

深圳特区成立四十多年，基建工程兵也集体转业深圳39年了。深圳两万基建工程兵一直在媒体宣传中热度不减。人们都知道两万基建工程兵是深圳早期建设的拓荒牛，为深圳建设作出了巨大的贡献。而两万基建工程兵转业深圳的历史启示又是什么呢？刘更申是原基建工程兵31支队的副政委，老首长从历史的高度对两万基建工程兵转业深圳的重要性和意义进行了深度剖析。

历史启示之一

把无私无畏的军营文化转化为廉洁诚信、苦干巧干的企业文化



由于重视思想教育和有军人的思想基础，一般违纪案件也很少。在生活比较困苦的情况下，他们廉洁自律，忠于职守，常在河边走就是不湿鞋。地处边陲的深圳，基建工程兵两千名转业干部、战士中，有几百名担任经理、书记等职务，在党的教育下，遵纪守法，经受了市场经济的考验，为特区建设作出了贡献。

由于成长环境、成员组成、历史经历的不同，各团队都有着自己独特风格。原304团象山，刚强、诚信、苦干。集体转业深圳后，饿不垮、烧不焦、刮不倒。他们刚站稳脚跟就突显出“一流团”的本色，在获得鲁班工程奖的深圳市民中心工程中尽显风采，自此一直处在深圳各建筑公司的前列。三十年来公司累计施工总面积上千万平方米，自主开发面积四百万平方米，先后获“全国五一劳动奖状”、“全国首批建筑诚信企业”、“全国首批AAA级信用企业”、“全国重合同守信用企业”等多项荣誉称号。

301团前身由华北军区空军机场营、空军第三修理总队、空军施工队、雷达219团

工程连组建成中国人民解放军空军工程兵第三团，曾经修建了江西上饶第一个导弹发射基地，由于导弹阵地的及时建成，对我军导弹部队打下第一架美制U—2高空侦察机，取得了决定性作用。在援越抗美战争中，由该团派出的排弹排，排除美军定时炸弹、子母弹数千枚。同时，该团派出的汽车运输排，帮助越南运送弹药无数次，有力地支援了援越抗美战争。该团先后担负过安徽安庆、浙江长兴、苏州光福、杭州半山洞库和杭州笕桥机场改扩建工程任务。后改编为基建工程兵301团，部队主要从事国家第三机械工业部的厂房建设。1982年部队被基建工程兵兵部授予“基建工程兵一流团”荣誉称号。1983年8月部队集体转业，改编为江苏省第二建筑工程公司。



他们这股劲是哪里来的？304团的前身是工程兵174团，原是华北野战军67军的一支部队，组建后基本没离开过山，先是在青海的高山上施工，后又转去贵州的山沟里负责“三线”建设，且兵源大多来自北方，经过几代人的传承就形成了“山”的性格。

原隶属于基建工程兵石油化工指挥部的802团，也在同一时间进驻深圳，并划归第三十一支队建制。802团是石油化工施工队伍中一支劲旅（1966年由化工部第七建设公司改编），从工到兵、从兵到工的数十年中，承建并出色完成了许多国家重点

建设项目。

回首过去，我们会发现，深圳特区初期建立的国有企业，有着不同的命运。有的在商海中“红”了一段时间，便在“风浪”中消失了；有的爬了几个“山头”便停滞不前了。以基建工程兵深圳部队各团为主体建立的企业一个也没有消失，更没有停滞，都在以时快时慢的速度持续前进，已发展成12个大型集团公司，总资产、净资产、年利润等主要经济指标有上百倍的增长。

为什么会出现这种现象？就是因为企业文化起着支撑点的作用。人民解放军无私无畏、勇敢机智的集体英雄主义精神已经深入人心，由此滋养出来的廉洁诚信、苦干巧干精神正润育着一代又一代后人，已成为一种无法用金钱买到的企业文化。

历史启示之二

艰苦奋斗的军人作风在企业的主要体现形式是勇于改革，开拓创新

部队进入深圳初期，企业处在求生存时期，艰苦奋斗的作风主要体现是脚踏实地，埋头苦干，艰苦创业。企业进入发展期后，艰苦奋斗的军人作风则主要体现在勇于改革，敢于尝试，开拓创新。这两种内容不是截然分开独立存在的，而是相辅相成、互相依存的。只不过是每个不同时期的重点不同而已。

1986年之后，我们逐步发现“一大二公”的国有企业显露出很多弊病。突出表现是：产权不清，责任不明，政企不分；企业内部所有权、监督权缺位，经营权“一权独大”；平均主义、“大锅饭”盛行；企业效益低下。总体上讲，无法参加国际竞争。

从1987年到1995年，在深圳市委、市政府的指导下，以长达九年的时间针对国有企业的弊病进行了三场“激烈改革”：

第一次改革是推行各种形式的工程经营承包。由班、组小额承包开始，最后发展为“净资产风险抵押承包”，这些承包方式是围绕着经营责任制进行的，没有触动产权关系。



汪家玉同志和他创建的深圳市建筑装饰（集团）有限公司是改革创新的典型。他原是深圳市市政工程公司（原302团）党委书记，曾任团政治处主任等职。1988年，他率领302团20多名转业军人奉命接管了建筑装饰总公司，他把军队政治思想工作经验与企业实际结合，使思想政治工作渗透到工程业务的每个环节，创造了一套管理企业的政治工作方法；他带领团队把一个只有20多名员工、亏损70多万元的装饰企业，发展成了全国建筑装饰的领军企业，先后完成了“中华世纪坛”、“国家大剧院”、“北京音乐厅”等57项国优装饰工程，获全国装饰设计大赛奖41项；他获得了改革开放30年中国建筑装饰行业突出贡献奖，广东省劳动模范，深圳市优秀共产党员，第三届中国管理创新优秀人才等称号，被选为全国建筑装饰协会副会长。

历史启示之三

党心民心良心凝聚在一起，就会战胜一切困难，爆发出巨大物质力量和精神财富

部队刚脱下军装不久，便面临着工程任务不足等问题，特别是从事工业与民用建筑的第五建筑工程公司和第四建筑工程公司，相当一部分人“无活可干”。在市场竞争异常激烈的环境中，这些从大山里走出来的“大兵”们只懂得直来直去办事，却很难找到工程任务。

队伍没活干，便没了经济收入，开始还吃“老本”，存底越吃越少，最后便“无米下锅”了。有的工程队干饭改稀饭，每天开两餐稀饭；有的工程队每天只能吃一餐饭；有的工程队九个月发不出工资；有的战友为减少体力消耗、少吃饭，长期卧床不起“休克”了，不得不住进医院；有的家属断“灶”了，生活陷入困境.....

困难折磨着每一个工程兵，未来何去何从考验着每一个工程兵。1985年底，这个充满着悲剧色彩、伴随着“阵痛”的过渡时期，在工程兵们的奋发图强及市委、市政府领导的关怀下宣告结束.....



追昔抚今，这批为实现“深圳梦”而来的“拓荒牛”，把青春和汗水献给了深圳特区，见证了深圳特区的发展与繁荣。如今，在这幸福的时刻，我们不能忘记过去的日子，特别是不能忘记曾支持帮助和领导过我们的人。我们感谢深圳这方神奇的土地和人民，我们感谢党的改革开放政策，我们感谢深圳市历届老领导和各界老朋友。没有你们的领导、支持和帮助，就没有我们的今天。

几十年的奋斗经历，汇成一句话：党心民心良心凝结在一起，就会战胜一切困难，爆发出巨大物质力量和精神财富。