

作者 | 苏子华

编辑 | 乔芊

Web3行业正往何处去？

36氪获悉，前腾讯区块链业务负责人蔡弋戈，于今年年初从腾讯离开后，创立web3钱包Punk Code。

过去，在区块链应用层面，腾讯是互联网大厂中的佼佼者。腾讯区块链业务开始进入大众视野时，蔡弋戈是常常出现在重要活动场合的官方“代言人”。

蔡弋戈是位名副其实的腾讯“老兵”。从南京大学计算机系毕业后，便加入腾讯，曾担任QQ会员业务、阅读、动漫业务总监；2016年有过一段短暂的金融科技创业之后，于2017年加入腾讯金融科技业务线，担任腾讯区块链业务总经理，探索区块链技术的商业化应用。“腾讯金融科技”隶属于企业发展事业群(CDG)，是微信支付、QQ钱包等金融产品背后的中后台，也独立运营了类似微信支付香港钱包、跨境支付、理财通、通讯充值等业务。

从2017年起，他带领团队从0到1先后孵化了区块链供应链金融平台“微企链”、全国首个区块链电子发票系统、以及著名的应用于司法存证场景的“至信链”，“至信链”也曾是不少数字藏品平台的选择。另外，他曾于2020年参与筹建腾讯香港虚拟银行Fusion Bank，探索区块链金融、数字资产等场景。

当下，web3的热度已经有所下降，对此，蔡弋戈觉得，“技术发展遵循螺旋上升的规律，关键是要判断这个事情长期来讲还有没有红利，天花板够不够高。如果答案是肯定的，就扎根下去。”

相反，他认为此时迎来了web3创业“天时地利人和”的时刻，从腾讯离开后，没有休息便立刻投入创业。“我不想浪费。”

PunkCode联合创始人官志远同样是腾讯“老兵”，曾是腾讯互娱电竞市场传播负责人、王者荣耀市场团队创始成员，也是连续创业者，之前创立的暴鸡电竞APP，获得了红杉资本、启明创投、真格基金等知名机构数千万美金的融资。

一直以来，关于web3与区块链，行业内都有“公链”与“联盟链”的技术路线和理念之争，两派各持己见。从联盟链的代表性人物，到转换角色成为“公链”生态的创业者，我们和蔡弋戈了聊对过去的复盘、对行业的理解、对未来的判断。

从大厂高管到web3创业者，从联盟链到公链

36氪：项目名为什么叫PUNK CODE？

蔡弋戈：

punk（朋克），我觉得代表了web3最原始的朋克精神，很符合这个圈子的调性，加密文化很早期也存在叫作cypherpunk（密码朋克）的极客组织，就起了这个名字。

36氪：你最初加入腾讯时做的文娱相关的业务，2017年进入腾讯金融科技业务线负责区块链业务，两者跨度还挺大的。

蔡弋戈：

其实中间有段短暂的创业经历，当时创业是做金融科技方向，因为这段金融的创业经历让我发掘了对金融科技的热情，所以后来回到腾讯就顺理成章进入到腾讯金融科技业务线了，开始孵化区块链业务。

36氪：至信链当时是怎么孵化出来的？

蔡弋戈：

我当时在团队最关键的角色就是实现区块链技术的场景化落地并释放其商业价值。最早和联易融（注：港交所上市企业，腾讯投资的金融科技公司）合作做了全国首个基于区块链的供应链金融平台“微企链”；后来又和深圳税务局做了全国首个区块链电子发票。

做完这两件事，一方面起到了团队练兵的效果，一方面也树立了团队在行业内的口碑。这时，就在思考下一波区块链商业化的机会在哪？如何结合好腾讯的禀赋资源来做破局？

所以结合腾讯内部的优势场景和资源，又基于区块链在存证、版权保护方面的需求洞察，就孵化了至信链。

36氪：2017年那时候火热的区块链概念，和现在的web3的概念，有什么不一样吗？

蔡弋戈：

大厂提区块链更多是技术上的考量，思考的是区块链技术怎么和不同场景做结合，基本比较少涉及“数字资产”这个方向。

而今天讲的web3，它最本质的两个属性都是建立在去中心化的公有链网络基础上的，一个叫“确权”（数字资产），另一个叫“激励”（基于代币）。

基于去中心化的区块链技术来达成信任共识，实现数字资产确权，我觉得这是人类社会的一个非常伟大的突破。

与之相匹配的是一种新的激励机制的出现。比特币 10 多年的安全运转，靠的是对“矿工”节点有效的激励机制，这同样是非常重要的特性。我认为web3是一种能对社会生产关系带来创新与突破的基础设施，它的影响刚刚开始，目前很早期，有点像互联网在邮箱协议出现之前的阶段。

36氪：以太坊是完全“去中心化”的，这与大厂推行的相对“中心化”的联盟链很不同。2019年，以太坊创始人Vitalik去腾讯交流，你当时好像有被他打动过。

蔡弋戈：

第一次见的时候，觉得Vitalik非常普通，典型的技术宅男气质，很瘦，背个普通的布包，感觉是一个能量没那么强的人。但是当他给我们分享以太坊和他想要实现的一些目标的时候，我觉得他眼里是有光的。

当时印象很深刻的是，他在描述以太坊的路线规划的时候，他说以太坊以后会是一台提供信任的世界机器，那一刻我就开始随着他的思路去推演，觉得这可能是一个非常有趣和激动人心的方向。



A 36Kr author profile card for Suzi Hua. It features a dark profile picture on the left, a grid icon in the top right, and a QR code in the bottom right. The text includes the author's name, title, and a focus on web3 and the metaverse.

36Kr WRITER
苏子华
| 36氪作者
关注web3、元宇宙

微信号：suzihua12345

欢迎web3从业者添加、交流