

过去三年是非常特殊的三年，在疫情发生的这三年时间，很多行业都发生了翻天覆地的变化，很多赚钱的逻辑也发生了翻天覆地的变化。



在这9346个关闭的银行网点当中，分类型来看，政策性银行关闭3个，国有商业银行关闭3105个，股份的银行关闭1161个，城商行关闭1281个，农商行关闭2723个，农村信用社关闭836个，村镇银行关闭93个，民营银行关闭1个，农村合作银行关闭34个，资金互助社关闭8个，外资银行关闭101个。

而根据银保监会公布的数据，截止2022年上半年，我国银行法人机构数量是4094个，相当于过去三年时间平均每个银行每年关闭了0.76个网点，其实这个并不算特别多。

在众多银行当中，关闭网点最多的是国有商业银行，也就是工商银行，建设银行，农业银行，中国银行，交通银行以及邮储银行。



那么多网点关闭，银行真的不行了吗？

过去几十年，我国银行发展非常迅猛，银行机构数量也越来越多，在最高峰的2017年，我国银行业金融机构营业网点达到22.87万个。

但是根据银保监会官方公布的最新数据，截至目前，我国银行网点已经下降到22.66万个左右，这里面排除一些新开设的网点之外，最近5年时间累计关闭的银行网点至少达到10000个以上。

当然除了关闭银行网点之外，最近几年不少大银行的员工数量也呈下降趋势。

从各大银行公布的财报数据来看，2022年6月末跟2021年6月末相比，六大国有商业银行当中，除了交通银行员工净增之外，其他五大行员工都出现不同程度的下降，其中工商银行减少9127人，农业银行减少4875人，建设银行减少3933人，中国银行减少1801人，邮储银行减少3724人。

银行名称	收入 (元)	净利润 (元)	员工数 (人)	人均产值 (元)	人均利润 (元)
国有大行					
工商银行	9427.62亿	3502.16亿	43.4089万	约217万	约80.67万
建设银行	8242.46亿	3039.28亿	35.1252万	约234.65万	约86.52万
农业银行	7199亿	2419亿	45.5174万	约158万	约53.144万
中国银行	6055.59亿	2273.39亿	30.6322万	约197.68万	约74.21万
邮储银行	3187.62亿	761.70亿	19.3946万	约164.32万	约39.23万
交通银行	2693.90亿	875.81亿	9.0238万	约298万	约97.05万

相比这些大银行来说，一些城商行、股份制银行的人均利润就相对比较高，比如招行人均利润达到115万，兴业银行人均利润达到131.45万；

城商与农商行					
北京银行	662.75亿	222.26亿	1.6526万	约401.03万	约134.49万
江苏银行	637.71亿	196.94亿	1.5553万	约410.02万	约126.62万
上海银行	562.30亿	220.42亿	1.3202万	约425.92万	约166.95万
宁波银行	522.74亿	196.09亿	2.4177万	约216.21万	约81.106万
南京银行	409.25亿	158.57亿	1.2897万	约317.32万	约122.95万
渝农商行	308.41亿	95.59亿	1.4905万	约206.91万	约64.13万
杭州银行	293.61亿	92.61亿	1.0456万	约280.805万	约88.57万
沪农商行	241.64亿	100.46亿	9325	约259.13万	约107.73万
长沙银行	208.67亿	63.04亿	7978	约261.15万	约79.01万
成都银行	178.90亿	78.31亿	6913	约258.78万	约113.27万
贵阳银行	150.04亿	60.44亿	5809	约258.28万	约104.04万
郑州银行	148亿	32.26亿	5526	约267.82万	约58.37万
青岛银行	111.36亿	29.22亿	4559	约244.26万	约64.09万
齐鲁银行	101.66亿	30.35亿	4432	约229.37万	约68.47万
兰州银行	78.36亿	15.66亿	4121	约190.15万	约38万
常熟银行	76.55亿	21.88亿	4243	约180.41万	约51.56万
西安银行	72.03亿	28.04亿	3423	约210.04万	约81.91万
厦门银行	53.15亿	21.68亿	3067	约173.29万	约70.68万
紫金银行	45.02亿	15.15亿	2379	约189.23万	约63.68万
无锡银行	43.49亿	15.8亿	1628	约267.13万	约97.05万
重庆银行	36.56亿	14.34亿	4717	约77.506万	约30.4万
江阴银行	33.66亿	12.73亿	1807	约186.27万	约70.45万
瑞丰银行	33.10亿	12.71亿	2238	约147.89万	约56.79万

也正因为人均利润相对比较低，所以各大银行只能通过缩减机构，精简人员，来达到压缩成本，提高利润的目的。

第二、现线下网点功能正在弱化。

过去十几年我国的银行业发生了翻天覆地的变化，以前很多业务都需要到线下网点去办理，但是最近几年随着电子银行、手机银行、大数据的出现，很多银行业务都可以通过线上办理，目前90%以上的银行业务都可以实现离柜办理。

就算有一些业务需要到线下网点去办理，但真正经过人工的也越来越少，很多线下业务也可以直接通过自助终端来实现。

