

第一高中教育集团(NYSE:FHS)近日在美国上市。这家自称西部最大、全国第三的民办高中集团，短短几年时间旗下就已设立19所学校，超过2.5万名学生就读。

这些学校里，除了4所高考补习学校外，其余15所民办中学的名字里都有“衡水”字样，它们以河北衡水中学分校的名义遍布云南、内蒙古多个市州，甚至深入县城。

严格的作息管理、“打鸡血”般的精神激励等衡水中学模式被复制到这些“分校”，虽然只有短短4届高中毕业生，但已有十几人考入清华、北大。当然，一同被复制过来的，还有从全省“掐尖”优秀生源的做法。

这正是衡水中学最受争议之处，在几乎垄断本省清、北生源的“超级中学”的阴影下，是日渐恶化的地方教育生态，尤其是各地县域中学，已到了“塌陷”边缘。

第一高中教育集团3月11日在纽交所上市，募资7500万美元，发行价10美元，但当天就跌破发行价，此后股价一路下行，截至美东时间3月24日收盘，股价仅为6.84美元，跌去了31.6%。

这起IPO存在重大争议：第一高中教育集团旗下几所学校已注册为营利性的公司，但仍赫然使用衡水品牌作为校名，公办学校被商业化利用；更多的学校注册为非营利性机构，但却通过VIE架构，给上市公司输送利益。

如今民办教育监管风暴山雨欲来，如果《民办教育促进法实施条例（修订草案）（送审稿）》实施，正如第一高中教育集团在招股书中所披露，公司面临办学许可证被吊销的风险。

在一些业内人士看来，第一高中教育集团的上市，“是在政策落地之前抢跑，因为就算最终出台的政策较为严格，也可能不具有溯及力。”

迅速升起的名校新星

第一高中教育集团的历史可追溯到2012年，其前身是一所校外培训机构。

创始人张韶维今年只有38岁，还在昆明理工大学津桥学院会计系读大二时，张韶维就开始创业，成立了当时昆明高校规模最大的家教中心。大三时，他又办起了注册会计师培训班。

2006年和2009年，张韶维进入K12校外培训领域，分别与两个全国性品牌合作，

成为启航教育云南分校校长和巨人教育昆明分校校长。

直到2014年，张韶维与河北衡水中学结缘，他创办的长水教育集团与衡水中学合作，成立了云南衡水实验中学（下称“云南衡实中”），位于滇池国家旅游度假区，这是第一高中教育集团旗下的第一所民办中学。

其时，衡水中学在国内异军突起，被称为“教育界的神话”，2014年104名学生被清华、北大录取。

云南衡实中是衡水中学在衡水市以外的第三所分校，一手打造了衡水中学神话的老校长张文茂曾说，“云南衡水实验中学作为河北衡水中学的一所分校，衡中将要为分校负责。”几年时间里，张文茂15次到云南衡实中参观、讲学。

除了输送教学、管理理念，两地教师远程同步备课、共享教案资料，衡水中学还直接下派老师到云南衡实中任教。

如今的长水教育集团高级副总裁、副总校长桑海勇，副总裁、衡实中集团校长丁业胜等都曾是衡水中学名师。第一高中教育集团上市后，他们的名字也出现在了股东名单中。

第一高中教育集团旗下的学校全部实行寄宿制管理，衡水中学“精确到秒”的管理制度被复制到这里。云南衡实中官微一篇文章里，曾介绍了一名到衡水中学交流的学生的感受：“从5:30起床开始争分夺秒！在规定时间内，迅速完成相关内务整理，并迅速到操场集合。5:52开始跑操，候操时同学们都拿着书大声背诵。早餐期间所有衡中的学生在排队时都在背单词！”

几个月以后，云南衡实中官微的文章就介绍了它们自己的跑操场景：早上6点20分，昆明的天刚蒙蒙亮，起床号声响起，学生们迅速汇集到操场，跑到规定的位置上，掏出书本开始大声朗读课文。6点35分，全场鸦雀无声，开始宣誓。6点38分，在“我拼！我行！我成功！”的誓词结束后，开始跑操。全校近两千余名学生汇集在运动场跑道上，步伐一致，整齐划一，秩序井然。

衡水中学分校的出现，提升了昆明当地的教育质量。当时五六十人的大班额现象还很普遍，云南衡实中就实行了30人左右的小班教学。

2017年，云南衡实中首届毕业生高考成绩喜人：在平均录取分数低于一级三等完中40分的情况下，282人参加高考，15人超过600分。2018年至2020年，高考600分以上学生人数分别为57、139、201人。

招股说明书披露，2020年高考，第一高中教育集团63.9%的学生考入大学，29.2%的学生考入一流大学，而说明书援引中投公司报告称，同年西部地区的平均比例分别只有40.5%和13.1%。

全省重金“掐尖”生源

但云南衡实中成功的另一个秘诀是“掐尖”优秀生源。由于民办中学的身份，云南衡实中可以面向全省招生。

根据公开报道，2016年昆明中考状元选择到云南衡实中读高中。学校负责人当时介绍，对达到规定条件的优秀学生，除了免除三年学杂费以外，还有1-3万元额度不等的奖学金，对3年后考取清华北大的学生还提供20万元的励志奖学金。而这名中考状元在2019年顺利考入清华大学。此后，各地市、县中考状元纷至沓来。

云南衡实中的优惠标准也随即水涨船高，接近云南衡实中的当地教育界人士告诉21世纪经济报道，一些校区对部分高分自费生给予公费生待遇，即免除高额学杂费，但标准已从中考550分以上上涨到了570分以上。

2020年，云南衡实中开设清北强基实验班，面向全省招生90人。张文茂再次出现在了启动仪式上。对这个重点班，云南衡实中倾注了重磅资源，26名任课教师中，9人是来自河北衡水的功勋教师，其余17人为清华、北大硕士毕业生。

这种全省“掐尖”优秀生源的做法，与衡水中学如出一辙。

数据显示，衡水中学2019年招收新生1700人，除了80名自主招生的特长生，其余全部来自衡水市主城区。但衡水中学参与举办的民办高中衡水一中2019年招生2667人，衡水市生源仅900人。此外，衡水一中还面向河北省和全国招收了22个复读班，省外考生的录取标准是高考成绩在清、北线下50分以内。

但超级中学对地方教育生态产生了破坏作用，原本属于县域高中的生源和师资，大量流向地级市的民办高中。教育部基础教育司司长吕玉刚2020年12月撰文指出，要着力解决“县中塌陷”问题。今年政府工作报告在表决前做出的一个重要修改，就是增加了“加强县域高中建设”的内容。

超级中学的存在，对衡水本地教育公平也造成了不良影响。由于大量外地生源涌入，出现了衡水本地生源上学难现象。比如衡水主城区4所优质公办高中之一的衡水市第十三中学，2018年公助生的录取分数线比2015年提高了近30分。

轻资产运营模式争议

然而，云南衡实中还是迅速在云南、内蒙古等地开办了大量分校。

招股书显示，第一高中教育集团在云南、内蒙古、贵州、山西开设19所学校，包括14所高中、7所初中、4所高考补习学校。还接受地方政府委托管理两所内蒙古公办中学和一所云南公办初中。2021年9月还将开办两所新高中。