



招商银行，因您而变。

---

开发方式上，总行手机银行应该还是以瀑布流的开发方式为主；

信用卡中心敏捷开发，掌上生活迭代较快

首先介绍下招行移动端的产品，主要分两个：

一个是招商银行手机银行APP，配以手机网银WAP版；手机银行3.0版本之后界面风格与掌上生活较为相似，获得过较多奖项。

另一个是招商银行信用卡中心的移动端产品—掌上生活，同时以手机网站+第三方渠道（微信服务号）来配合。掌上生活目前已经5.0版本，做了开放体系，支持他行卡登录，手机网站则是今年上线，做微信服务号的团队做的，应该是要支撑微信服务号的内容扩展。

这两个产品对应的开发团队是两个：招行总行IT与信用卡中心IT（总行在深圳，信用卡中心在上海）。

开发人员组成上，两个团队都是各自招聘自己的开发人员，这两年多开发人员的要求越来越高，不亚于一线互联网公司开发招聘要求。核心开发团队都非外包。

这两个团队也分别支撑着总行与信用卡中心各个部门的开发需求。

UI上会请外包公司。

体验上，真比不上一线互联网公司，一方面是公司内部框架的原因，领导话语权很大，加的功能很多时候由领导说了算，而一些资历比较深的领导可能确实欠缺一点互联网视角。另一方面监管时刻盯着，很多很好的功能因为监管而改得不伦不类。

---