

武汉黄鹤大厦

(一) 沿革

黄鹤大厦位于武昌大东门十字路口东南侧，1985年由武昌区劳动服务公司和湖北省建设银行共同出资400万元动工兴建，1986年12月28日一期工程竣工开业，属全民所有制企业。1988年1月，黄鹤大厦二期工程完工，成为武汉市第一家集购、乐、食、宿一体化的大型商业服务企业。1986—1996年是黄鹤大厦最辉煌的时期，从一个单体企业发展成为企业集团，职工最多时达到2500人。10年累计实现销售35亿元，利税1.8亿元；形成了以商业零售为主，餐饮娱乐并举，黄鹤华中商城——黄鹤大厦——黄鹤大洲商城三点一线三位一体的，跨武昌、青山、洪山三城区的经营格局。企业连续6年跻身全国百家最大零售商业企业和武汉商界10强之列。1998年以后，企业经营困难。2001年开始改制。

(二) 经营

黄鹤大厦开业当年就兼并了大东门百货商场、大东门副食品商店和武昌区日用工业品贸易中心3家企业；1987年8月兼并武汉市汽车零件五厂；1990年又成功兼并大东门菜场。至此，商场营业面积达到7000平方米，经营百货、服装、交电、副食、金银饰品等16大类商品；同时经营饭店，饭店楼高12层，总面积1.02万平方米，有中高档客房127间，可同时接待350人住宿、用餐，乘观光电梯可达12楼歌舞厅。1988年黄鹤大厦销售突破亿元，达到10635万元，利润364万，分别比上年度增长136.18%和65.45%。此后逐年增长，1990年实现销售1.3亿元，利润489万元，职工人数由开业初的453人增至1200人。开业4年跨入全国商业百强行列。

1993年4月，黄鹤大厦出资在青山区八大家投资兴建了黄鹤大洲商城和黄鹤大洲大酒店，1994年12月28日竣工开业，成为当时青山地区最大的百货商场。黄鹤大洲商城、大洲大酒店主楼高16层，东楼和主楼1—5层是面积达2万平方米的商场，内设15个商品部，经营品种达3万余种；西楼设美食城、夜总会和桑拿浴等经营项目；总投资1.2亿元，总建筑面积3.2万平方米。

1994年7月，黄鹤大厦又出资500万元收购了位于武昌火车站繁华地段的武汉农贸中心及酒楼，并将其更名为武汉黄鹤华中商城和武汉黄鹤龙茂酒楼。黄鹤华中商城营业面积4500平方米，经营日用百货、针棉织品、五金交电、儿童用品、男女服饰、黄金首饰、副食、烟酒、鞋帽、箱包、农副土特产、家用电器等12大类、1.2万多个品种。黄鹤龙茂酒楼营业面积3000平方米，1楼经营经济快餐、各种炒菜；2楼承包宴席、南北大菜；3楼设投影室、旅客临时休息处；4楼设有中、低档客房。1996年，企业通过兼并以及股份制改造后的扩张与发展，规模不断壮大，净增营业面积4万多平方米，年销售额近6亿元，利税达到4000万元。

在经历了10年辉煌之后，从1998年起企业效益开始下滑。1998年企业实现销售3.05亿元，仅为1996年的一半；利税600万元，仅占1996年的15%。

（三）企业改革

1992年12月26日，经市体改委批准，黄鹤大厦改组为武汉黄鹤大厦股份有限公司（集团），性质为国资控股的股份有限公司。1993年上半年公司募集股金2700万元。

1995年5月12日，经市体改委批准，同意以黄鹤大厦为核心企业；以华中商城、龙茂酒楼、大洲商城、大洲大酒店、黄鹤娱乐服务有限公司等5个子公司（控股公司）为紧密层企业；以白云服饰有限公司、东啤集团公司、武汉九通实业（集团）股份有限公司、金城摩托车厂、太和服饰有限公司、武昌电控设备厂等6家企业为半紧密层企业；以康佳集团、无锡小天鹅股份有限公司等为松散层企业，组建和完善集团公司管理机构，并更名为武汉黄鹤集团股份有限公司。

公司股票于1993年发行，1996年6月28日上柜挂牌流通。1998年11月6日最后的一个交易日后，按政府的有关规定摘牌。

企业坚持深化内部改革，打破干部职务终身制，坚持德才兼备和能上能下的原则；对职工也实行了全员劳动合同制和全员集体劳动合同制。

随着市场竞争的加剧，公司机制不活、管理不严、扩张过快等弊端日益凸显，最终导致无力回天。1999年公司制定《深化企业劳动用工制度改革的实施意见》，开始裁员。2000年，公司出现严重困难。2001年9月10日，经区体改委批准，同意黄鹤大厦、黄鹤饭店出售，公司迈出了改革最艰难的一步，出售资金3500万元。2001年9月15日经黄鹤大厦第三届职代会通过，企业进行改制，黄鹤大厦、黄鹤饭店708名职工改变身份，安置分流，公司成立留守机构，处理善后。