

“铁血公主”蔡佩君怎么办？

法新社报道，据其取得的越南胡志明市劳动局文件，为Adidas等国际运动鞋品牌代工的越南宝元鞋厂，因订单下滑，“将裁员3000人，另外3000人不在续约”。对此，母公司宝成集团连夜澄清，绝对没有外电报道那么严重，裁员人数是2000多人，不到3000人。

**制鞋龙头宝成越南厂裁员，“2023年生产订单非常少”？**

宝成连夜澄清外电裁员报道

据法新社报道，根据他们取得的越南胡志明市劳动局文件，台企制鞋巨头宝成集团旗下的越南宝元鞋厂（Pouyuen Vietnam），因为“2023年生产订单非常少”，2月底将裁员3000名工厂员工，另外3000名员工不再续约。

对此，母公司宝成集团于20日晚间澄清，绝对外电报道没有这么严重，裁员人数是2000多人，不到3000人。宝成在连夜声明中表示，鉴于宏观经济前景仍有诸多不确定性，且考量整体业务发展，宝成持续采取全球化布局，保持最大弹性来调整各地产能规划，裁员影响人数相对有限。

宝元鞋厂，位于越南的胡志明市（也称“西贡”），为宝成旗下在港上市子公司“裕元工业”所投资。2021年7月，因配合当地政府防疫政策，曾停工超2个月，曾引发市场的关注。彼时，宝元鞋厂员工数为5.6万人，主要代工客户为阿迪达斯（Adidas）、彪马（Puma）及Asics等国际运动鞋品牌。

2022年初，宝成集团越南厂再度引发关注，起因是员工不满年终奖被砍，发动了罢工。那时，位于同奈省边和市工厂约有1.4万名员工参与罢工，曾造成数小时的交通瘫痪。时过境迁，现今又因为裁员，宝成越南厂再次成了财经热点

。

## 宝成越南厂

在晚间澄清声明里，宝成集团表示，此次员工的人事作业流程，均会遵循当地政府相关法令规范办理。

越南是东南亚国家中服饰、鞋业和家具的重要出口国家，而宝成越南厂则是胡志明市的最大雇主。据法新社报道，其取得的胡志明市劳动局文件显示：“公司告诉工会2月计划裁汰3000人。。。公司预计2月25日告知这些员工。”另外文件显示，工厂劳工将可以继续领薪，直到拿到失业救济金为止。

外电报道引述了越南劳动总联合会资料，2022年最后一个季度，来自美国的订单和前一年相比缩水30%至40%，欧洲订单则更是锐减了60%。

据越通社几天前的报道，虽然2022年越南出口取得骄人成绩，创汇3720亿美元以上，顺差是2021年的3倍多，但受全球需求下降的影响，面临订单缺乏的压力。“2023年头几个月缺乏出口订单的预测现已成真”，数天前，在报道中，他们如此表述：“

这个天不遂人愿的实况导致许多企业减少临时工，员工们轮流休工，一些大宗出口商品的生产线要停产。”

越南皮革、鞋履、提包协会副主席兼秘书长潘氏清春就表示，“直属该协会的企业正面临着许多困难，其库存量高达40%，自2022年月至2023年第一季度的新订单也少了。”

### 库存及订单双压力，“铁血公主”蔡佩君怎么办？

蔡佩君堂哥蔡明伦、叔叔、前宝成董事长蔡其建

全球运动鞋代工巨头宝成，成立于1969年9月，其创办人为宝成“铁血公主”蔡佩君的父亲蔡其瑞。早期，宝成主要生产塑料鞋出口，到1978年开始，进入运动鞋代工领域，其代工的国际运动鞋品牌包括Nike、adidas、Asics、New Balance、Timberland及Salomon等。

为了利用廉价劳动力，分散生产基地，从1980年代开始，宝成就通过旗下公司“裕元工业”，赴大陆投资设厂，后来又越南、印尼等设立生产基地。除此之外，宝成在柬埔寨、缅甸、孟加拉国也设有制鞋基地。去年，宝成增资子公司PT.Hardases abadi Indonesia 6500万美元，计划在印尼中爪哇进行中长期制鞋布局，预计印尼厂有望成为集团最大制鞋基地。

为了整合和提升效率，在“铁血公主”蔡佩君主理下，宝成工业于2002年将旗下67家鞋材厂转售予“裕元工业”，并由裕元工业负责制鞋业务的统筹运营。2008年又将集团零售及品牌代理业务独立分拆，并交由“裕元工业”转投资的“宝胜国际”专注经营。

宝成创办人蔡其瑞、以及其胞弟蔡其建这一代，已完成了代际传承。蔡其瑞长女蔡佩君，因锐意改革被称为宝成“铁血公主”，现为宝成国际集团执行长兼裕元工业董事总经理。她的妹妹蔡明洁，目前也参与公司管理。

目前，在台股上市的“宝成工业”，董事长为公司老臣詹陆铭。宝胜国际董事长为老臣吴邦治。三年前，蔡其建之子、有“宝成王子”之称的蔡明伦，宣布辞任宝成和裕元两家公司董事，将心力投向为茶为主题的文创园。

蔡佩君（中）与宝成工业董事长詹陆铭（左）、宝胜国际董事长吴邦治

对于二代掌门人、宝成执行长蔡佩君而言，眼下面临库存及订单双重压力，她该怎么办？

客观地说，裁员不到3000人，对于逾5万员工的越南工厂来说，比例不算大，影响也较小；不过，即便宝成在声明里指出外电“2023年生产订单非常少”言过其实，现况没有那么严重，但从越南官方媒体报道也可以看出，一方面是客户去库存压力，一方面是订单乏力，应该还是比较客观的。

2月10日，台股上市公司已公布了2023年首月成绩单，集团今年1月合并重要子公司裕元工业（00551.HK，注：持股比例为51.11%）之营收为新台币248.01亿元，较2022年同期合并营收的270.06亿元，同比减少8.2%，但较2022年12月营收的190.77亿元，则环比增长30%。

其中，以制鞋业务为主的港股公司“裕元工业”，2023年1月自结营收为8.10亿美元（约合新台币246.71亿元），较2022年同期减少25%。另一家分拆港股子公司“宝胜国际”（03813.HK）自结营收为人民币28.10

亿元（折合约 4.14 亿美元），与2022 年同期营收人民币 28.20 亿元约莫持平；获益于农历春节前买气增强以及其主要营运地区解封后经济重启，带动销售表现，较2022年12月环比大幅增长106.8%。

顺带提及，裕元工业是1992年在香港发现股票上市的，曾为港股市场一家绩优上市公司，到2000年，集团已是全球运动鞋代工第一帝国。巅峰之时，全球每5双运动鞋，就有1双是裕元代工的，堪称鞋王。2008年，宝胜国际登陆港交所上市。

### 宝成“铁血公主”蔡佩君

宝成创办人蔡其瑞，有二个女儿，即长女蔡佩君、次女蔡明洁。2012年，时年33岁的蔡佩君“空降”，接手宝成工业执行长（注：总裁），正式跨入接班之路。此前，她在父亲蔡其瑞身边做了10年，没领一分钱薪水，妹妹都出嫁了，她的终身大事一再耽误，直到2015年，36岁的蔡佩君与两蒋时代元老谷正纲之孙谷有为结婚，才告别单身。

上任时，她作风强悍，“汰旧换新”，一下子把近百名公司老臣淘汰掉，换上年轻高管，被外界称为宝成的“千日铁血改革”；也正因如此，蔡佩君被封为宝成“铁血公主”。

越南设厂一路以来，也让蔡佩君不省心。她2012年接班集团执行长，2014年越南就出现“排华骚乱”，那时宝成厂大批工人怠工，抗议队伍围绕厂区门前不散。到了2020年疫情期间，胡志明市天气又热又雨，而原本派驻越南厂的来自大陆的400多位干部，却迟迟无法回到越南复工。转到2021年，因疫情停工数月后，好不容易复工了，2022年初又因年终奖争议出现了罢工。

有很长时间，处理各种突发事件，对于蔡佩君来说，几乎就是日常，一不小心压力锅炸开，就会变得更难处理。疫情期间，宝成的股价也跌落谷底。疫情爆发后，为

了鼓励同事，蔡佩君给所有宝成主管发了一则LINE讯息：“

我相信‘永续经营’是条孤独与艰辛的路，需要所有同仁的同心协力与耐力，公司很艰辛，但公司一定会挺过，只是代价。。。。。。”

面临库存及订单双重压力，蔡佩君该怎么办？从今年1月财报来看，宝胜国际

的运动用品零售及品牌代理业务表示尚可，但主要问题是规模还不是很大，如果多下功夫，可获得较好的回报。

宝成创办人蔡其瑞（右）和宝成工业董事长詹陆铭

十一年前，在事前毫无心理准备的情况下，父亲蔡其瑞在会上直接宣布让蔡佩君出任宝成集团执行长。那时，蔡佩君的第一反应，“爸爸是在开玩笑！”

宝成创办人蔡其瑞，在制鞋行业的地位，比富士康的郭台铭还要高。在跨入代工时代，他创造的一套产业链垂直整合的模式，为很多鞋企巨头所借鉴，连郭台铭都登门取经。闽商群体中，如恒安集团许连捷、安踏丁世忠等，都曾向他学习。

1999年，蔡其瑞在珠海设厂后，在高埗镇投资设厂“裕元工业”，曾是东莞第一大厂。“裕元”取名于其父亲名字。

蔡其瑞，1940年生于中国台湾彰化，祖籍福建漳州。早年，他是名教师，后来弃教从商。上世纪60年代，在鹿港小镇，靠放工编织由蔺草制成的大甲鞋帽起步，“放工”，类似于“代工”。那时，他的父亲和蔡其瑞的几位兄弟，务农之余，也发展手工编织的副业。

蔡其瑞做过教师，做鞋时，他将一些小动物的脸谱直接画在鞋面上，没想到一下子吸引了经销商的注意，获得了人生第一笔50万双鞋业订单。上世纪70年代，受美国对台4年反倾销的冲击，蔡家的裕元集团深受重创。咬咬牙，蔡其瑞一家终于挺过来了，1979年，阿迪达斯给了蔡其瑞一笔订单，从此开启了国际运动鞋品牌的代工之路。

1982年，蔡其瑞到韩国一家鞋厂参观，韩国老板像他炫耀工厂规模。回到台湾后，受到刺激的他，眼光敏锐，他预期中国大陆一定是全球最具潜力的市场，于是开始了大陆投资布局。

**版权声明：**《一波说》所发布文章及图片之版权属作者本人及/或相关权利人所有，未经作者及/或相关权利人单独授权，任何网站、平面媒体不得予以转载。