

天山脚下，我国古代二十六名关之一的铁门关披着霞光静静地看着清澈的孔雀河水流向远方，而冠农汇锦物流园整齐码放的棉垛则与天上的白云已经连成了一片。虽然当前是严冬季节，气温达到了零下10摄氏度，但蔚蓝的天空下，离铁关门不远处的这个占地1580亩、皮棉仓储能力达60万吨的冠农汇锦物流园，一大早前来交售与存储棉花的车辆就已川流不息，搬运工们则个个汗流满面。

在期货日报记者的记忆里，这个物流园常年的棉花存储量不过15万吨左右，严冬季节这里大部分时间是像那天山上飘荡的白云一样悠闲自在，如今为何如此繁忙呢？

锻造好“钉子”，成功申请棉花期货交割仓库

新疆冠农集团党委书记、董事长刘中海告诉记者，近年来，冠农集团及控股企业等在棉花、番茄、制糖、水电、钾肥等领域坚持以“绿色实业”为主导、“新型农业产业化”为支撑、“一二三产”联动经营，已形成“主业+投资+新业态”一主多翼、产业多元融合、经济多轮驱动的发展格局。当前面对全球经济下行压力，冠农集团及控股企业等棉花、番茄、制糖三大产业仍保持着持续向好发展的良好态势。不过，要想紧紧围绕新疆长治久安总目标和兵团深化改革总规划，进一步统筹抓好经济建设与做强做优做大国有资本，必须找到新的切入点特别是找到切实可行的方法与渠道。

“面对美丽辽阔的新疆大地，古代来这里的唯有商队和朝圣布道者，一为利，一唯诚，作为国有大型龙头企业，冠农集团来这里，则是要在南疆做一颗‘闪闪发光的钉子’，并要牢牢地‘钉’在这里，助力新疆稳定发展。在新的经济发展时期，我们还要不断地锻造出‘好钉子’。”刘中海说，新疆冠农集团控股企业——新疆冠农果茸集团股份有限公司（下称冠农股份）的发展历程提示他们，要想干出新成绩，创出新路子，不断解放思想和接受新事物是一个切实可行的好办法。

去哪里找到这个“好钉子”呢？据刘中海介绍，经过多次的调研与分析，结合新疆特别是南疆地区与库尔勒市、铁门关市资源优势 and 可挖掘潜力，再考虑到新疆冠农集团业务发展的规划，大家一致认为这个“好钉子”应在棉花市场找。

与此同时，他们注意到近年来我国棉花产业的发展战略重心已转移到了新疆，棉花产量常年稳定在520万吨左右，占全国棉花总产量的八成以上，其中新疆生产建设兵团棉花年产量在200万吨以上，占全国棉花总产量的33.5%左右。另外，我国棉花下游产业布局也出现了重大调整，其中大中型纺织企业纷纷入驻新疆，当前疆内的纱锭产能已达2000万锭，更令他们重视的是近年来郑商所在促进棉花期货业务向新疆南疆调整规划方面，依据兵团深化改革向南发展的战略规划，稳步推进棉花期货等业务不断向南布局，给新疆棉农增收、棉花产业发展带来了福音，令市场形成了新疆棉花产业植入期货等业务、滚动发展向南的新格局。

“在新的市场发展机遇面前，我们持有的要不断地解放思想和不断地接受新事物的经营理念再次发挥了重要作用，经过多方努力，2019年10月11日，冠农集团所属冠农汇锦物流园获批为郑商所棉花期货交割仓库，成为兵团第二师铁门关市唯一一家拥有棉花期货交割库资质的仓储库。”刘中海说，棉花期货交割库就是他们新锻造的一颗“好钉子”。

## 发扬“钉子”精神，搞好创新服务

记者从冠农汇锦物流园获悉，自获得郑商所棉花期货交割库资质并运营以来，每天的皮棉入库量直线上升，最高达到了入库量上限4500吨。在冠农汇锦物流园记者看到，一辆辆拉运皮棉的大卡车正有序排队入库，装卸工有条不紊地装卸皮棉，质检员正忙着对棉花质量进行检验，相对于往年，这里繁忙了许多。

冠农股份副总经理苏健表示，冠农汇锦物流园棉花期货交割库的成功创建是经济融合发展的又一成功典范，棉花期货交割库资质的获得与稳健运营将为保障棉农收益，加速当地棉花、物流等产业发展，推动兵团向南发展发挥积极作用。“钉”在亚欧大陆和新疆腹心地带，这颗“好钉子”，必将会促进新疆棉农致富棉业腾飞。

“每天都有新的客户来我们这里洽谈业务，不是来预约入库期货棉花相关事务，就是来购买库存期货棉花，特别重要的是很多我们原来没有接触到的新业务更是让人目不暇接，如来自江苏、浙江、上海、广东的很多投资机构与纺织企业与我们谈起了棉花期货仓单代收、代储业务，以及棉花期货与期权套保、融资业务等。”冠农汇锦物流园有限公司副总经理倪新泉介绍，截至2019年12月17日，冠农汇锦物流监管棉累计已入库6263批26.26万吨，2018年同期入库3324批13.8万吨，同比增加12.46万吨，增长率高达90.2%，同时已累计接到期货投资机构与涉棉企业等注册棉花期货仓单预报1308批，完成手续复核等待更换公检证书224批，期货仓单已累计注册成功1084批，2019年全年入库公检量在35万吨左右。

“2020年，面对新疆长治久安总目标和兵团深化改革总规划，特别是面对南疆的扶贫开发，以及确保南疆和全疆一起同步实现小康的目标，公司将继续在郑商所的大力支持下，依托棉花期货交割库，为新疆棉农致富、新疆棉业的发展插上腾飞的翅膀。”刘中海告诉记者，“好钉子”已经钉在了“好地方”，下一步就是发扬“钉子”精神且搞好创新服务。

期货日报记者近年来在新疆棉花市场调研时了解到，要想让棉农增收致富，让新疆棉花产业蒸蒸日上，除了合理配置专项扶贫、行业扶贫、社会扶贫等资源外，发挥扶贫龙头企业的带头作用，引导棉农、涉棉合作社与产业企业充分利用棉花期货与期权工具尤为重要。

目前，国内期货与期权市场扩容速度很快，其中郑商所上市的很多农产品实现了产业链上市品种的完善，棉花、白糖、PTA、甲醇等还上市了期权，市场功能发挥越来越充分，产业企业特别是龙头企业的示范效应越来越显著。

不过，酒香也怕巷子深，尤其是对于远在边疆地区的棉农与涉农企业来说，棉花期货与期权还是一个新生事物。针对这种情况，郑商所多年来在新疆各地广泛开展了各项面对棉农、投资者与涉棉机构的期货、期权专业知识培训活动，促使他们更深入地了解产业，提升其对上市农产品品种地区资源禀赋和发展需求的了解，促进“保险+期货”等创新业务在棉花产区的推广，搭建了产业与金融市场对接的桥梁，推动了产业转型升级，推动了现货市场与期货市场的融合，帮助相关企业和投资者及时把握了产业发展趋势和市场变化特征。

郑商所棉花业务负责人告诉记者，郑商所多年来不断推出运用期货、期权工具与市场平台较好的典型涉农龙头企业供市场学习，刚开始是单个品种独家企业的典型案例推送，后来是一个品种产业链上数家企业的典型案例推荐，如今是多个品种跨市场、跨产业等的典型案例推广。之所以选择冠农汇锦物流园作为棉花期货交割仓库，看中的就是这个公司具有较强的发展潜力和引领示范作用。

多担责任多让利，让棉农、轧花厂、贸易商都尝到甜点

据刘中海介绍，当前冠农集团棉花业务经营涉及27个轧花厂，拥有32条生产线，皮棉年产能达17万吨，年经营量达33万吨以上，专用仓储能力达60万吨，已形成集棉花加工、贸易及金融服务于一体的完整产业链。而为了打消很多业务合作伙伴的顾虑，让棉花期货交割库扩大服务范围，充分发挥冠农集团这个龙头企业的示范作用，当前冠农汇锦物流园承诺，棉花出入库的短驳费用等均由其支付，彻底消除了棉农、轧花厂、贸易商、纺织企业及投资机构等的“货到地头死”“请车难于上青天”等担忧，同时多担责任多让利的经营策略与服务理念更是树立了良好的企业形象，赢得了市场的广泛赞誉。

“2019年公司与冠农集团开展了多项合作业务，由于双方运作规范、市场发展趋势分析准确和管理科学，特别是引入了合理利用棉花期货工具与市场平台的经营理念，最终公司获得了较好收益。”新疆闫氏德海农业科技有限公司总经理助理闫旭告诉期货日报记者，2019年当棉花还正在田地里生长时，公司已经通过与冠农集团的合作等和相关期货投资机构、贸易商达成了组织新棉期货仓单的意向。由于销路不愁，公司就把全部精力放在了如何提高棉花产量与质量方面，不但在棉花种植时就及早为棉农、合作社提供了良种，而且在棉花生长过程中还根据天气变化情况、虫害发生态势等及时指导棉农进行田间管理，如2019年7月份在棉花‘打顶’的关键时候，公司安排数名棉花专家在全疆各地对棉农进行技术指导，同时针对各地降雨天气多、棉花株高偏低与发育期推迟的情况，及时提醒棉农施肥与用药，保证了棉

花质量、产量不降低，对稳定棉农收入十分有利。

在铁门关市星宇信达纺织有限公司、库尔勒银星物流有限责任公司等产业企业调研时记者了解到，近年来，随着新疆棉花产业的稳步发展，特别是纺织产能的进一步提升，新疆已成为国内棉花、棉纱市场的中心。与此同时，在郑商所与众多的期货公司、机构在新疆针对种棉农民、农业合作社等开展“期货+保险”等业务以来，新的经营理念、金融工具送到“田间地头”，棉花期货与期权市场对产业发展的引导作用不断扩大，产融结合进一步得到提升，产业企业主动利用棉花期货工具与平台成为市场主流，特别是“基差交易”模式已经取代了传统的“一口价”交易模式。

记者调研发现，国内棉花产业在向资源优势地区新疆转移的过程中，产业链上的很多企业都很善于利用期货等金融工具。例如，新疆很多棉花种植大户在种植前、籽棉出售前均要参照郑棉期价制订计划，这样就避免了盲目扩种、籽棉售价过低的现象。对于部分大型纺织企业来说，增加棉花和产品库存要承受价格下跌的风险，而保持棉花和产品低库存又面临价格上涨与未来可能采购不到原料的风险。此时，企业只要通过郑棉市场进行“基差交易”或“场内外期权交易”就可以应对上述问题。在2019年的籽棉收购过程中记者了解到，部分籽棉收购数量较大的棉花加工企业已早早地与新型棉商、下游纺织企通过期货盘面点价的方式签订远期供货合同，一方面早早地拿到了订金和找到了棉花抵押融资渠道，另一方面提前锁定了收购价格区间与加工利润。

“期货盘面点价和基差交易的流行已经改变了国内棉花市场采购和销售的传统定价模式。”苏健表示，当前在新疆有很多像冠农集团一样的企业特别注重对期货市场的参与与期权工具的使用，而且还取得了较好的效果，这已成为新疆棉花产业稳定发展一个大趋势。

刘中海认为，国内期货市场近年来获得了长足发展，市场功能得了充分发挥，特别是农产品期货在引导我国农业种植结构调整，引导农民规模化、规范化、标准化、优质化进行农林产品生产，引导金融机构深入农业产业企业等领域为“三农”搞好服务，以及在国内农林产品市场树起质量、价格标杆等方面均发挥了积极的作用，取得了良好的社会综合效果。与此同时，“保险+期货”“龙头企业+订单农业+农户”等创新业务的推出，不但为广大边远地区农民解决了收入无保障、农产品无销路等常年难以解决的问题，服务了我国棉花、糖料、玉米、大豆等产业的发展，而且把风险防范意识、金融意识、进行农业生产要有预期性与计划性等新思维传授给了广大农民与新兴农业合作组织，为我国农业长期稳定的发展作出了有益的探索。

来源：期货日报；作者：乔林生；农产品期货网转载本文仅为传播更多信息为目的，并不表示本网认可文中作者观点。若转载文章作者有认为本网有不妥之处，请致

电本网010-51289506联系，本网将立即与您磋商并解决相关事宜。

(责任编辑：石登峰)