

## 通信历史连载321-武汉邮科院之烽火通信股份(600498)的那些事

童国华说 “

1990年代通信产业大发展时，邮科院错过了这最好的发展时期。那时不是抢钱，而是在捡钱。人家车子就等在门口要东西，但我们受到很多制约，我们当时只是一个研究院，不能做生产。”

童国华回忆 “

起初我们按规定只能做光纤光缆，而不能做无线通信和程控设备。至于目前在业界领先的光通信系统，也是顶着上头的压力做的。”

童国华说 “

我们不是垄断型国企，从事的行业是开放的，这既是我们的不幸，也是我们的幸运。不幸就是，我们一出生就在风雨飘摇中，全球的通信制造业巨头杀了进来，没有哪家运营商采购时说‘我要保护国有企业’；要说幸运，就是经历过残酷的市场竞争，我们增强了企业的创新机制，找准了企业自身定位。”

1951年：邮电部中南邮电学校创建，后更名为邮电部武汉电信学校。

1959年3月：武汉电信学校升格为武汉邮电学院。

1969年：武汉邮电学院撤销，改建为中华人民共和国电信总局528厂。

1973年8月29日：国务院批准建立武汉邮电科学研究所。

1974年2月23日：

邮电部正式发文，在邮电部528厂的基础上正式成立邮电部武汉邮电科学研究所。

90年代中：国家光纤通信技术工程中心挂牌。

1998年底：

信息产业部和科技部先后向中国证监会推荐武汉邮科院作为高新技术企业改制上市。

1999年初：

武汉邮科院通过了中科院和科技部的高新技术企业论证，获得上市资格。

1999年12月17日：

国家经济贸易委员会国经贸企改[1999]1227号文的批准，由武汉邮电科学研究院为主发起人，联合武汉现代通信电器厂、湖南三力通信经贸公司、湖北东南实业开发有限责任公司、华夏国际邮电工程有限公司、中国电信公司江苏省电信公司、北京中京信通信息咨询有限公司、北京科希盟科技产业中心、湖北省化学研究所、浙江南天通讯技术发展有限公司、武汉新能实业发展有限公司十家发起人共同出资设立**烽火通信科技股份有限公司**。

烽火通信筹办过程中，曾经在员工中广泛征集即将成立的股份公司的企业名称，看了很多方案，大家都觉得不满意。最后，江廷林给公司确定了“烽火”这个名字。在江廷林看来，烽火不仅是中国最具标志性的信息传递方式，也象征着这家企业作为国内光通信的发源地，希望继续引领中国光通信发展的决心。

1999年12月23日：烽火通信举行股东大会，推举产生第一届董事会。

1999年12月24日：烽火通信第一届董事会，选举江廷林为董事长，聘任吕卫平为总裁。

1999年12月25日：烽火通信科技股份有限公司

获得工商注册，正

式成立。在成立和新闻发布会上，公

司董事长江廷林：“现在烽火公司的成立，标志着我们又一次站在起跑线上”

1999年：烽火通信的1999年销售额5亿元。

2000年：烽火通信成立国际业务部。在印尼设立海外办事处，开启国际化之路。

2000年：

烽火通信制定国际电信标准X.85,实现中国在制定国际电信技术标准上零的突破。

2000年：

烽火通信成立的第二年，烽火通信2000年销售收入就超过10亿元，比改制之前增长1倍，全员都

涨了薪，并且幅度还不小，不

少人开始乐观地认为“搞股份制并不难，市场压力也不大”。

2001年2月：

烽火通信承担的国家"863"计划重大课题"全业务网接入传输系统项目"顺利通过国家验收。项目的完成填补了我国宽带综合接入领域的空白，达到国际90年代末先进水平。

2001年7月：

烽火通信承担的国家"863"重大专项--中国高速信息示范网OXC、OADM设备，通过了国家的鉴定验收，至此，全球首个能实现不同厂家设备互连互通和统一网络管理的光网络诞生。

2001年7月25日：烽火通信新股发行网上路演在上海成功举行

2001年7月26日：

在国家科技部、信息产业部和中国科学院的联合推荐下，烽火通信8800万A股股票在上海证券交易所上市。

2001年8月2日：

上海证券交易所的消息，截至8月1日，烽火通信科技股份有限公司8800万A股发行取得圆满成功，共募集资金16.3亿

2001年8月23日9：30：烽火通信股票成功上市

2001年12月：

烽火通信全系列光传输设备应用于印度最大专网运营商--印度天然气公司（GAIL）的国际招标工程，国内惟一入围"交钥匙"工程的设备制造商

2002年2月：

烽火通信上市入选2

001年度武汉十大科技新闻，原文表述

为，”

我市新一轮以产权制度改革为重点的市属开发型科研院所改革基本完成，烽火通信成为武汉地区科研院所改制后第一家上市的企业。”

**烽火通信“试水之痛”改革的故事：**

Ø 2002年：随着网络泡沫破灭，市场需求急剧下滑，库存大幅增加，产品价格急转直下，烽火通信出现了业绩大滑坡，销售收入萎缩50%以上，利润也下降了一半多。员工对客户的响应速度和质量都存在严重不足，客户数量不断下降。

Ø 2002年4月12日：烽火通信首届董事会第六次会议召开，产生了以何书平任总裁，朱明华、李广成、但帮荣、姚明远、李建绍、熊向峰、胡广文为副总裁的新一任领导班子。

Ø

临危受命成为烽火通信总裁的何

书平充满担忧，”

**必须要让员工有切肤之痛，才能真正建立市场意识和危机意识。于是在2002年，烽火通信进行了人力资源优化**

**，也就是降薪裁员的变革。**

”。首先2000名员工裁员10%，其余员工，上至高管下到操作工人、司机，全部降薪，普通员工降10%，经理人降15%，高管降了20%-30%。。

Ø

变革推行之初

掀起轩然大波，但公司管理

层坚持下来。何书平认为，

。

2002年8月：烽火通信发布2002年半年报：

Ø 2002年上半年营收7.94亿元，去年同期7.16亿元。

Ø 2002年上半年净利润4639万元，去年同期8567万元

## Ø 股东信息

2002年12月24日：

烽火通信第二届董事会第一次会议成功召开，会议选举江廷林任董事长，朱家新、童国华任副董事长。

2003年12月：

烽火通信2003年第一次临时股东大会正式通过了收购武汉烽火网络有限责任公司的议案。议案决定以股权形式控股烽火网络，将其与烽火通信接入网产品部整合，形成更加完整的宽带数据产品线。完成收购后的烽火通信已形成宽窄带融合、有线无线一体化的IP网络解决方案。

2004年2/3月：

由烽火通信承担的国家863计划WDM超长距离光传输技术与实现项目成功通过国家863专家组验收及电信运营商测试

2004年3月：

由烽火通信承担的国家863计划基于千兆以太网的宽带无源光网络（EPON）系统项目成功通过了科技部专家组的严格测试和总体验收。

2004年4月：

烽火通信第二届董事会五次会议任命新经营班子人选。何书平连任总裁一职，同时增补余少华、杨壮两名副总裁。

2004年4月：

接受采访的烽火通信董事长江廷林表示，2003年烽火通信通过卓有成效的资本运作，使相互补充的多元化业务格局初步形成：

Ø 在网络安全领域，公司控股的烽火安网实现合同8千多万元，实现销售3508万元，实现利润1701万元，已经收回全部投资；

Ø 在数据产品领域，成功实现了与烽火网络公司的整合，2003年度该公司实现销售超亿元，其数据产品和专利技术与烽火通信现有产品实现良好互补，为今后的发展创造了良好条件；

Ø 在软件领域，公司参股了北京志诚软件公司，成功进入计费软件领域

Ø 在光缆产业链延伸方面，浙江飞虹光缆厂有效延伸了公司产业链，与烽火光缆实现了低成本互补。

### 烽火通信体制改革的故事：

Ø 2004年：国内光缆产能达4000多万芯公里，约为市场需求的3倍。企业从原来的200多家只剩下70多家。

Ø 在市场的倒逼下，烽火通信开始打破事业单位“铁饭碗”，实行全员劳动合同制；实行中层干部两年一聘，聘期结束重新竞聘上岗，干部轮岗率达20%以上。

Ø 戈俊表示，“这次改革解决了我们的人员身份问题，包括员工能上能下，能进能出，彻底完成了由事业体制向上市企业的转型。”

2005年4月13日：  
烽火通信与藤仓公司在武汉签署合作协议，由双方共同投资、烽火通信控股成立烽火藤仓光纤科技有限公司。

2005年：烽火通信在国际业务部的基础上成立烽火国际公司，海外开拓从此走向系统化、正规化。“我们的海外战略就是集中优势兵力，走‘农村包围城市’的道路，先取得局部突破，再以点带面，逐步扩大在发达国家的份额。”  
烽火通信公司副总裁、烽火国际公司总经理李广成说。

2006年1月：由烽火科技为主承担的国家“十五”科技攻关计划项目-“40Gb/s SDH光纤通信设备与系统”通过国家验收。专家委员会认为，该系统为国际上第一套符合ITU-T标准的具有STM-256帧结构的40Gb/s SDH光纤通信设备

2006年6月：  
由烽火通信承建的国家863计划重大科研项目可扩展到40GDWDM传输系统设备工程化与试验实用化工程，成功通过国家科技部验收，该系统可实现4000万人（对）同时通话，或同时传送数万路超高清晰度数字电视。

2009年3月20日：  
烽火与全球光纤通信产业巨头之一的日本藤仓公司在武汉签署合作协议，计划设立

光电材料合资公司，欲建设国内一流光棒制造基地。

2009年12月4日：

2009中国信息产业经济年会，烽火通信荣获2009信息产业年度影响力企业奖，烽火通信总裁何书平荣获2009信息产业年度经济人物表彰。

2009年12月25日：十年烽火十年歌 烽火通信成立十周年大型文艺晚会圆满落幕。

2009年：烽火通信2009年销售额50亿元，比十年前增长十倍。

2010年10月：

烽火通信成功举行2010年技术进步发布会，集中展示了在光网络、光纤接入、家庭网关以及融合视讯等领域的四大技术创新成果，全力支持运营商的网络变革。

2011年年初：烽火通信整合优势资源设立了行业网营销中心，聚焦行业网市场。

2011年8月24日：上市十年的烽火通信

发布2011年上半年经营业绩：营业收入28.54亿元，同比增长16.2%；实现净利润2.18亿元，同比增长18.3%。

2011年9月6日：**武汉烽火科技有限公司**

成立，邮科院除光纤通信技术与网络国家重点实验室等科研资产外，经营实体平移到武汉烽火科技。

2011年11月23日：2

010 - 2011年度光通信最具竞争力企业10强颁奖典礼在北京举行。烽火科技集团一举囊括11项大奖，并荣登年度中国光通信最具综合竞争力企业10强三项产品组（光传输设备、光纤光缆、光器件）榜单之首。这是烽火连续五年获此殊荣

2013年7月30日：武汉烽火技术服务

有限公司在武汉顺利揭牌，这标志着烽火通信客户服务中心正式独立运营

2012年-2013年：

2012年，烽火通信国际市场销售收入首次突破1亿美元；2013年，达到1.8亿美元。

2014年4月：烽火通信南京研发中心在南京烽火科技大厦正式挂牌成立。

2014年6月11日：烽火通信的 “

研制出中国第一根中空带隙光子晶体光纤”、“弯曲不敏感光纤技术水平全国第一”和“国内第一个实现棒纤装备自主化”等三项成果获评首届武汉制造业中的全国第一。

2014年8月：武汉烽火科技有限公司更名为**武汉烽火科技集团有限公司**。

2014年12月24日：

烽火通信第三次临时股东大会，会上通过了一项通过定增方式收购旗下子公司烽火星空49%股权的议案，待收购完成后，后者将成为烽火通信的全资子公司。烽火通信的产业链则从传统的通信产业业务，延伸至网络信息安全领域。

2014年12月25日：烽火通信成立十五周年

Ø 创立15年，销售额从不足5亿元增长到150亿元，企业规模翻了30倍；利润每年两位数增长，上市以来从未出现亏损；光系统设备位列全国前三甲，光纤光缆产量位居全国第二。

Ø

《烽火那些年》

集合了烽火通信企业内刊《烽火人》自2002年创刊至今的精粹文章，以作献礼。

2015年4月：烽火通信发布2014年年报，**2014年营收破百亿**，达到107.2亿元。

2015年：烽火通信确定了“**十三五**”总体发展思路：

Ø 以光通信、光互联为主业，从技术到产品，从方案到集成，从服务到运营，实现向ICT跨越转型；采用资本运作、合作并购等多种手段，实现多产品、多客户、多区域市场的突破。

Ø 在市场布局方面，优化市场布局，提高国际市场占比至40%；提升非运营商大信息化市场占比。在新的产业布局方面，有选择地实现跨界突破和新领域拓展，如海洋网络、物联网、智慧城市、云计算、大数据等。



Ø  
以围绕智慧城市的信息基础设施和智能化应用作为集团战略发展与转型的核心方向

Ø 年复合增长率超20%

2015年12月9日：烽火通信在珠海的全资子公司-烽火海洋网络科技有限公司注册成立。

2016年4月：戈俊任烽火通信总裁

2016年5月：武汉烽火科技集团有限公司更名为**烽火科技集团有限公司**

2016年8月4日：  
烽火通信在  
湖北省科技大会上公布  
，再次刷新了光传输世界纪录，达到每秒400T  
。一根头发丝粗  
细的光纤，可容纳全球48亿人同  
时在线通话。这是3年来，烽火通信第五次成功冲击世界纪录。

2016年10月：国务院派驻我院新一届监事会正式入驻。

2016年12月：烽火连续10年蝉联“中国光通信最具竞争力企业”之首。

2016年12月22日：  
烽火通信和美国超微联合成立的烽火超微信息科技有限公司揭牌大会。

2017年2月：  
烽火在国内首次实现560Tb/s超大容量波分复用及空分复用的光传输系统实验，传输容量为日常用标准单模光纤传输系统最大容量的五倍，可以实现一根光纤上67.5亿对人（135亿人）同时通话，标志着我国在“超大容量、超长距离、超高速率”的研究领域迈向了新的台阶。

2017年：烽火服务器产品实现国内三大运营商市场的全面突破。

2017年6月：

烽火海洋第一个海缆总包项目“唐山菩提岛一月坨岛海缆工程”通过验收。

2017年11月6日：烽火通信在2017 OpenStack悉尼峰会上正式发布新一台FitOS6.0云操作系统。该系统以OpenStack社区原生平台为基础，通过对原生组件的二次开发和加固，以及新增自研的功能组件，为用户提供了一套更加安全、可靠、易用、智能的云操作系统。

2018年4月14日：烽火通信公布2017年报告。2017年营收突破210亿元。

2018年：烽火通信的海底光缆通过国际认证，取得进军国际海缆市场的通行证。

2018年：

烽火通信2018年通信系统设备、光纤及线缆、数据网络产品三大版块销售收入分别为149.70亿、64.58亿、25.32亿，占比最大的通信系统设备毛利率21.76%，数据网络产品毛利率46.47%

**烽火通信股权激励的故事：**

Ø

**2009年烽火通信首次施行股权激励：**

授予234.4万股期权（占总股本的0.58%），激励人数为147人；

Ø

**2014年烽火通信第二次股权激励：**

授予2842.5万股限制性股票（占总股本的2.94%），激励人数为720人。

Ø

2018年5月21日，

**烽火通信发布第三期股权激励草案：**

拟向激励对象授予不超过5800万股限制性股票数量，占股本总额的5.48%，激励对象为1999人，包括：公司董事、高级管理人员以及经公司董事会认定的对公司经营业绩和未来发展有直接影响的核心管理、业务及技术骨干。

Ø 2018年11月8日，烽火通信公告，对“2018年限制性股票激励计划首次授予结

果”予以公示。公告显示，烽火实际向1700名激励对象首次授予限制性股票登记数量为5496.4万股，授予日为2018年9月10日。

Ø 2021年11月10日，烽火通信召开第八届董事会第八次临时会议及第八届监事会第三次临时会议，审议通过了《关于公司符合限制性股票授予条件并向激励对象授予限制性股票的议案》。根据公司2021年第三次临时股东大会的授权，公司董事会认为本次股权激励计划规定的授予条件已经成就，同意确定以2021年11月10日为授予日，向1799名激励对象以11.74元/股的授予价格授予5,650万股限制性股票。

### 烽火通信星的故事：

Ø 1999年11月11日：中国科学院国家天文台施密特CCD小行星项目组在兴隆观测站发现了一颗小行星，获得国际永久编号第121547号。

Ø 2018年7月11日：经国家天文台申报，国际天文学联合会小天体联合会小天体命名委员会批准，国际天文学联合会《小行星通报》通知国际社会，正式将该小行星命名为“**烽火通信星**”。

Ø  
2019年5月17  
日：中国科学院国家天文台  
在中国信科集团总部宣读“**烽火通信星**  
”国际命名公报、命名证书，并颁授国际命名公报、命名证书和运行轨道图。国家天文台原台长、FAST 工程经理严俊向烽火通信总裁戈俊颁授了小行星命名公报、命名证书和轨道运行图。出席嘉宾一同为“烽火通信星”雕塑揭幕。

2019年2月：烽火通信发布高管减持结果公告，董事长鲁国庆，副董事长吕卫平、何书平，董事童国华、徐杰5名股东合计减持了23.76万股。

2019年12月25日：**烽火通信成立二十周年。**

Ø 烽火通信在全球50多个国家构建了完备的销售与服务体系，形成11个全球交付中心，产品与服务覆盖100多个国家与地区，拥有武汉、东北、华东、西南、西北

、南美、南亚、北非等产业基地，全资、控股、参股等数十个子公司。

2020年：

烽火通信发布2019年年报，

2019年营收246.62亿元，

国外收入67.7亿元，占比27.45%。烽火通信全资子公司

南京烽火星空通信发展有限公司

净利润高达4.79亿元，相当于贡献了上市公司9.79亿元总利润的近一半。

2020年5月23日：

美国商务部工业和安全局宣布，将33家中国公司及机构列为“实体清单”，其中涉及烽火通信和全资子公司

南京烽火星空通信发展有限公司。至25日收盘，烽火通信打开跌停板，报收29元。

2020年10月：

烽火通信

与江苏华西村海洋

工程服务有限公司签约，双方将共同

出资成立烽华海洋工程装备有限公司，致力于海底光缆工程施工与维护服务。

### 烽火通信总裁一年三变（戈俊-曾军-蓝海）的故事

Ø

2021年8月27日：烽火通信发布公

告称，日前，**戈俊**

因工作变动原因申请辞去公司总裁职务，辞职后仍担任公司董事及董事会下设相关专门委员会委员职务。

Ø 2021年8月26日：公司召开第八届董事会第四次会议审议通过了《关于聘任总裁的议案》：董事会同意聘任**曾军**担任公司总裁。

Ø

2021年6月：烽火通信公

告，公司董事会于近日收到总裁**曾军**

的书面辞职报告。因内部工作调整原因，曾军申请辞去公司总裁职务。曾军辞职后仍担任公司董事长及董事会下设相关专门委员会委员职务。

Ø 2022年6月17日：公司召开第八届董事会第十一次临时会议审议通过了《关于聘任总裁的议案》：董事会同意聘任蓝海担任公司总裁。

2022年5月27日：烽火通信公告，

Ø  
董事会于近日收到董事长鲁国庆递交的辞职报告。因工作原因，鲁国庆申请辞去公司第八届董事会董事长及董事、战略委员会主任委员及委员职务。辞去上述职务后，鲁国庆将不在公司担任任何职务。

Ø  
公司董事会也于近日收到董事何书平、陈山枝、戈俊递交的辞职报告。因工作原因，何书平申请辞去公司第八届董事会副董事长及董事、审计委员会委员职务；陈山枝申请辞去公司第八届董事会董事、战略委员会委员职务；戈俊申请辞去公司第八届董事会董事、战略委员会委员职务。辞去上述职务后，何书平、陈山枝、戈俊将不在公司担任任何职务。

Ø 烽火通信将按照有关程序尽快完成董事补选及选举新任董事长的工作

2022年6月18日：  
烽火通信公告，6月7日的第八届董事会第十一次临时会议，选举曾军担任董事长和战略委员会主任委员。

2022年8月：  
国家重点研发计划项目“宽带通信与新型网络应用示范”课题-“粤港澳大湾区超级光网络”，举行了阶段敷设竣工暨莞深段开工典礼仪式，标志着目前世界最长多芯光纤光缆工程完成阶段建设。粤港澳大湾区超级光网络，总长度超过160公里，连接广州和深圳，采用烽火通信自主的空分复用光纤光缆技术，打造目前世界上距离最长、容量最大的空分复用光通信“超级高速公路”。