直在用自有资金来维持流动性并保持刚性兑付，也还是迎来了不可回避的逾期时刻。

“钱来得太容易，花钱就不谨慎，很多投资决策和管理不到位，豪华装修、铺张浪费现象很常见。”先锋集团某离职员工告诉21世纪经济报道记者。

该前员工进一步描述：“前两三年，确实投资了一些企业，包括买牌照，通过股权或债权形式投资，但有的时候投得草率，投完又乱指挥扩张，烧钱更快，很难自负盈亏。”

这么多钱究竟去了哪里呢？

“至少去年6月起就出现资金链紧张的迹象了。之前的投资失败，可以用新来的钱补上，继续借新还旧就不是坏账了。”林桦则指出。目前，从首山金融来看，确实存在虚构项目，借新还旧现象。

## 豪赌区块链

据腾讯《潜望》报道，张振新如此器重的中国信贷直到2016年都并未见太大起色。这时候区块链和数字货币在全球火起来，张振新像抓住救命稻草一样希望能够有所

作为。他曾对身边的人说，这或许是近年来仅有的一次抓住潮流的机会，不能掉队。

张振新曾对内表示，中国信贷科技（8207.HK）会成为先锋集团区块链金融的主要平台。他对外表示，中国信贷科技（8207.HK）曾于2016年5月与The BitFury Group签订协议，投资了BitFury 6.38%股权。

公开资料显示，比特币区块链基础设施供货商和事务处理公司，是区块链生态系统中最大的私立基建供应商之一，提供一系列的区块链软件及硬件产品，以支持商业和政府的区块链操作，业内称其算力排名世界前五。

此次投资也是张振新的先锋系在香港区块链圈内一炮成名的动作。但是，中国信贷科技公司并未有关于此相关的公告。

当时负责比特币业务的核心人物为某一年轻男子，张振新将先锋集团旗下大多数的买卖矿机生意都交于此人。该负责人带领一众人马在格鲁吉亚、加拿大等地大肆收购矿场项目，其中也包括投资以雪豹矿机为主的深圳比飞力公司，并于在2017年成为全球区块链理事会常务理事。

2017年时，比特币一路看涨，曾经于年底时站在了近2万美元的高峰。该负责人一直带着团队疯狂全世界看矿机项目，不停买入。

张振新对于集团区块链项目的重视程度超过集团其他的业务板块。他的直接下属曾经带着团队用其私人飞机前往吉尔吉斯斯坦，准备利用电价便宜的优点建立矿场。腾讯新闻《潜望》从一位不愿具名的知情人士处得知，上述区块链投资负责人在和吉尔吉斯斯坦高层最后谈完电价成后，他计划以翻倍的价格汇报至集团，以私吞其中的差价。不过，因为各种因素，最后吉尔吉斯斯坦项目并未完成。

不同的信源告诉腾讯新闻《潜望》，这在先锋集团不是首例。在先锋香港的内部，有一句被流传甚广的话，“To B, To C To 张老板”，即先锋集团的比特币项目不管是卖矿机给个人，还是找机构投资人，最后所有人都能够从张老板身上赚钱。

这或许是张振新并不知晓的地方。一位熟悉张振新的人透露，过去这么些年，张振新都是习惯将业务和权力下放至信任的人，自己只管战略。幸运的是，过去这么多年，他在内地遇到的这些高管，确实也是值得信任的人，并未出篓子。

但是，香港市场里，短视眼前利益的人要多得多。到了2018年，比特币行情一路下滑，从年初的最高点11.66万元到年底的2.2万，使得大多数深陷绝望。

不少高管劝张振新要即使止损。但是，该业务板块的负责人仍对张振新信誓旦旦表示，能够稳得住。

先锋集团手里持有很多矿机，最后行情逼迫下不得不底价甩卖，“可能有些1成的成本都没有收回来。”先锋集团内部人士不完全统计称，张振新在区块链业务上亏掉的钱，需要用几十亿为单位计。

21财闻汇综合自：21世纪经济报道（作者：谢水旺）、腾讯新闻《潜望》、每日经济新闻、证券时报等