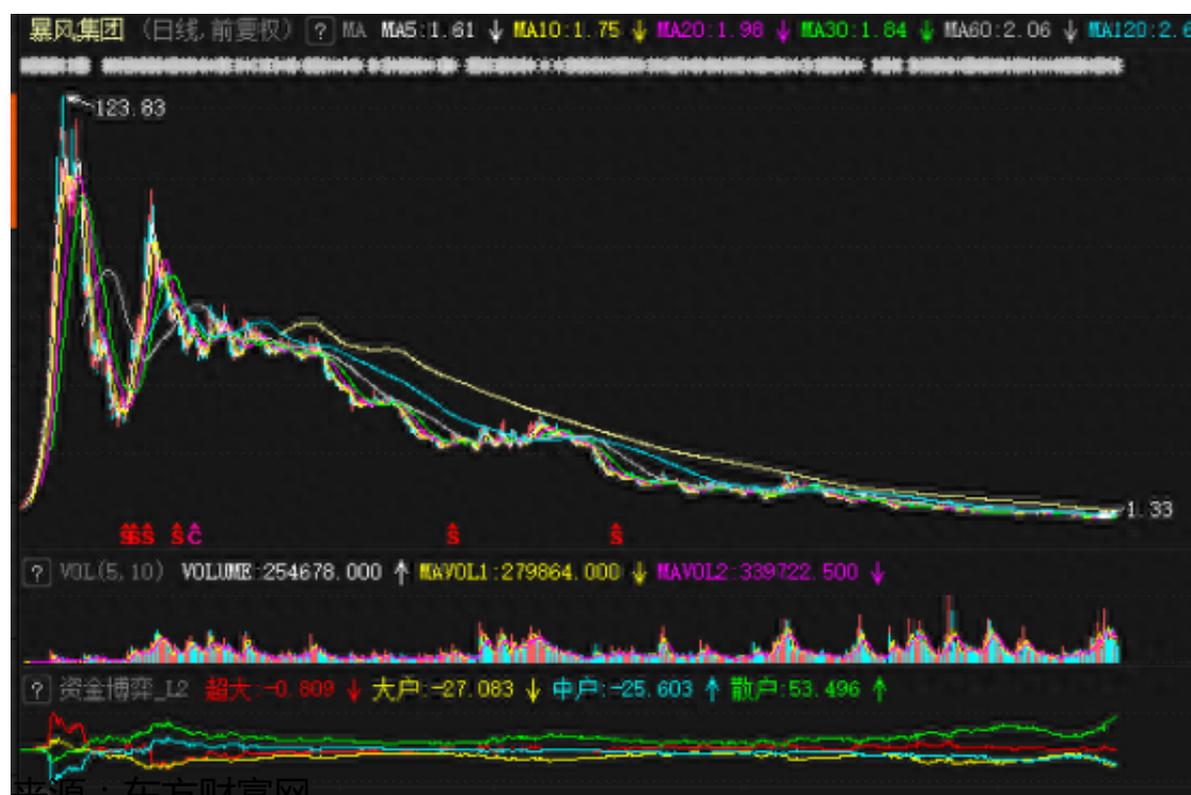


2020年7月8日，暴风集团(1.480, 0.00, 0.00%)股票被暂停上市，具体原因是公司未能在法定披露期限届满之日起两个月内披露2019年年度报告。

根据相关规定，被暂停上市后一个月内仍未能披露年度报告，深交所有权决定终止公司股票上市交易。

—
一个月
期限已到
，暴风集团于8月1
0日晚间发布公告称，因未能如期披露
年报，深交所有权决定终止公司股票上市交易。





过度自信：多元化布局

暴风集团的核心模式是“内容+终端”，是彼时A股市场上少见的业务模式新颖且具备盈利能力的创新创业企业。但暴风集团在资本市场掀起的“暴风”之后，沸腾的资本市场让冯鑫的野心和欲望迅速膨胀，上市还不到一年的时间，暴风就开始开展多元化布局，先后开拓VR、TV、秀场、体育、金融等业务，划分业务群独立发展。

这种外延式扩张行为对彼时的暴风来说与“搬起石头砸自己的脚”无异。

彼时，在内容方面，暴风面临的对手是像优酷、爱奇艺等拥有明显资金优势的竞争对手，暴风在无法大量购买内容版权的情形下逐渐走向市场的边缘。

至于公司新触及的VR、秀场、体育等业务，一声巨雷引起整个资本市场的关注，而后却只能在公司的公告中偶尔看到他们的身影。

剩下个互联网电视业务，在公司规模日益增大的情况下缺乏基本的支撑支柱，低价销售策略等将公司的现金流瓜分，亏损日益增加，随之而来的偿债压力使得公司也失去了抵抗风险的能力，也算是为后来“收购MPS风波”埋下退市伏笔。

在主业务没有站稳脚跟的基础上，多元化布局像杂乱的章鱼脚，乱了阵脚。

此时，冯鑫这种过度自信的战略布局已开始展现弊端。但令人咂舌的是2016年公司
对稻草熊营业、甘普科技和立动科技三家企业整体交易作价31.05亿元的并购计划

。

以稻草熊影业为例，其账面资产仅有3,835.47万元，估值却高达15.27亿元。资料显示，甘普科技、稻草熊影业、立动科技评估增值率分别达到106倍、38倍以及60倍。所幸，由于这三家公司的盈利能力具有较大不确定性，此次重组被证监会否决。

某种程度上看，这对冯鑫来说算是一种“幸运”。但“人傻钱多”、“老好人”仿佛一时间成为冯鑫的标签。

2016年，暴风集团的处境以众人意想不到的速度急转直下。冯鑫被逮捕，也与2016年暴风集团联合光大资本对欧洲体育版权经纪公司MP&Silva一起收购案有直接关系。

海外收购MPS成压垮冯鑫的“最后一根稻草”

兴许被资本市场的狂热蒙住双眼的冯鑫无法正视自己战略决策方向上的失误，一场跨国并购案像盖头的冷水，瞬间让他清醒过来。

2016年5月，暴风集团与光大合作募资53亿，完成了对世界知名体育版权公司MP Silva Holding S.A.65%股权的收购。原想MPS收购后注入上市公司，可以拉升暴风集团股价，但这次交易，暴风集团“爆雷”了。

MPS在短时期内失去了意甲、法甲多项体育比赛的转播版权，并遭到一系列拖欠版权费用的索赔官司，于2018年申请破产清算，公司资产和收入用于偿还债权人，而冯鑫基金未能按原计划实现退出，使得基金面临较大风险。

投资打了水漂，巨额的损失引发了连环索赔，光大资本起诉了提供兜底承诺的暴风集团，索赔7.51亿元。

值得一提的是，在这期间，为了促成交易，冯鑫质押自己的股权去行贿，在这其中还被下属骗走了1亿元，却浑然不知。直到自己被羁押起诉之后才发现。

自2016年起暴风集团连年亏损。2018年报显示，暴风集团资产总额为12亿元，而总负债高达21亿元，冯鑫个人所有股权的95%以上都已质押。

海外收购MPS成了压垮冯鑫的“最后一根稻草”，而压垮公司的“最后一根稻草”则是冯鑫的逮捕令。

公司的高级管理人员已全部辞职

冯鑫被带走后，暴风集团业务几近停滞。暴风集团7月1日披露，公司对员工的薪酬支付困难，工作人员不断流失。除冯鑫外，公司的高级管理人员已全部辞职，协助信息披露事务的证券事务代表也已辞职。公司目前仅剩10余人，同时存在拖欠部分员工工资的情形。