

大河财立方《财金先生》第12期

【大河财立方 记者 唐朝金
陈诗昂】

3月30日晚间，钛白巨头龙佰集团发布公告，董事长许刚因年龄原因宣布退休，并提名和奔流、许冉等6名候选人，组建第八届董事会。其中许冉女士为许刚的女儿。

作为龙佰集团灵魂人物，许刚自1982年加入企业，从车间工人做起，四十年间把企业从一家濒临倒闭的市属化工企业，发展成为全球钛产业独树一帜的创新型龙头企业。今年，龙佰集团主要产品钛白粉产能超150万吨/年，海绵钛产能超5万吨/年，两个产品规模均实现全球登顶。此时，突然传来其退休的消息，不免让人意外。

化工生涯四十载 书写“钛”传奇

1982年，许刚从焦作市化工技校毕业，进入化工总厂（龙佰集团前身）机修车间当了一名钳工。机缘巧合之下，许刚被厂里派到南开大学脱产进修经济管理专业。

从车间到团委，从团委到技术部，从技术部到经营部，再到副厂长□□与此同时，20世纪最后几年的化工总厂，也在改革开放的春风中迎来了新的篇章，却也隐含着产品和体制抉择之忧。

1998年6月，刚刚35岁的许刚以非同一般的魄力，带领化工总厂走上了股份合作制改造的道路，组建焦作市雪莲化工股份有限公司，开始了向股份制企业的改制进程。

直到2002年，河南佰利联化学股份有限公司正式挂牌成立，标志着企业改制的成功。许刚大刀阔斧的改革，一度成为当年焦作乃至河南省工业企业改制的样板。

与改制成功同样堪称标志性事件的是钛白行业在此期间被确立为企业的主营产品。这期间，许刚引燃了“钛白风暴”，不到十年，这家企业的钛白粉产能由当初的年产1000吨到3000吨、5000吨，并快速发展为8万吨、12万吨、15万吨□□钛白粉出口量长期保持全国第一。

2011年7月15日，佰利联在深圳证券交易所成功上市，A股代码002601。这是企业发展史上的重要里程碑，从此公司步入发展新纪元。

2016年9月19日，佰利联以7.62元/股的价格增发超13亿股，募集百亿资金，其中90亿元收购了四川龙蟒100%股权。此次收购合并，使得龙佰具备超过60万吨的钛

白粉产能，占中国钛白粉产量的24%，顺利跻身亚洲第一、世界第四。

此役之后，龙佰集团更是不断上演重组并购戏码，成为近年来豫股领域资本运作最为频繁的公司之一。

2016年，公司与浙江德清组建焦作佰利联合颜料有限公司。

2019年，收编云南冶金新立钛业；同年又收购控股原中核集团旗下的东方锆业。

2020年8月，完成对甘肃金川集团海绵钛厂资产的收购。

许刚主导的一系列并购重组事件，构建起具有龙佰特色的产业耦合发展体系，彻底改变了国内外钛产业的竞争格局，实现了国内企业在国际市场与国际巨头的直接竞争。

近年来，龙佰集团以科技创新为引领，在做大做强做优钛产业的同时，充分发挥大化工优势，开辟新领域，在新能源电池材料、钛金属等产业新赛道上跑出了“加速度”。2022年底主营产品钛白粉产能达150万吨/年，海绵钛产能达5万吨/年，双双跃居全球第一。磷酸铁产能10万吨/年，进入全国前五位。已形成“234”产业发展新格局，即：拥有龙佰集团和东方锆业两家上市公司；建成“钛、锆、锂”三个元素产业链及其创新耦合发展体系；成为钛白粉、钛金属、电池材料、锆材料等四大绿色新材料制造领域的佼佼者。

急流勇退

据公告显示，龙佰集团修订章程“拟对非独立董事提名及任职年龄进行限制，即原则上60周岁以上不得被提名或担任公司非独立董事”，同时调整高管职数“董事人数由12名至15名调整为9名至15名”。此举意在做好“顶层设计”，促进公司“新老交替、接续发展”，打造年轻化、创新型企业家团队。

1963年出生的许刚今年正好60岁，到年龄就退休，为企业规范运作树立了榜样，也为其“钛”传奇的人生再添佳话。

当前，龙佰集团已步入高质量发展的轨道。虽然辞去董事长职务，但许刚仍是企业的实际控制人，今后还将持续关注公司发展，为企业发展战略和重大决策提供支持。

作为当地首屈一指的明星企业家，有资本，有时间，接下来也可以去开创另一番事业，成就自己的人生梦想。

在一次投资者见面会上，许刚曾说他有“一老一少”两个梦想，即：为老人建一所养老院，为年轻人建一所学校。

或许，这“一老一少”，正是促使他下决心选择退休，去寻觅另一种人生的那个牵绊。

再者，其90后长女许冉，2013年硕士毕业归国后，就在公司任职。十年间从基层做起，历任外贸专员、进口部副部长、欧洲公司总经理等职。三年前入职公司总裁助理职位，积累了大量的企业管理经验，可谓早有铺垫。如今，因其国际化视野和出众的管理能力，许冉在公司已颇有威望，代表公司管理的新锐力量。

全面布局新材料 龙佰集团再出发

钛，是真正关系到“国计民生”的独特元素。

当它被氧化，就是二氧化钛，俗称钛白粉，广泛应用于涂料、塑料、造纸等民众生活的方方面面，关系“民生”。

当它以单质出现，就是钛金属，因其密度小、强度高、无磁性而被广泛应用于航空、航天、军工、高端装备制造等领域，是战略金属，此所谓“国计”。

龙佰集团正是这两种产品制造领域的佼佼者。两个产品均位居全球首位。然而正因如此，登顶企业所面临的转型升级压力也是格外大。企业迫切需要加快转型升级，开启二次创业征程。

近年来，龙佰集团抢抓锂电新能源产业的发展机遇，依托大化工和产业链优势，探索创新钛锂产业耦合生产工艺，成功将钛白粉生产过程中的副产品硫酸亚铁延伸做成磷酸铁，继而生产磷酸铁锂，抢占了新能源材料“新赛道”。

2021年，龙佰集团投资105亿元，在焦作建设20万吨磷酸铁、20万吨磷酸铁锂、20万吨负极材料等新能源电池材料项目。目前，项目相继建成投产，产品已进入宁德时代、亿纬锂能等主流电池企业，尤其是磷酸铁产能规模已跻身全国行业前五。

根据其发展规划，未来5—10年，龙佰集团将持续完善产业组合，在保持钛白粉产能超150万吨/年基础上，实现海绵钛产能16万吨/年、锂电正负极材料产能100万吨/年的规模，并在矿物提取、稀贵金属、智能制造等领域取得突破，打造千亿级“绿色新材料”产业版图。

龙佰集团此次重磅调整，向管理层年轻化、专业化迈出了至关重要的一步，发出了

深化改革、二次创业的最强音。

看一下6位非独立董事候选人的简历，平均年龄45岁，相较上届董事会当选时的平均年龄57岁，年轻12岁。本届除和奔流是1968年出生外，其余两人是75后、两人是80后、一人是90后。学历方面：最低是硕士学历，多人为在读博士，相比上届在专业化程度上有大幅提升。

再加上在公司新生代中极具号召力的许冉，龙佰集团打造了一个企业管理的“豪华阵容”。这个阵容强大的组合将如何带领企业在新的经济格局中实现成功突围和自我突破，持续高水平发展，是摆在他们眼前和今后一个时期的最大课题和挑战。

责编:王时丹 | 审核:李震 | 总监:万军伟